

## Historia económica del Ecuador: De la hacienda colonial al emprendimiento digital

### Economic History of Ecuador: From the Colonial Hacienda to Digital Entrepreneurship

**Jonás Sneider Calle García<sup>1</sup>**  
jonas.calle@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0002-6244-0314>  
Universidad Estatal del Sur de Manabí

**Juliana Anabell Pin Pozo<sup>2</sup>**  
pin-juliana4004@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0009-2279-4693>  
Universidad Estatal del Sur de Manabí

**Ximena Esther Palma Pillasagua<sup>3</sup>**  
palma-ximena6690@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0006-9588-2676>  
Universidad Estatal del Sur de Manabí

**Como citar:**

Calle García, J. S., Pin Pozo, J. A., & Palma Pillasagua, X. E. (2025). Historia económica del Ecuador: De la hacienda colonial al emprendimiento digital. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 845–858.  
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.88>

**Fecha de recepción: 2025-08-17**

**Fecha de aceptación: 2025-08-29**

**Fecha de publicación: 2025-09-11**

## RESUMEN

La economía ecuatoriana ha atravesado un proceso de transformación histórico, pasando de un modelo basado en haciendas coloniales con una marcada concentración de tierras y mano de obra indígena y afrodescendiente, a un sistema moderno caracterizado por la digitalización y el emprendimiento tecnológico. La problemática radica en que los legados institucionales de desigualdad heredados de la colonia y la limitada reforma agraria aún condicionan el acceso equitativo a recursos y oportunidades en la actual economía digital. El objetivo de esta investigación fue reconstruir la trayectoria histórica de estos cambios y analizar cómo factores como la penetración de internet, la inversión en innovación y el crecimiento del comercio electrónico reflejan los avances y limitaciones del desarrollo económico. La metodología aplicada tuvo un enfoque cualitativo y cuantitativo, con diseño descriptivo y analítico, sustentado en métodos histórico-lógico, analítico-sintético, comparativo y estadístico-descriptivo, utilizando revisión documental incluyendo datos del INEC, BCE y CEPAL. Los resultados muestran que solo el 3,4% de la superficie nacional, equivalente a 900.000 hectáreas, fue redistribuida durante la reforma agraria, mientras que en 2024 la penetración de internet alcanzó el 83,7% de la población y el comercio electrónico llegó a USD 5,5 mil millones. No obstante, este crecimiento se concentra en provincias como Pichincha y Guayas, evidenciando brechas territoriales y socioeconómicas. Se concluye que la economía digital no surge de manera aislada, sino que se construye sobre estructuras históricas preexistentes, por lo que es necesario implementar políticas públicas que promuevan innovación e inclusión para reducir desigualdades estructurales.

**Palabras clave:** Hacienda colonial, reforma agraria, economía digital, desigualdad.

## ABSTRACT

The Ecuadorian economy has undergone a historic transformation, shifting from a model based on colonial haciendas with a marked concentration of Indigenous and Afro-descendant land and labor to a modern system characterized by digitalization and technological entrepreneurship. The problem lies in the fact that institutional legacies of inequality inherited from the colonial period and limited agrarian reform still limit equitable access to resources and opportunities in today's digital economy. The objective of this research was to reconstruct the historical trajectory of these changes and analyze how factors such as internet penetration, investment in innovation, and the growth of e-commerce reflect the advances and limitations of economic development. The methodology applied was qualitative and quantitative, with a descriptive and analytical design, supported by historical-logical, analytical-synthetic, comparative, and statistical-descriptive methods, using a documentary review including data from the INEC (National Institute of Statistics and Census), BCE (Belgium), and ECLAC (CEPAL). The results show that only 3.4% of the national land area, equivalent to 900,000 hectares, was redistributed during the agrarian reform, while by 2024, internet penetration reached 83.7% of the population and e-commerce reached USD 5.5 billion. However, this growth is concentrated in provinces such as Pichincha and Guayas, highlighting territorial and socioeconomic gaps. It is concluded that the digital economy does not emerge in isolation but is built on pre-existing historical structures, making it necessary to implement public policies that promote innovation and inclusion to reduce structural inequalities.

**Keywords:** Colonial hacienda, agrarian reform, digital economy, inequality.

## INTRODUCCIÓN

La economía ecuatoriana ha experimentado una transformación sustancial desde la época colonial hasta la actualidad. Durante el periodo colonial, la hacienda se consolidó como la forma dominante de organización productiva en la Sierra, con grandes unidades agrícolas y ganaderas que utilizaban mano de obra indígena, repartimientos, encomiendas y, en algunos casos, esclavitud africana. Estas haciendas abastecían tanto al mercado interno como a los centros urbanos coloniales, dejando una profunda huella en la distribución de la tierra, las instituciones locales y las estructuras de poder. Por ejemplo, en el mundo andino se han documentado haciendas con superficies que superaban las decenas de miles de hectáreas, además de sistemas laborales mixtos que condicionaron la estructura social y económica durante el periodo colonial (Luna, 2024).

Saltando al siglo XX y XXI, el sector agrícola vivió importantes reformas, con políticas estatales centradas en la redistribución de tierras, mejoras técnicas y la innovación dentro del sistema agroalimentario. Esto permitió un incremento significativo en la productividad y la tecnificación, aunque la sostenibilidad en el uso de recursos como agua, suelo e insumos externos continúa siendo un desafío estructural (Toledo, 2023).

En la última década, Ecuador ha transitado de una economía con fuertes raíces agrícolas e industriales hacia una economía digital en expansión. Según datos publicados por la Administración de Comercio Internacional (2024) el mercado de comercio electrónico en Ecuador se valoró en aproximadamente USD 5.5 mil millones, con una penetración de internet que alcanzó el 83.7% de la población. Este viraje hacia la digitalización está acompañado por un crecimiento promedio anual compuesto (CAGR) de inversiones en innovación y adopción de tecnologías emergentes como inteligencia artificial, blockchain e internet de las cosas. Un estudio reciente revela que entre 2018 y 2023 estos indicadores crecieron en aproximadamente 7.89% para la penetración de internet y 26.23% para la adopción de tecnologías emergentes.

No obstante, esta transformación no ha sido homogénea; persisten desigualdades territoriales, brechas entre zonas urbanas y rurales, y diferencias en el acceso a infraestructura digital, capacitación y financiamiento para emprendimientos. Por su parte,

Aguirre et al. (2025) señalan que la adopción de inteligencia artificial, la conciencia ambiental y la planificación financiera son factores que impulsan el desarrollo del emprendimiento sostenible.

Esta investigación tiene como objetivo trazar ese camino histórico de cambio: desde las haciendas coloniales, pasando por las reformas agrarias y la industrialización parcial del siglo XX, hasta llegar al emprendimiento digital del siglo XXI. Se analiza cómo los legados institucionales han influido en la capacidad del país para adaptarse a la economía digital y cómo ciertos indicadores, como la penetración de internet, las inversiones en innovación y el crecimiento de los emprendimientos digitales, reflejan los avances y limitaciones contemporáneas.

### **La hacienda colonial y las transformaciones agrarias en Ecuador**

Durante el periodo colonial, la hacienda se consolidó como la principal institución económica y social en la región andina, estructurando la producción agrícola y ganadera a través de sistemas laborales como la encomienda, el peonaje y la esclavitud afrodescendiente. Este modelo generó profundas desigualdades en la distribución de tierras y en la conformación de jerarquías raciales y sociales, cuyas huellas persisten hasta la actualidad. Estudios recientes señalan que las haciendas jesuitas, particularmente en el norte de Ecuador, articularon redes productivas de gran escala que funcionaron como espacios de control territorial y de explotación de mano de obra, pero también como centros de resistencia cultural (Balanzátegui & Delgado, 2024).

Con la llegada del siglo XX, el régimen hacendario fue desmantelado gradualmente a través de las Leyes de Reforma Agraria de 1964 y 1973, las cuales promovieron la redistribución de tierras y la transformación de la estructura productiva. Sin embargo, su impacto fue limitado, ya que solo aproximadamente 900.000 hectáreas fueron afectadas, manteniéndose focos de concentración y subutilización de tierras (Coral et al., 2021). Estas reformas marcaron la transición hacia un modelo productivo más diversificado, enmarcado en la industrialización por sustitución de importaciones y en la planificación estatal de la economía, aunque con notables desigualdades regionales (Toledo et al., 2023).

## Del emprendimiento tradicional a la economía digital

En las últimas dos décadas, Ecuador ha experimentado un proceso acelerado de transformación económica, impulsado por la digitalización y la innovación tecnológica. El comercio electrónico se ha posicionado como uno de los sectores más dinámicos, alcanzando un valor de mercado de USD 5,5 mil millones en 2024, con una penetración de internet que cubre el 83,7 % de la población (U.S. Department of Commerce, 2025). Este fenómeno ha facilitado la transición hacia modelos de negocio digitales, potenciando a las pequeñas y medianas empresas (pymes) y promoviendo nuevas formas de emprendimiento. Por su parte, Aguirre et al. destacan la importancia de la planificación financiera, la conciencia ambiental y la adopción de inteligencia artificial como factores determinantes en el desarrollo del emprendimiento sostenible, especialmente en ciudades intermedias como Machala, donde estas variables influyen significativamente en la formalización y competitividad de los negocios. Sin embargo, Boudewijn et al. (2024), también advierte sobre la existencia de brechas digitales y territoriales, ya que comunidades rurales y poblaciones históricamente marginadas, como los afroecuatorianos, enfrentan limitaciones para integrarse plenamente a la economía digital debido a la falta de infraestructura, capacitación y acceso a financiamiento.

## MATERIALES Y MÉTODOS

El estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo y cuantitativo, con un diseño descriptivo y analítico, orientado a reconstruir la trayectoria histórica de la economía ecuatoriana desde la época colonial hasta la actualidad digital. Se adoptó un enfoque histórico-documental, lo que permitió examinar procesos y transformaciones a partir de fuentes primarias y secundarias, considerando tanto los aspectos estructurales como los contemporáneos, relacionados con la economía digital y el emprendimiento. Este método es adecuado para comprender fenómenos de larga duración y establecer relaciones entre hechos históricos y datos actuales (Hernández et al., 2023).

Para ello, se aplicaron los siguientes métodos de investigación:

- Método histórico-lógico: utilizado para analizar la evolución económica de Ecuador a través del tiempo, desde la consolidación de las haciendas coloniales hasta el surgimiento de la economía digital, permitiendo identificar continuidades y rupturas en los procesos económicos.
- Método analítico-sintético: permitió descomponer la información en componentes clave y luego integrar estos elementos para interpretar de manera integral los cambios estructurales y sus implicaciones actuales.
- Método comparativo: empleado para contrastar indicadores económicos contemporáneos, como la penetración de internet, inversiones en innovación y crecimiento del comercio electrónico, con variables históricas relacionadas con la concentración de la tierra y el desarrollo productivo.
- Método estadístico-descriptivo: aplicado para el análisis de series de datos provenientes de fuentes oficiales, facilitando la interpretación de tendencias y proyecciones relacionadas con la economía digital y el emprendimiento en Ecuador.

Además, la investigación se sustentó en técnicas de revisión documental y análisis de contenido, considerando fuentes académicas y oficiales. Estas incluyeron:

- Revisión bibliográfica sistemática: se consultaron artículos científicos de bases de datos como Scopus, Scielo, Redalyc y MDPI, publicados entre 2021 y 2025, que abordaran temas de historia económica, reformas agrarias y economía digital.
- Análisis documental: se recopilaron datos estadísticos actualizados de organismos nacionales e internacionales, tales como el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC), Banco Central del Ecuador (BCE), Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y Naciones Unidas.
- Registro y clasificación de información: los datos fueron organizados en matrices cronológicas y temáticas, lo que permitió establecer relaciones entre procesos históricos y tendencias contemporáneas.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

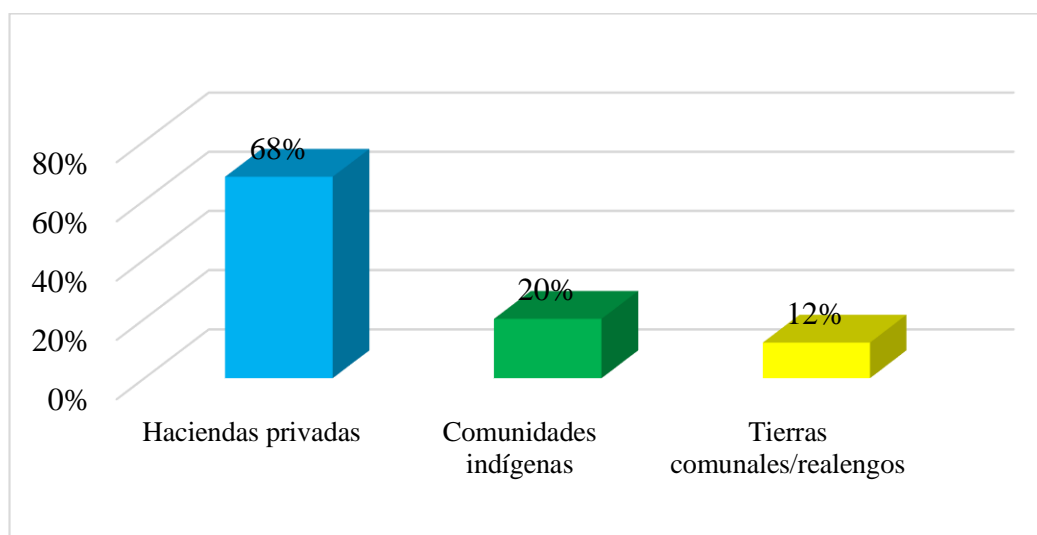
El análisis histórico-documental permitió reconstruir la evolución económica de Ecuador a través de tres grandes momentos: la economía basada en la hacienda colonial, las reformas

agrarias y procesos de industrialización parcial del siglo XX, y la transición hacia la economía digital y el emprendimiento tecnológico en el siglo XXI. Este recorrido muestra cómo los legados institucionales y estructurales de la época colonial han influido directamente en las oportunidades y limitaciones actuales para la adaptación del país a la economía digital.

Los resultados obtenidos evidencian que, durante la época colonial, la hacienda se consolidó como el centro de la economía en la Sierra ecuatoriana. Estas unidades productivas estaban dedicadas principalmente a la agricultura y ganadería, utilizando mano de obra indígena bajo sistemas como la encomienda y el huasipungo, además de esclavos africanos en actividades como la producción de azúcar en la zona norte del país. Esta organización productiva no solo condicionó la economía local, sino también la estructura social y política, generando una fuerte concentración de la tierra en manos de elites criollas.

### Figura 1

*Distribución aproximada de tierras en la época colonial (siglo XVIII)*



*Nota.* Datos estimados a partir de Luna (2024) y archivos históricos consultados.

La concentración de tierras durante la colonia limitó la movilidad social y consolidó un modelo económico basado en la extracción de recursos, con escasa inversión en innovación productiva. Estos hallazgos coinciden con estudios recientes que señalan que la estructura

hacendaria se mantuvo prácticamente intacta hasta mediados del siglo XX, afectando el desarrollo rural y la inclusión social (Balanzátegui & Delgado, 2024).

Con la implementación de las Leyes de Reforma Agraria de 1964 y 1973, se esperaba una transformación radical de la estructura agraria del país. Sin embargo, los resultados del análisis documental muestran que el impacto fue limitado. Según Coral et al. (2021), únicamente 900.000 hectáreas, equivalentes al 3,4% de la superficie nacional, fueron redistribuidas durante tres décadas. Esto refleja que, si bien hubo un avance en términos de acceso a la tierra para comunidades campesinas, la concentración permaneció alta en zonas estratégicas como la Costa, donde se encontraban las principales haciendas dedicadas a la exportación de productos como cacao y banano.

**Tabla 1**

*Superficie intervenida por la reforma agraria (1964-1994)*

Año	Hectáreas redistribuidas (ha)
1965	15.000
1970	30.000
1975	55.000
1980	100.000
1985	150.000
1990	250.000
1994	300.000

*Nota.* Datos basados en Coral et al. (2021) y registros del Banco Central del Ecuador (BCE).

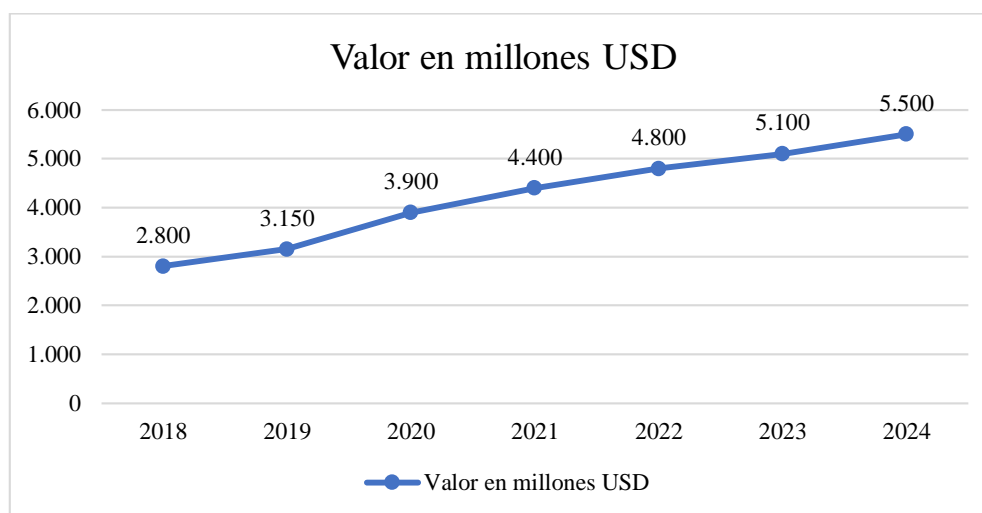
En paralelo, el país experimentó un proceso de industrialización parcial impulsado por la estrategia de industrialización por sustitución de importaciones (ISI). El análisis comparativo revela que, aunque sectores como el textil y alimentario crecieron, no se alcanzó una modernización integral debido a la dependencia de importaciones de tecnología y a la débil capacidad de innovación interna (Toledo et al., 2023).

La discusión de estos resultados coincide con investigaciones de la CEPAL (2023), que señalan que Ecuador, al igual que otros países latinoamericanos, no logró consolidar un desarrollo industrial sólido debido a la falta de políticas sostenidas de ciencia y tecnología. Esto creó un escenario donde las estructuras productivas heredadas de la colonia continuaron coexistiendo con industrias incipientes, generando un crecimiento desigual entre regiones.

En la última década, Ecuador ha experimentado una transición hacia la economía digital, impulsada por la expansión del acceso a internet, el crecimiento del comercio electrónico y la aparición de emprendimientos digitales. El análisis estadístico de datos recientes muestra que en 2024, el mercado de comercio electrónico alcanzó un valor de USD 5,5 mil millones, con una penetración de internet que llegó al 83,7% de la población (U.S. Department of Commerce, 2025).

## Figura 2

*Crecimiento del comercio electrónico en Ecuador (2018-2024)*



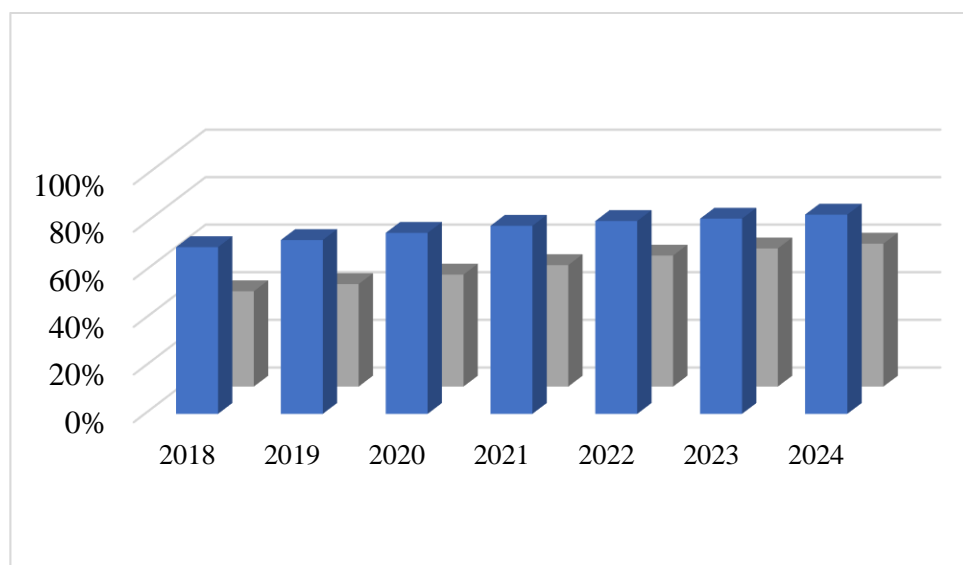
*Nota.* U.S. Department of Commerce (2025).

El método comparativo permitió evidenciar un crecimiento promedio anual compuesto (CAGR) de 7,89% en la penetración de internet y de 26,23% en la adopción de tecnologías emergentes como inteligencia artificial, blockchain e IoT. Este avance ha favorecido la creación de ecosistemas emprendedores, especialmente en ciudades como Quito, Guayaquil

y Cuenca. Sin embargo, el análisis cualitativo revela que aún existen barreras significativas en zonas rurales y comunidades marginadas, donde el acceso a infraestructura digital y financiamiento es limitado (Boudewijn et al., 2024).

### Figura 3

*Penetración de internet en Ecuador vs. brecha rural-urbana (2018-2024)*



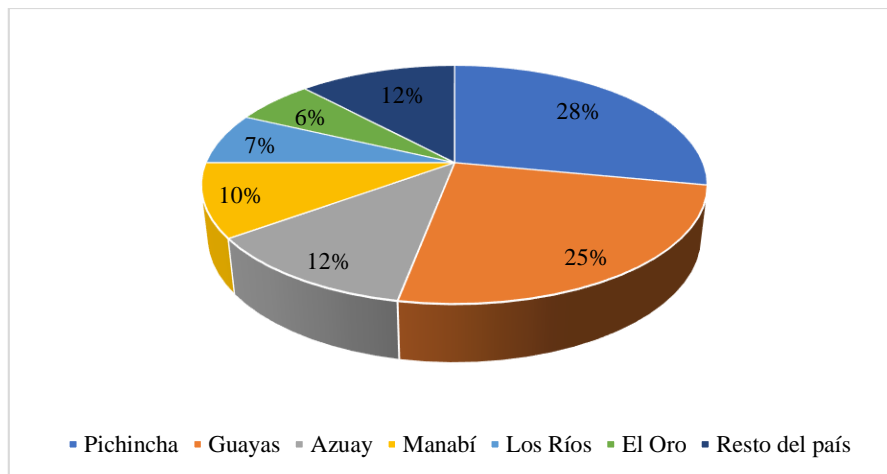
*Nota.* Datos tomados del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC, 2024).

Estos resultados coinciden con Aguirre et al. (2025), quienes destacan la importancia de la planificación financiera, la conciencia ambiental y la adopción tecnológica como factores clave para el desarrollo de emprendimientos sostenibles. Sin embargo, el estudio demuestra que las desigualdades históricas, heredadas de la concentración de la tierra y de los procesos económicos excluyentes, siguen condicionando la capacidad de ciertos sectores de la población para integrarse plenamente a la economía digital.

Cabe mencionar que, las provincias que históricamente concentraron las principales haciendas y actividades agroexportadoras como Guayas, Los Ríos y Manabí son las mismas que hoy concentran el mayor número de emprendimientos digitales y empresas tecnológicas. En contraste, las regiones con menor desarrollo histórico, como la Amazonía y áreas rurales de la Sierra, presentan rezagos significativos en conectividad y adopción tecnológica.

**Figura 4**

*Concentración regional de emprendimientos digitales (2024)*



*Nota.* Elaboración propia con base en datos del Ministerio de Telecomunicaciones y BCE (2024).

Estos resultados confirman que la economía digital no surge en un vacío, sino que se construye sobre estructuras históricas preexistentes. Tal como señalan Tulcanaza et al. (2021), los grupos económicos consolidados durante las décadas pasadas han sabido adaptarse a los cambios tecnológicos, mientras que pequeños emprendedores enfrentan barreras estructurales para competir en igualdad de condiciones.

## CONCLUSIONES

El análisis histórico-documental evidencia que los legados de la hacienda colonial y la limitada redistribución de tierras durante las reformas agrarias han dejado una huella profunda en la estructura económica de Ecuador. Estas condiciones históricas explican la actual desigualdad en la distribución de recursos productivos y la persistencia de brechas territoriales que afectan la capacidad de amplios sectores para integrarse plenamente a la economía digital.

Los datos estadísticos muestran que, en la última década, Ecuador ha experimentado un crecimiento sostenido en indicadores como la penetración de internet, que alcanzó el 83,7% en 2024, y el valor del comercio electrónico, que llegó a USD 5,5 mil millones. Sin

embargo, este desarrollo ha sido desigual, concentrándose principalmente en provincias como Pichincha y Guayas, mientras que zonas rurales y comunidades históricamente marginadas enfrentan barreras de conectividad, financiamiento y formación tecnológica.

Se concluye que la transición hacia la economía digital no puede entenderse de forma aislada, sino como parte de un proceso histórico en el que las desigualdades estructurales influyen directamente en las oportunidades contemporáneas. Por ello, es imprescindible diseñar políticas públicas que promuevan la innovación y el emprendimiento tecnológico, pero también que reduzcan las desigualdades socioeconómicas heredadas, garantizando así un desarrollo económico más equitativo y sostenible para el país.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguirre Benalcázar, M. C., Jaramillo Paredes, M. F., & Romero Hidalgo, O. M. (2025). Emprendimiento sostenible en economías emergentes: El papel de la planificación financiera, la conciencia ambiental y la inteligencia artificial en Ecuador. *Sustainability*, 17(14), 6533. <https://doi.org/10.3390/su17146533>
- Balanzátegui Moreno, D. C., & Delgado Vernaza, G. I. (2024). Posicionando las arqueologías cimarronas para enfrentar la violencia racial en Ecuador. *American Antiquity*, 89(S4), 627-663. <https://doi.org/10.1017/aaq.2024.50>
- Boudewijn, I. A. M., Radcliffe, S. A., & Larrea, A. M. (2024). Mujeres afroecuatorianas, territorio y gobernanza de recursos naturales. *Environment and Planning D: Society and Space*, 42(6), 1218-1237. <https://doi.org/10.1177/14649934241242863>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2023). *Estudio económico de América Latina y el Caribe 2023: Desafíos de la política fiscal en tiempos de incertidumbre*. Naciones Unidas. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/49170-estudio-economico-america-latina-caribe-2023>
- Coral, C., Sierra, R., Torres, B., & Tapia, E. (2021). Mecanismos de cambio institucional para el uso de la tierra: Comprender la reforma agraria en Ecuador. *Land Use Policy*, 109, 105660. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2021.105660>

- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2023). *Metodología de la investigación* (7.<sup>a</sup> ed.). McGraw-Hill.
- Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). (2024). *Informe anual de conectividad y tecnologías de la información en el Ecuador*. <https://www.ecuadorencifras.gob.ec>
- Luna, P. F. (2024). Sobre composiciones de tierras, realengos y baldíos en América colonial. *América Latina en la Historia Económica*, 31(3), 1-25. <https://doi.org/10.18232/20073496.1449>
- Ministerio de Telecomunicaciones y Sociedad de la Información (MINTEL). (2024). *Informe anual sobre emprendimientos digitales en Ecuador*. <https://www.telecomunicaciones.gob.ec>
- Toledo, L., Jácome, M., Cedeño, J., & Montalván, D. (2023). Repensando la política agrícola en Ecuador (1960-2020): Análisis basado en el nexo seguridad hídrica, energética y alimentaria. *Sustainability*, 15(17), 12850. <https://doi.org/10.3390/su151712850>
- Tulcanaza-Prieto, A. B., Carvajal-Hernández, F., Jácome-Núñez, W., & Córdova-Morales, A. (2021). Evolución y despegue de los grupos económicos ecuatorianos. *Economies*, 9(4), 188. <https://doi.org/10.3390/economies9040188>
- U.S. Department of Commerce. (2025, septiembre 3). *Ecuador – Digital economy*. Departamento de Comercio de los Estados Unidos.

#### **Conflicto de intereses:**

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

#### **Financiamiento:**

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

#### **Nota:**

El artículo no es producto de una publicación anterior.