

Periodicidad: Trimestral Octubre-Diciembre, Volumen: 3, Número: 4, Año: 2025 páginas 31-46

La ejecución presupuestaria como herramienta de desarrollo social: Análisis de las empresas públicas del cantón Machala

Budget execution as a tool for social development: Analysis of public companies in the Machala canton

Selena Lindey Vargas Cuenca¹
svargas2@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0003-8930-4536>
Universidad Técnica de Machala

Gheidy Brigette Toro Viscaíno²
gtoro3@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0007-5939-4015>
Universidad Técnica de Machala

Eduardo Vinicio Pulla Carrión³
epulla@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0001-7591-2598>
Universidad Técnica de Machala

Como citar:

Vargas Cuenca, S. L., Toro Viscaíno, G. B., & Pulla Carrión, E. V. (2025). La ejecución presupuestaria como herramienta de desarrollo social: Análisis de las empresas públicas del cantón Machala. *Revista Pulso Científico*, 3(4), 31–46. Recuperado a partir de <https://pulsocientifico.com/index.php/1/article/view/99>

Fecha de recepción: 2025-08-07

Fecha de aceptación: 2025-09-30

Fecha de publicación: 2025-10-21

RESUMEN

El objetivo de la investigación fue analizar la ejecución presupuestaria como instrumento para el desarrollo social y su impacto en el fortalecimiento de las empresas públicas del cantón Machala, con la ayuda de indicadores como fueron la ejecución presupuestaria, presupuesto público local, gestión pública, desarrollo social. La recolección de datos se realizó mediante un cuestionario con escala Likert aplicadas a una población de 14 empresas públicas de Machala las cuales permitieron medir aspectos técnicos, administrativos y sociales relacionados con la ejecución presupuestaria. El método utilizado es de investigación descriptivo-correlacional con enfoque cuantitativo. Los resultados estadísticos destacaron que la ejecución presupuestaria es sólida en aspectos técnicos y estratégicos, reflejados en la capacitación de financieros responsables y en la coherencia entre presupuesto y objetivos institucionales. Sin embargo, en el bienestar económico y social es limitada, ya que posee una necesidad de fortalecer la participación ciudadana y la transparencia para potenciar el desarrollo social sostenible en el cantón.

Palabras claves: Ejecución presupuestaria, presupuesto, gestión pública, desarrollo social.

ABSTRACT

The objective of this research was to analyze budget execution as an instrument for social development and its impact on the strengthening of public enterprises in the Machala canton, using indicators such as budget execution, local public budget, public management, and social development. Data were collected using a Likert-scale questionnaire administered to a population of 14 public enterprises in Machala, which measured technical, administrative, and social aspects related to budget execution. The method used was descriptive-correlational research with a quantitative approach. The statistical results highlighted that budget execution is sound in technical and strategic aspects, reflected in the training of responsible financiers and the coherence between the budget and institutional objectives. However, it is limited in terms of economic and social well-being, as there is a need to strengthen citizen participation and transparency to promote sustainable social development in the canton.

Keywords: Budget execution, budget, public management, social development.

INTRODUCCIÓN

A lo largo del tiempo, la ejecución presupuestaria es un componente clave de la administración pública, la cual busca un uso eficiente y transparente de los recursos para alcanzar objetivos sociales y económicos (Espinal y Toaza, 2024). Según Zamora et al. (2025) alega que en el Ecuador su importancia es evidente en áreas como salud, educación y desarrollo social. Sin embargo, pese al aumento en la asignación de fondos, su aplicación efectiva ha enfrentado restricciones las cuales han limitado su verdadero impacto (Reymundo y Navarrete, 2022).

En el contexto local, la gestión pública debe reforzar la planificación y el control para evitar pérdidas de recursos y asegurar la provisión eficiente de bienes y servicios, particularmente en sectores clave de la



economía (Silva B., 2023). Donde la ejecución presupuestaria, al gestionar recursos humanos, materiales y financieros, debe alinearse con lo planificado para prevenir retrasos y desperdicios que comprometan el desarrollo económico y social (Rojas et al., 2024).

Según lo señalado por Aguayo et al. (2023) en el Ecuador diversas instituciones públicas se ven afectadas por restricciones vinculadas a variables macroeconómicas y a un acceso limitado a fuentes de financiamiento, en este escenario una ejecución presupuestaria eficaz representa una herramienta fundamental para gestionar los flujos financieros, optimizar los recursos disponibles y anticipar las necesidades económicas tanto a corto como a mediano plazo. Por lo cual la carencia de una estructura presupuestaria debilita su capacidad operativa y reduce su impacto en los objetivos de desarrollo social. (Llanos et al., 2025).

En Machala, las entidades públicas enfrentan limitaciones presupuestarias que afectan su eficiencia operativa y su aporte al desarrollo local. Las cuales son originarias de una planificación financiera deficiente, problemas de liquidez y una débil articulación con las políticas nacionales. (Arévalo y Monterio, 2024).

A partir de esta problemática se plantea la interrogante: ¿Cómo influye la ejecución presupuestaria en el desarrollo y sostenibilidad de las empresas públicas en Machala?. Esta pregunta busca examinar cómo una gestión presupuestaria eficiente, basada en la transparencia y coherencia institucional, puede fortalecer a estas entidades estratégicas en la economía local, pese a las limitaciones administrativas y financieras del entorno (Purba, 2025). Al mismo tiempo la respuesta a esta pregunta permitirá la identificación de estrategias eficaces orientadas a la optimización, gestión financiera institucional, y potenciar su papel en el desarrollo económico y social de la región.

El estudio adquiere relevancia por el papel fundamental que desempeña la ejecución presupuestaria en el desarrollo económico y social del cantón Machala, al fortalecer la gestión de las empresas públicas (Preciado y León, 2025). Dado que una administración eficiente de los recursos incide en la generación de empleo y la mejora del bienestar, aunque persisten limitaciones como la escasa autonomía financiera y el débil respaldo institucional (Cabico et al., 2022).

Según Cabico et al. (2022) esta investigación responde a la falta de estudios desde una perspectiva de política pública orientada al desarrollo. Por lo cual este estudio ofrecer un análisis integral que conecta la administración del presupuesto público con el desempeño de las empresas estatales y su influencia en el bienestar de la comunidad machaleña.

En vista de lo mencionado, la investigación tiene como objetivo principal analizar la ejecución presupuestaria como instrumento de desarrollo social, en el fortalecimiento de las empresas públicas del cantón Machala. Para ello, se plantearon tres metas: (1) evaluar la eficiencia y transparencia en la gestión presupuestaria; (2) examinar su impacto en la productividad y sostenibilidad de dichas entidades; (3) proponer estrategias para optimizar el uso de los recursos públicos.



Ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria constituye un proceso clave dentro de la administración pública, al encargarse de gestionar los recursos asignados a las instituciones estatales mediante el presupuesto anual con el objetivo de asegurar un uso racional, transparente y eficiente de los fondos públicos (Gei, 2024). Por ello este proceso implica etapas esenciales como la planificación financiera, el control del gasto y la evaluación de resultados, aspectos que permiten fortalecer una gestión pública orientada a la eficiencia y la rendición de cuentas (Khairunnisa et al., 2024).

Diversas investigaciones destacan que una ejecución presupuestaria eficaz es determinante para el éxito de las políticas públicas y la implementación de proyectos de desarrollo, especialmente en los aspectos subnacionales de gobierno, donde el manejo adecuado de los recursos tiene efectos directos sobre la calidad de vida de la población (Mora y Cuadrado, 2023). En el caso de Machala, el proceso enfrenta obstáculos derivados de la disminución de ingresos fiscales y los efectos de la reciente crisis sanitaria lo que ha limitado la capacidad de inversión (Aguirre, Jaramillo, & Romero, 2025).

Presupuesto público local

El presupuesto público local es una herramienta estratégica para los gobiernos autónomos descentralizados (GAD), permitiendo la planificación, asignación y ejecución de los recursos económicos dirigidos a atender las necesidades sociales y fortalecer el desarrollo territorial (Costales et al., 2025). Este instrumento se construye sobre la base de estimaciones de ingresos propios y transferencias estatales el cual debe estar alineado con los objetivos definidos en los planes de desarrollo y ordenamiento territorial (Radelytskyy y Symanych, 2023).

La literatura especializada señala que una correcta formulación y ejecución del presupuesto público local es fundamental para mejorar la calidad de los servicios públicos y focalizar la inversión en sectores prioritarios. En cambio la incorporación de mecanismos de participación ciudadana durante el ciclo presupuestario refuerza la transparencia en la gestión y garantiza una asignación de recursos que responda a las verdaderas necesidades de la comunidad (Kurniawan et al., 2024).

Gestión pública

Desde una perspectiva integral, la gestión pública es el conjunto de procesos mediante los cuales el Estado organiza, administra y supervisa de forma eficiente los recursos disponibles, con la finalidad de responder a las demandas de la ciudadanía y promover el desarrollo nacional (Lynn, 2009). Podemos agregar que esto no solo implica la formulación e implementación de políticas públicas, sino también la adopción de sistemas efectivos de control interno, rendición de cuentas y monitoreo permanente del uso de los recursos públicos.

En la ciudad de Machala investigaciones recientes evidenciaron que el fortalecimiento de las capacidades administrativas y financieras del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) puesto que tiene un impacto



directo en la eficiencia del gasto público, facilitando así la ejecución de proyectos sociales y productivos con mayor eficacia (Valdiviezo y Luján, 2022)

Desarrollo social

El desarrollo social se lo define como un proceso continuo y estructurado enfocado en mejorar las condiciones de vida de la población, promoviendo la equidad, la inclusión y el bienestar colectivo (Mustafa y Majid, 2023). Por esta razón una administración adecuada de los recursos públicos orientada hacia programas sociales y productivos, tiene una relación directa con la mejora del nivel de vida de la ciudadanía (Viverita et al., 2022).

Por tal motivo en el 2023 el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca del Ecuador implementó un programa de financiamiento con condiciones preferenciales para apoyar a los microempresarios, la razón de esta iniciativa fue incrementar la productividad de los beneficiarios y contribuir al fortalecimiento de sus condiciones socioeconómicas (Donoso et al., 2023).

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación tiene un enfoque cuantitativo, el cual permite examinar, desde una perspectiva objetiva y sistemática, la relación entre la ejecución presupuestaria y el desarrollo de las empresas públicas en el cantón Machala. Este enfoque permite más facilidad de la medición empírica de variables, así como el establecimiento de asociaciones significativas entre fenómenos observables en el ámbito de la gestión pública y el desarrollo económico local (Vallejos, 2021)

El diseño metodológico adoptado fue de tipo descriptivo-correlacional, este tipo de estudio tiene como finalidad describir las características de las variables y analizar la relación entre ellas en un contexto específico, sin embargo, este no solo observa cómo son los fenómenos, sino también cómo se asocian entre sí proporcionando así una visión más integral del objeto de estudio (Miksza et al., 2023).

Por tal motivo esto responde a la necesidad de caracterizar las prácticas presupuestarias dentro de las microempresas públicas y explorar el grado de asociación existente entre la calidad de la ejecución presupuestaria y los indicadores de productividad, sostenibilidad y generación de valor social. Además la investigación integró una revisión bibliográfica selectiva que sirvió de soporte teórico y contextual para interpretar los resultados obtenidos (Jaramillo y Elizalde, 2025)

La población de estudio estuvo conformada por 14 de empresas públicas existentes en Machala, dato obtenido directamente del Sistema de Información de Gestión Financiera (2025). Se aplicó un muestreo exhaustivo, debido a que la población total es pequeña y accesible, lo que permite analizar cada unidad sin necesidad de seleccionar una muestra parcial. Además, la elección de este método garantiza una cobertura completa y una mayor precisión en los resultados del estudio (Grimshaw et al., 2024).

Para la recolección de datos se aplicó un cuestionario estructurado con 12 ítems, que incluyó preguntas cerradas bajo la escala Likert de cinco puntos (desde “totalmente en desacuerdo” hasta “totalmente de acuerdo”), las cuales son herramientas psicométricas que facilitan la manifestación del grado de conformidad



de los encuestados frente a determinados enunciados o ítems el proceso se basa en una estructura ordenada y unidimensional que permite captar la intensidad de las actitudes o percepciones evaluadas. (Matas, 2018).

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La investigación cuantitativa se basó en un cuestionario de 12 preguntas del tipo Likert (1 = Totalmente en desacuerdo hasta 5 = Totalmente de acuerdo), el cual fue implementado en las 14 empresas públicas del cantón Machala. Se procesaron en Excel y analizaron con estadística descriptiva cinco respuestas válidas.

Tabla 1

Estadísticos descriptivos principales

Ítem evaluado	Media	Desv. Est.
Planificación presupuestaria con criterios técnicos	3.75	1.71
Seguimiento riguroso del presupuesto	3.75	1.71
Transparencia en la gestión presupuestaria	3.50	1.57
Formación y herramientas de responsables financieros	4.33	0.89
Optimización de recursos por ejecución presupuestaria	3.50	1.57
Mecanismos eficaces de control interno	3.50	1.17
Retrasos afectan servicios	3.00	1.65
Articulación presupuesto-objetivos institucionales	4.00	0.74
Mejora en la calidad de servicios públicos	3.50	1.57
Recursos destinados a desarrollo social	3.00	1.28
Contribución al bienestar económico y social	2.75	1.36
Percepción ciudadana positiva	3.00	1.28

Nota. Elaboración propia.

Promedio global de todos los ítems: 3.47 (escala 1-5).

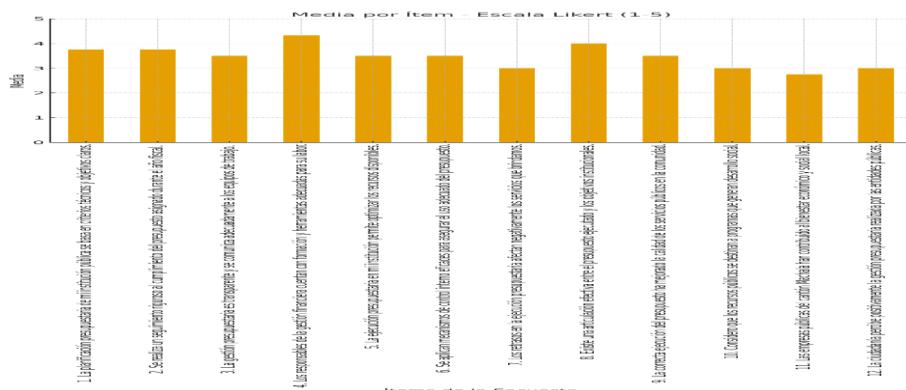
Se reportan las calificaciones más altas en la capacitación de responsables financieros (4.33) y en la articulación de presupuesto y objetivos (4.00), lo cual muestra una evaluación favorable de las habilidades técnicas y del alineamiento estratégico.

La contribución a la prosperidad social y económica (2.75) y la percepción positiva de los ciudadanos (3.00) son las que tienen las calificaciones más bajas, lo que muestra una diferencia entre cómo se ejecuta el presupuesto y el impacto social que se percibe.



Figura 1

Media por Ítem - Escala Likert (1-5)



Nota. Elaboración propia.

Las medias que se han conseguido en cada pregunta se muestran en la Figura 1. Se notaron los puntajes más elevados en:

Educación y recursos para los encargados financieros ($M = 4.33$, $DE = 0.89$).

Coordinación entre el presupuesto y las metas de la institución ($M = 4.00$, $DE = 0.74$).

Los que menos correspondieron fueron:

Aporte al bienestar tanto económico como social ($M = 2.75$, $DE = 1.36$).

Percepción positiva de los ciudadanos ($DE = 1.28$, $M = 3.00$).

Figura 2

Medias por Ítem - Escala Likert (1-5)



Nota. Elaboración propia.

Una dispersión moderada se indica con desviaciones estándar que oscilan entre 0.74 y 1.71. Los ítems con menos dispersión (por ejemplo, la articulación entre el presupuesto y los objetivos, $\sigma = 0.74$) indican consenso, en tanto que los ítems con mayor dispersión (la planificación y el seguimiento, $\sigma = 1.71$) reflejan diversidad de puntos de vista.

La relación con las Hipótesis es la siguiente:

Hipótesis general: El desarrollo social del cantón se ve favorecido por la ejecución presupuestaria.

La media global (3.47) respalda una tendencia moderadamente positiva; sin embargo, los resultados bajos en "bienestar económico" y "desarrollo social" indican que el impacto social no es percibido de manera contundente, lo que sugiere una incidencia parcial.

H1 (calidad y eficiencia en la administración pública): Los resultados altos en articulación (4.00) y formación (4.33) corroboran la hipótesis, pues demuestran que una ejecución presupuestaria apropiada contribuye a la eficacia interna.

H2 (desarrollo de la sociedad): Con una media de 3.00 en recursos asignados a programas de desarrollo social, se muestra una aceptación moderada, por lo que se acepta con reservas.

H3 (influencia directa en el progreso social): El hecho de que la contribución al bienestar económico tenga el valor más bajo (2.75) demuestra que no hay consenso suficiente para validar un impacto fuerte y directo.

Discusión

La ejecución presupuestaria es fundamental en las empresas públicas analizadas, representando un componente crítico en la gestión pública que, cuando se realiza adecuadamente este permite impulsar el desarrollo económico y social de las comunidades a las que sirven. Sin embargo, su eficacia no depende únicamente del cumplimiento técnico y administrativo de la asignación de recursos, sino también de factores sociales y políticos asociados a la transparencia, la participación ciudadana y la rendición de cuentas (Simamora y Imsar , 2025).

En el caso del cantón Machala, se evidencia las fortalezas en las capacidades técnicas y en la alineación estratégica, pero también existe una brecha significativa entre los resultados técnicos de la gestión presupuestaria y su impacto social, demostrando en la baja percepción ciudadana respecto al bienestar económico y social. Este fenómeno se refleja en una problemática más amplia que atraviesa diversas experiencias administrativas en América Latina y otros contextos bajo condiciones similares (Schenoni, 2023)

Lima (2023) señala que la efectividad en la gestión pública tiene una fuerte dependencia con la capacidad técnica y la preparación de los responsables financieros, lo cual se relaciona con los altos promedios de valoración en capacitación y en la articulación entre presupuesto y objetivos observados. Estos indicadores revelan la consolidación de competencias técnicas y un alineamiento estratégico favorable que permite una gestión presupuestaria bien encaminada.



No obstante, pese a las fortalezas técnicas, la percepción de impacto social de la ejecución presupuestaria se ha demostrado limitaciones considerables. Autores como Andrade et al. (2025) mencionan que la sola ejecución presupuestaria, sin contar con mecanismos efectivos de participación ciudadana y control social, no asegura un progreso social significativo. Evidenciando la razón principal de las bajas calificaciones en percepción ciudadana y en el aporte al bienestar económico y social, situadas en una media de 2.75 esta brecha entre la gestión técnica y los resultados sociales percibidos da paso a un desfase entre los procesos internos y su traducción en beneficios tangibles para la comunidad.

Por otro lado, la alta valoración en la articulación del presupuesto con los objetivos institucionales, de 4.00, junto con la capacitación dirigida a los responsables financieros, que fue de 4.33 demuestran un adecuado alineamiento estratégico y un fortalecimiento continuo de las competencias técnicas. Esto concuerda con lo manifestado por Trinca y Marcão (2025) quienes afirman la importancia de mantener la coherencia entre la planificación financiera y las metas organizacionales para optimizar la gestión pública y alcanzar resultados efectivos. Otros autores como Delgado y Lozano (2024) agregan que cuando la gestión pública se limita a procesos internos y desconoce la orientación hacia resultados sociales concretos, se genera una brecha que impacta negativamente en la percepción ciudadana sobre el bienestar social.

Cuando se hablan de disparidades en la percepción, estas respuestas están vinculadas a la planificación y el seguimiento presupuestario, mostrando una gran variedad en las prácticas y percepciones de los participantes, lo cual manifiesta la influencia de variables contextuales y operativas en la ejecución (de Moraes et al., 2023). Esto afectó la efectividad del control interno y la transparencia, dos aspectos fundamentales para fortalecer la confianza ciudadana y mejorar la percepción pública, según señala Sánchez (2025).

Los hallazgos de la investigación evidencian la importancia de incorporar mecanismos participativos y promover una mayor transparencia para traducir los procesos técnicos en beneficios sociales concretos, por esta razón la evidencia empírica indica que la ejecución presupuestaria debe acompañarse de estrategias de gobernanza que fomenten la participación activa de la ciudadanía con el propósito de generar legitimidad y resultados efectivos. Según Rahadi (2023) la integración de la comunicación en la gestión pública y en los procesos de rendición de cuentas constituye un factor clave para alcanzar un desarrollo social sostenible y generar confianza en las instituciones públicas.

Cabe recalcar que la gestión presupuestaria ha demostrado ser sólida en aspectos técnicos y estratégicos, pero insuficiente para traducir estos procesos en desarrollo económico y social tangible. Esto coincide con los hallazgos previos que indican que una administración centrada exclusivamente en el control técnico-financiero y sin apertura a procesos participativos puede limitar el impacto social (Pariangu, 2020). Por lo cual se requiere un enfoque integral que combine rigor técnico con mecanismos efectivos de control social y participación ciudadana que fortalezcan la transparencia y la rendición de cuentas, mejorando así la confianza y satisfacción ciudadana.



A lo largo de la investigación, la gestión pública sustentada en una adecuada ejecución presupuestaria demostró que contribuye moderadamente al desarrollo social, dado que la media global de 3.47 en la evaluación indica una tendencia positiva, aunque las bajas calificaciones en la percepción del impacto social evidencian que aún existen barreras considerables para lograr un desarrollo social contundente (Lai y Savellano, 2024).

Arévalo y Monterio (2024) señalan que las restricciones presupuestarias presentes en las entidades públicas en Machala se deben a una planificación financiera deficiente, problemas de liquidez y una débil articulación con políticas nacionales, siendo los principales obstáculos que dificultan la eficiencia operativa y el aporte al desarrollo local, así mismo resaltan la importancia de fortalecer no solo la capacidad técnica sino también la gobernanza y los mecanismos de monitoreo para asegurar que los recursos se administren de manera estratégica y orientada a las demandas sociales.

Por otro lado, la ausencia de modelos homogéneos para la planificación y seguimiento presupuestario dentro de las empresas públicas provoca una variedad de prácticas que afectan de manera negativa la transparencia y el control interno, esenciales para la confianza ciudadana (Shakhobiddin, 2020). Por ende, la uniformidad de procesos y una gestión basada en estándares claros pueden ser herramientas eficaces para mejorar la percepción ciudadana y fortalecer el impacto social del gasto público.

Cabe destacar que Kurniawan et al. (2024) consideran que una participación activa de la ciudadanía se presenta no solo como un derecho fundamental sino también como una estrategia para mejorar la calidad y el impacto de la gestión pública, de igual manera la inclusión participativa puede potenciar la transparencia, facilitar la rendición de cuentas y estrechar la comunicación entre ciudadanos y autoridades, promoviendo así una gestión pública más democrática y eficiente.

Autores como Trevisan (2025) advierten que la interpretación de asociaciones en estudios relacionados con la ejecución presupuestaria y el desarrollo social debe hacerse con cautela, ya que la correlación identificada no implica necesariamente causalidad debido a la intervención de múltiples variables externas e internas que pueden mediar el vínculo entre ambos fenómenos. Por tal motivo se recomienda que investigaciones futuras adopten un enfoque experimental o análisis inferenciales que profundicen la relación entre ejecución presupuestaria y desarrollo social, integrando metodologías mixtas ya que podría favorecer una comprensión integral del fenómeno, implementando tanto dimensiones cuantitativas como cualitativas.

Debido a que existe la necesidad de avanzar hacia una gestión pública que no se limite a la eficiencia técnico-administrativa sino que incorpore mecanismos robustos de control social y participación ciudadana, esto no solo contribuirá a cerrar la brecha entre los resultados técnicos y la percepción social del bienestar, sino que también fortalecería la legitimidad institucional y promovería el desarrollo sostenible, logrando así una visión más amplia del impacto real de la ejecución presupuestaria del cantón Machala.

Además de los aspectos técnicos y participativos, la ejecución presupuestaria en las empresas públicas debe analizarse bajo el contexto institucional concreto en que se desarrolla, no obstante las estructuras

administrativas, la cultura organizacional y la capacidad institucional son elementos que condicionan el uso eficiente de los recursos públicos, dado que en la ciudad de Machala como en otros municipios latinoamericanos, existen limitantes vinculadas a la rigidez burocrática, baja motivación del personal y falencias en los procesos internos que dificultan la optimización presupuestaria (Baque y Vera, 2025).

Podemos agregar que los marcos institucionales excesivamente rígidos pueden generar barreras para la innovación administrativa, dificultando la adopción de nuevos enfoques participativos, tecnológicos y de transparencia que empoderen a la ciudadanía y mejoren los resultados sociales, quienes manifiestan que la institucionalidad flexible y adaptativa es clave para responder eficientemente a las necesidades locales, fomentando la gestión participativa y la implementación de políticas públicas inclusivas, dado que la desconexión entre la estructura administrativa formal y las demandas sociales puede originar procesos operativos obsoletos, ineficientes y poco sensibles a los resultados sociales reales.

Otro factor determinante para comprender el limitado impacto social de la ejecución presupuestaria es la rendición de cuentas, la cual no solo consiste en la presentación de informes financieros y administrativos a las autoridades competentes sino también en garantizar una comunicación clara y accesible a la ciudadanía sobre cómo se utilizan adecuadamente los recursos, los resultados alcanzados y las dificultades encontradas.

Del mismo modo la participación efectiva se ve limitada por la escasa formación de la ciudadana en materia presupuestaria y baja accesibilidad a la información pública factores que constituyen obstáculos relevantes para la rendición de cuentas efectiva en diversos contextos (Pereira y Figueira, 2022). Por ende, es necesario crear espacios educativos y de formación dirigida hacia la sociedad civil, las cuales permitan comprender el proceso presupuestario y el impacto real de los recursos públicos, fomentando una ciudadanía crítica y activa.

Inclusive experiencias internacionales ofrecen lecciones valiosas para abordar estos retos, en países como Uruguay y Canadá, la ejecución presupuestaria se acompaña de políticas públicas integradas de transparencia y justicia social que involucran activamente a la población en la supervisión y definición de prioridades, por ejemplo este ha demostrado cómo la inclusión ciudadana directa mejora la distribución equitativa de recursos y fortalece la confianza institucional (Silva et al., 2023). De igual modo, en Canadá, la incorporación de tecnologías digitales en la gestión pública ha facilitado la transparencia y el acceso en tiempo real a la información presupuestaria, generando un estándar elevado de rendición de cuentas (Krynytsia, 2024).

Si hablamos en un contexto local, considerar estas prácticas innovadoras exige adaptar herramientas y metodologías de acuerdo con las capacidades institucionales y la realidad social territorial, lo cual demanda un compromiso conjunto de autoridades, técnicos y ciudadanía para construir un sistema de ejecución presupuestaria que sea efectivo, transparente, legítimo y orientado al desarrollo humano integral.

Por esta razón resulta indispensable fomentar una conexión más estrecha entre la planificación estratégica y el monitoreo constante de la ejecución presupuestaria mediante el uso de indicadores claros, medibles y socialmente relevantes, los cuales deben abarcar dimensiones sociales, económicas y ambientales con el



propósito de analizar de forma integral el efecto del gasto público y ajustar las acciones conforme a las necesidades reales y emergentes de la comunidad (Castillo , 2024).

De igual manera en el ámbito operativo, implementar procesos estandarizados, protocolos de auditoría interna y la realización de auditorías externas frecuentes, combinadas con mecanismos de información accesible para la ciudadanía, contribuirá a elevar los niveles de eficiencia y legitimidad (Pramukti, 2024). La aplicación de tecnologías de información y comunicación deben facilitar la gestión, la comunicación afectiva y aumente la accesibilidad de la información presupuestaria a todos los actores.

La planificación y gestión presupuestaria deben entender como un proceso participativo y en constante evolución donde el éxito no se limita al cumplimiento técnico, sino por la obtención de resultados que impacten positivamente en el bienestar social, la equidad, la calidad de vida y la sostenibilidad local, no desde una visión limitada a la técnica administrativa sino incorporando dimensiones sociales, políticas y tecnológicas que potencien el desarrollo verdadero y la legitimidad institucional, por esta razón es vital un enfoque interdisciplinario entre finanzas públicas, administración, sociología y políticas públicas que genere soluciones integradas y contextualizadas capaces de responder a la complejidad social.

CONCLUSIONES

Se analizó la ejecución presupuestaria como herramienta para el desarrollo social y su impacto en las empresas públicas del cantón Machala, a través de indicadores cuantitativos desarrollados a partir de un cuestionario aplicado a las 14 empresas públicas del cantón. Por ende, se utilizó la gestión presupuestaria como variable independiente, y la gestión pública, productividad y desarrollo social como variables dependientes.

Se pudo constatar que la variable independiente tiene una fuerte base técnica y administrativa, la cual se ve reflejada en la capacitación de responsables financieros y la alineación del presupuesto con los objetivos institucionales. Sin embargo, el aporte percibido al bienestar económico y social presenta limitaciones, provocando una brecha entre la gestión interna y los beneficios sociales tangibles para la comunidad.

La gestión pública bajo una adecuada ejecución presupuestaria contribuye moderadamente al desarrollo social, en cambio la percepción ciudadana sobre este impacto es limitada lo que indica la necesidad de fortalecer los mecanismos participativos y de transparencia para mejorar la confianza y el respaldo social. Por lo cual se debe involucrar a la ciudadanía en la rendición de cuentas para potenciar el impacto social y desarrollo sostenible en el cantón Machala.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aguayo, M. I., Rodas, F. J., López, R. V., & Ortiz, G. G. (2023). Finanzas de Estado: Un Análisis de la Inversión Pública y Privada del Ecuador en el Periodo 2016 al 2022. *593 Digital Publisher CEIT*, 8(4), 313-322. <https://doi.org/https://doi.org/10.33386/593dp.2023.4.1962>

Aguirre, M. C., Jaramillo, M. F., & Romero, O. M. (2025). Análisis de la Planificación Presupuestaria, Generación de Ahorro y Aprovechamiento de Oportunidades de Inversión en Emprendedores de la



Ciudad de Machala. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(6), 9931-9948.
https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i6.15653

Andrade Souza, A., De Miranda, M., & de Farias, B. (2025). Transparéncia e controle social no orçamento participativo: desafios e perspectivas para a democracia local no Brasil. *Revista Científica Multidisciplinar O Saber*, 1(1), 1-20. <https://doi.org/https://doi.org/10.51473/rccmos.v1i1.2025.1029>

Arévalo, E. K., & Monterio, M. A. (2024). Modernización de la contabilidad gubernamental en el Cantón Machala, Ecuador: desafíos y oportunidades. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 7(2), 54-64. <https://doi.org/https://doi.org/10.62452/t1hasy51>

Baque , E. R., & Vera, M. S. (2025). Gestión operativa y su incidencia en los recursos financieros del gobierno autónomo descentralizados Puerto Machalilla. *Deleted Journal*, 4(3), 24-41. <https://doi.org/https://doi.org/10.33262/ct.v4i3.69>

Cabico, A. V., Calacich, S. N., & Sandoval, M. d. (2022). Gestión estratégica en las pequeñas y medianas empresas en Mozambique. *Ciencia Unemi*, 15(38), 73-83. <https://doi.org/https://doi.org/10.29076/issn.2528-7737vol15iss38.22pp73-83p>

Castillo , E. R. (2024). Planeamiento estratégico e indicadores. *Ciencia*, 27(3), 363-367. <https://doi.org/https://doi.org/10.17268/sciendo.2024.064>

Costales, R., Burbano, Á. B., Ángel Eduardo Rodríguez, Á. E., & Santillán, E. F. (2025). Analysis of financial management and its impact on the budget execution of the decentralized autonomous municipal government of the Canton Colta, Ecuador case. *Salud, Ciencia Y Tecnología - Serie De Conferencias*, 3(2), 1-12. <https://doi.org/https://doi.org/10.56294/sctconf2024.1396>

de Moraes, C. A., Gonzaga, R. P., Fehr, L., & da Silva, J. O. (2023). Influencia de factores comportamentales y operativos en la asertividad orçamentária. *Base*, 20(2), 1766-1799. <https://doi.org/https://doi.org/10.4013/base.2023.202.05>

Degado Bardales, J., & Lozano Ríos, M. (2024). Management by results in the modernization of municipal public management. *Visión de Futuro*, 29(1), 144-160. <https://doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2024.29.01.004.en>

Donoso, O., Avatt, W., González, C., & Rafael, H. (2023). Análisis del conocimiento, utilización y limitaciones de las mipymes para acceder a los programas desarrollados por la ampyme, en el corregimiento de Santiago De Veraguas, 2020-2021. REA. *Revista Científica Especializada en Educación y Ambiente*, 2(1), 46-61. <https://doi.org/https://doi.org/https://revistas.up.ac.pa/index.php/rea/article/view/3805>



- Espinal, E. F., & Toaza, S. E. (2024). Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 7(S1), 6-16. <https://doi.org/10.62452/2qdfn802>
- Gei, C. (2024). Budget execution process as a stage of the budget process in Ukraine. *Constitutional State*, 36(54), 11-17. [https://doi.org/https://doi.org/10.18524/2411-2054.2024.54.304859](https://doi.org/10.18524/2411-2054.2024.54.304859)
- Grimshaw, S., Guo, Z., & Duke, T. (2024). Estimación imparcial de la capacidad del proceso para datos autocorrelacionados mediante muestreo sistemático exhaustivo. *Ingeniería de Calidad y Confiabilidad Internacional*, 3(2), 349-365 . <https://doi.org/https://doi.org/10.1002/qre.3617>
- Jaramillo, T., & Elizalde, S. (2025). El Rol del Auditor en la Toma de Decisiones Estratégicas en el Sector Público. *Digital Publisher* 593, 10(3), 1136-1146. <https://doi.org/10.33386/593dp.2025.3.3219>
- Khairunnisa , K., Wiwin , A., Fahlevi, A. R., Arfista, F., & Qodrio, A. (2024). Pendampingan Penganggaran dan Pengawasan Keuangan pada UMKM dan NGO Binaan. *Community Service Progress*, 3(2), 51-58. <https://doi.org/https://doi.org/10.70021/csp.v3i2.207>
- Krynytsia, S. (2024). Dividendos digitales de la digitalización del sistema de gestión de las finanzas públicas. *Pričornomors'ki Ekonomični Studii*, 3(2), 51-58. <https://doi.org/https://doi.org/10.32782/bses.88-8>
- Kurniawan, A., Haliah, H., & Kusumawati, A. (2024). Internal Control Analysis and Fraud Prevention Efforts in Public Sector Accounting. *East Asian Journal of Multidisciplinary Research*, 3(11), 5259 –5268. <https://doi.org/https://doi.org/10.55927/eajmr.v3i11.11809>
- Lai, X. W., & Savellano, J. (2024). Prácticas de desarrollo sostenible de las empresas sociales en Guangdong, Hong Kong, Macao y la Gran Área de la Bahía: Base para un plan estratégico. *Revista de Investigación y Desarrollo Multidisciplinario*, 3(1). <https://doi.org/https://doi.org/10.60008/thequest.v3i1.182>
- Lima, F. (2023). Efetividade na gestão municipal: uma análise a partir de. 1-86. <https://doi.org/https://doi.org/10.21708/bdtd.profiap.dissertacao.11615>
- Llanos, L. D., Muñoz, T. G., Rivas, J. L., & Yela, R. T. (2025). Análisis de la influencia del gasto público en el crecimiento económico del Ecuador: Analysis of the influence of public spending on economic growth in Ecuador. *LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades*, 5(6), 3943 – 3959. <https://doi.org/https://doi.org/10.56712/latam.v5i6.3289>
- Lynn, L. E. (2009). Public Management: A Concise History of the Field', en Ewan Ferlie, Laurence E. Lynn y Christopher Pollitt (eds). *The Oxford Handbook of Public Management*, 27–49. <https://doi.org/https://doi.org/10.1093/oxfordhb/9780199226443.003.0003>



- Matas, A. (2018). Diseño del formato de escalas tipo Likert: un estado de la cuestión. *Revista electrónica de investigación educativa*, 10(1), 38-47. <https://doi.org/https://doi.org/10.24320/redie.2018.20.1.1347>
- Miksza, P., Shaw, J., Richerme, L., Hodges, D., & Parker, E. (2023). Investigación cuantitativa, descriptiva y correlacional. *Oxford University Press eBooks*, 5(3), 241–262. <https://doi.org/https://doi.org/10.1093/oso/9780197639757.003.0012>
- Mora, E. P., & Cuadrado, G. P. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador. *Revista Multidisciplinaria Investigación Contemporánea*, 1(2), 2-28. <https://doi.org/https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48>
- Mustafa, T. A., & Majid, P. A. (2023). Principios básicos del desarrollo social y sus obstáculos. *Estudio de evaluación de tres métodos de diagnóstico para la infección por Helicobacter pylori*, 10(2), 324–338. <https://doi.org/https://doi.org/10.24271/garmian.2023.10225>
- Pariangu, U. (2020). Inklusivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa (ADD) Berbasis Partisipasi Masyarakat di Desa Air Mata, Kabupaten Kupang. *JAP UNWIRA*, 1(1), 71-79. <https://doi.org/https://doi.org/10.30822/JAP.V1I1.427>
- Pereira, D., & Figueira, A. R. (2022). FUNDAMENTOS Y BARRERAS A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL PRESUPUESTO PÚBLICO: Una revisión sistemática de la literatura. *Revista Brasileira de Ciência Política*, 39, 1-34. <https://doi.org/https://doi.org/10.1590/0103-3352.2022.39.258470>
- Pramukti, A. (2024). Auditoría interna versus auditoría externa: una perspectiva cualitativa. Proporción áurea en la investigación en auditoría. *Golden Ratio Of Auditing Research*, 4(2), 78-88. <https://doi.org/https://doi.org/10.52970/grar.v4i2.392>
- Preciado, K. P., & León, L. A. (2025). Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Machala: Un análisis del desarrollo económico local, periodo 2021 – 2023. *Arandu UTIC*, 2(2832–2855), 11. <https://doi.org/https://doi.org/10.69639/arandu.v1i2.471>
- Purba, I. (2025). Mejorando la alineación de las políticas presupuestarias: Perspectivas de las prácticas de los gobiernos locales. *Revista Mundial de Investigación y Análisis Avanzados*, 25(1), 019–023. <https://doi.org/https://doi.org/10.30574/wjarr.2025.25.1.4053>
- Radelytskyy, Y., & Symanych, N. (2023). Los presupuestos locales como base financiera del gobierno local en condiciones de inestabilidad económica. *Ukraїns'kij Žurnal Prikladnoї Ekonomiki*, 2023(4), 403–407. <https://doi.org/https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-4-65>



- Rahadi, F. D. (2023). Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Terhadap Kesejahteraan Finansial Masyarakat. *Revista de Derecho y Economía*, 2(2), 64–71. [https://doi.org/https://doi.org/10.56347/jle.v2i2.125](https://doi.org/10.56347/jle.v2i2.125)
- Reymundo, E., & Navarrete, C. M. (28 de Febrero de 2022). Transparencia y Responsabilidad en el Sector Público: Un Análisis de las Prácticas de Auditoría Gubernamental en Ecuador. *Científica Zambos*, 1(2), 67-83. <https://doi.org/https://doi.org/10.69484/rcz/v1/n2/28>
- Rojas, J. B., Delgado, D. N., Aguilar, C. M., Flores , C. A., Vásquez, A. P., & Alarcón, K. M. (2024). Producción científica sobre ejecución presupuestaria en organizaciones latinoamericanas. *Revista India de Fuentes y Servicios de Información*, 14(4), 60-65. <https://doi.org/https://doi.org/10.51983/ijiss-2024.14.4.10>
- Sánchez, R. G. (2025). Riesgos y control interno: claves para la gestión pública estatal en el Perú. *Forensic Res Criminol Int J*, 13(2), 107-117. <https://doi.org/https://doi.org/10.15406/frcij.2025.13.00444>
- Schenoni, L. L. (2023). Gobiernos reinventados en América Latina. *Cambridge University Press*, 2(15), 243–268. <https://doi.org/https://doi.org/10.1017/9781108873031.011>
- Shakhobiddin, M. (2020). The role of budgetary control in preventing corruption and misuse of public funds. *Journal of management and economics*, 4(9), 20-29. <https://doi.org/https://doi.org/10.55640/jme-04-09-04>
- SIGEF. (28 de Febrero de 2025). *Cronograma: Asistencia Técnica para la Carga de Información Financiera 2024 de GAD, Entidades Adscritas y Empresas Públicas*. Ministerio de finanzas: https://www.finanzas.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2025/01/Cronograma-para-publicar-AT-carga-2024-en-2025_22ene2025-finOK.xlsx.pdf
- Silva, B. (2023). A importância do controle interno para a. *Revista Científica Semana Acadêmica*, 11(1), 1-15. <https://doi.org/https://doi.org/https://doi.org/10.35265/2236-6717-229-12403>
- Silva, L. C., Santos, A., & Santos, V. (2023). Presupuesto público - transparencia de las necesidades sociales. *Brazilian Journal of Implantology and Health Sciences*, 5(5), 1943–1959. <https://doi.org/https://doi.org/10.36557/2674-8169.2023v5n5p1943-1959>
- Simamora, S. L., & Imsar , I. (2025). Análisis Efektivitas Administrasi Pembangunan dalam Mengelola Anggaran Daerah untuk Pembangunan Ekonomi Lokal. *Menawan*, 3(5), 32–41. <https://doi.org/https://doi.org/10.61132/menawan.v3i5.1803>
- Trevisan, G. (2025). Breaking the Paradigm: From Correlation to Causation. *Advances in Scientific and Applied Accounting*, 17(3), 6-10. <https://doi.org/https://doi.org/10.14392/asaa.2024170301>



- Trinca, C., & Marcão, R. (2025). Planificación financiera y evaluación del rendimiento. *Serie de libros Avances en tecnologías médicas y práctica clínica*, 3(6), 1–24. <https://doi.org/https://doi.org/10.4018/979-8-3693-8598-2.ch001>
- Valdiviezo, M. H., & Luján, G. L. (2022). La gestión pública de un gobierno autónomo descentralizado municipal en la dinámica del desarrollo local. El caso de la ciudad de Machala. *Ciencia Latina*, 6(6), 6280–6297. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3874
- Vallejos, G. A. (2021). Análisis de la relación que tiene la Planificación y la Ejecución Presupuestaria en las Municipalidades de Costa Rica. *Revista Internacional En Administración De Oficinas Y Educación Comercial*, 6(2), 23-44. <https://doi.org/https://doi.org/10.15359/respaldo.6-2.2>
- Viverita , V., Astuti, R. D., Martdianty, F., & Kusumastuti, R. D. (2022). Village fund management, quality of life and community wellbeing: evidence from lebak regency, Indonesia. *Xi'nan Jiaotong Daxue xuebao*, 57(3), 468-483. <https://doi.org/https://doi.org/10.35741/issn.0258-2724.57.3.38>
- Zamora, D. J., Burbano, J. N., Choez , S. P., & Párraga , I. F. (2025). Gasto Público en el Ecuador y su Influencia en la Salud y Educación durante los Años 2021-2022. *Revista Veritas De Difusão Científica*, 6(1), 591–615. <https://doi.org/https://doi.org/10.61616/rvdc.v6i1.423>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.

