Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

Periodicidad: Trimestral Julio-septiembre, Volumen: 3, Número: 3, Año: 2025 páginas 782-796

Eficiencia administrativa y ejecución presupuestaria en el GAD Parroquial La Unión

Administrative efficiency and budget execution in the Parish GAD The Union

Bryan Saul Mendoza Pionce[1]
mendoza-bryan8969@unesum.edu.ec
https://orcid.org/0009-0001-0162-1728
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Jaime Arturo Zavala González[2]
jaime.zavala@unesum.edu.ec
https://orcid.org/0009-0003-6785-6399
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Mendoza Pionce, B. S., & Zavala González, J. A. (2025). Eficiencia administrativa y ejecución presupuestaria en el GAD Parroquial La Unión. *Revista Pulso Científico, 3*(3), 782–796. https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

Fecha de recepción: 2025-07-18

Fecha de aceptación: 2025-08-15

Fecha de publicación: 2025-09-10

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

RESUMEN

El estudio sobre la eficiencia administrativa y la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión partió de la problemática evidenciada en la limitada capacidad de gestión y en los retrasos en la transferencia de recursos que afectan el cumplimiento de los objetivos institucionales. En este marco, el objetivo fue analizar la eficiencia administrativa y su impacto en la ejecución presupuestaria, con el propósito de identificar debilidades y proponer estrategias de mejora. La metodología aplicada fue de carácter mixto, con enfoque no experimental y orientación cualitativa, utilizando métodos analítico-sintético, deductivo e inductivo, así como entrevistas y el análisis de cédulas presupuestarias de ingresos y gastos de los años 2023 y 2024. Los resultados demostraron que, en ingresos, la eficiencia pasó de apenas un 5.50% en 2023 a un 57.08% en 2024, mientras que en gastos la ejecución fue del 84.94% en 2023 y descendió al 62.40% en 2024, lo que refleja avances en la recaudación, pero limitaciones en la capacidad de ejecución. En conclusión, se evidenció que la eficiencia administrativa, apoyada en la planificación participativa y la rendición de cuentas, es clave para fortalecer la gestión local, aunque persisten desafíos asociados a la disponibilidad presupuestaria, el personal técnico y la necesidad de equilibrar ingresos y gastos para consolidar un desarrollo sostenible.

Palabras clave: Administración, presupuesto, gestión pública, planificación.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

ABSTRACT

The study on administrative efficiency and budget execution in the Decentralized Autonomous Parish Government of La Unión began with the problems highlighted by limited management capacity and delays in resource transfers, which affect the fulfillment of institutional objectives. Within this framework, the objective was to analyze administrative efficiency and its impact on budget execution, with the goal of identifying weaknesses and proposing improvement strategies. The methodology applied was mixed, with a non-experimental approach and a qualitative orientation, utilizing analytical-synthetic, deductive, and inductive methods, as well as interviews and analysis of revenue and expenditure budget sheets for the years 2023 and 2024. The results showed that revenue efficiency increased from just 5.50% in 2023 to 57.08% in 2024, while expenditure execution was 84.94% in 2023 and decreased to 62.40% in 2024, reflecting progress in revenue collection but limitations in execution capacity. In conclusion, it was evident that administrative efficiency, supported by participatory planning and accountability, is key to strengthening local management, although challenges persist associated with budget availability, technical staff, and the need to balance revenue and expenditure to consolidate sustainable development.

Keywords: Administration, budget, public management, planning.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

INTRODUCCIÓN

En el ámbito mundial, la eficiencia administrativa y la ejecución presupuestaria son ejes centrales para garantizar la transparencia, la sostenibilidad fiscal y el cumplimiento de los objetivos de desarrollo. De esta manera, se ha resaltado la capacidad de los gobiernos para administrar con eficiencia sus recursos financieros es un factor decisivo en la consolidación de políticas públicas efectivas y en la satisfacción de las demandas ciudadanas.

En el contexto de América Latina, los gobiernos locales enfrentan retos significativos derivados de la limitada capacidad técnica, la inadecuada asignación de recursos y la escasa rendición de cuentas, lo que repercute en bajos niveles de confianza institucional. Gran parte de los países de la región aún presentan deficiencias en la planificación y control presupuestario, generando un impacto negativo en la prestación de servicios y en la reducción de brechas sociales.

Por otro lado, a nivel nacional en Ecuador, la normativa vigente, a través del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, establece lineamientos claros para la gestión eficiente de los recursos públicos en los Gobiernos Autónomos Descentralizados. A pesar de ello, en la práctica, se evidencian limitaciones en la aplicación de mecanismos de control y seguimiento presupuestario, lo que obstaculiza la consecución de metas establecidas en los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

En el plano local, el GAD Parroquial La Unión enfrenta la problemática de una eficiencia administrativa restringida y una ejecución presupuestaria que no siempre responde a las necesidades prioritarias de la población. Esta situación dificulta el cumplimiento de los objetivos estratégicos y limita la capacidad institucional de impulsar proyectos de desarrollo sostenible.

En este sentido, el objetivo del estudio es analizar la eficiencia administrativa y el impacto de la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión, con el fin de identificar fortalezas, debilidades y posibles estrategias de mejora que

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

permitan optimizar la gestión de los recursos públicos y promover un desarrollo local más efectivo.

Fundamentación conceptual de la eficiencia administrativa

La eficiencia administrativa constituye un pilar esencial dentro de la gestión pública, pues se orienta a lograr un uso racional de los recursos disponibles en función del cumplimiento de los objetivos institucionales. En este sentido, Franco y Barco (2024) sostienen que la eficiencia está vinculada a la capacidad de transformar los insumos en resultados con el menor costo posible, garantizando que cada acción administrativa aporte a la optimización de procesos. De igual manera, Tómala et al. (2021) afirman que el concepto de eficiencia se asocia con la adecuada relación entre los recursos empleados y los productos obtenidos, destacando la importancia de la productividad como indicador de desempeño.

Ahora bien, en cuanto a la evolución del concepto, es importante mencionar que, en un inicio, la eficiencia administrativa estuvo relacionada con la teoría clásica de la administración desarrollada por Pinto et al. (2021), quien introdujo el enfoque de la administración científica para mejorar los procesos de trabajo y eliminar desperdicios. Posteriormente, Celorrio (2024) amplió esta visión al destacar la planificación, organización y control como funciones fundamentales de la administración eficiente. Con el paso del tiempo, los enfoques contemporáneos, como el de la teoría de recursos y capacidades, han planteado que la eficiencia no depende únicamente de la reducción de costos, sino también de la gestión estratégica del talento humano, la innovación y la calidad en los servicios prestados (Ruiz & Santos, 2024).

Asimismo, los principios que sustentan la eficiencia administrativa en el ámbito público se articulan en torno a la eficacia, la economía y la calidad. Por un lado, la eficacia hace referencia al grado en que se logran los objetivos institucionales planteados, independientemente de los recursos empleados. En este aspecto, Mosquera (2022) enfatiza que la eficacia consiste en “hacer lo correcto”, lo cual implica orientar la gestión hacia resultados concretos y medibles. Por otro lado, la economía se centra en la capacidad de reducir gastos innecesarios sin afectar la calidad de los servicios, garantizando que cada recurso sea utilizado de manera prudente y responsable (Reyes, 2021). Finalmente, la

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

calidad constituye un principio transversal, ya que implica asegurar que los bienes y servicios proporcionados a la ciudadanía respondan a estándares adecuados de satisfacción y pertinencia, tal como lo manifiestan Tómala et al. (2021) en sus aportes a la gestión de la calidad total.

Ejecución presupuestaria en el sector público

La ejecución presupuestaria en el sector público constituye una de las fases más relevantes del ciclo financiero, ya que representa el proceso mediante el cual los recursos planificados se transforman en bienes, servicios y obras destinados a la ciudadanía. En este marco, Correa (2023) señala que la ejecución presupuestaria es el mecanismo que permite materializar los objetivos de política pública mediante la asignación efectiva de recursos. De manera similar, García (2023) enfatiza que esta etapa implica no solo el cumplimiento de un cronograma financiero, sino también la gestión eficiente de los recursos disponibles para asegurar que las metas previamente establecidas se conviertan en resultados verificables.

En cuanto a sus fases, diversos autores coinciden en que la ejecución presupuestaria se desarrolla de manera progresiva y secuencial. Según Espinoza (2024), este proceso inicia con el compromiso del gasto, continúa con la verificación de la disponibilidad presupuestaria, prosigue con la devengación y el pago, y culmina con el registro contable correspondiente. Asimismo, Jimpikit (2025) sostiene que estas fases son fundamentales porque garantizan la trazabilidad de cada operación financiera, permitiendo identificar si el gasto público se ejecuta conforme a los lineamientos normativos y a los objetivos de la planificación institucional.

De igual manera, la eficiencia de la ejecución presupuestaria se evalúa a través de indicadores específicos. El cumplimiento refleja el grado en que los recursos financieros se utilizan en concordancia con lo aprobado en el presupuesto (Alarcón, 2022). La eficacia se vincula con la capacidad del gasto para lograr los resultados previstos en los planes y programas y el impacto se orienta a medir los cambios concretos que la ejecución presupuestaria genera en la sociedad, es decir, su contribución al bienestar colectivo y al

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

desarrollo sostenible, tal como destacan Luque y Merchán (2024) en sus estudios sobre finanzas públicas.

Por otra parte, es indispensable reconocer que diversos factores influyen directamente en la ejecución presupuestaria. Desde la dimensión técnica, se relacionan aspectos como la disponibilidad de sistemas informáticos, la calidad de la información financiera y la capacidad de planificación estratégica. Desde la perspectiva administrativa, inciden la preparación del personal, los procesos de control interno y la claridad en la asignación de responsabilidades. Desde la esfera social, intervienen factores como la participación ciudadana, la presión de grupos de interés y las demandas emergentes de la comunidad. En este sentido, Carranza (2023) advierte que la falta de articulación entre estas dimensiones puede generar retrasos, subejecución presupuestaria y pérdida de confianza en las instituciones.

MATERIALES Y MÉTODOS

Para llevar a cabo este estudio se aplicó una metodología de carácter mixto, la cual permitió combinar diferentes enfoques, métodos y técnicas con el fin de obtener información precisa y confiable respecto al problema investigado.

El enfoque fue no experimental con orientación cualitativa, ya que no se manipularon las variables, sino que se observó y analizó el fenómeno en su contexto real. De esta manera, se examinó el comportamiento y las percepciones de los funcionarios del área de planificación del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión, profundizando en los significados que ellos atribuyeron a sus prácticas institucionales.

En cuanto a los métodos, se empleó el cualitativo para comprender las experiencias y acciones de los funcionarios; el teórico-empírico, que integró el análisis documental con la recopilación de datos de campo; el deductivo e inductivo, que permitieron tanto contrastar teorías con datos específicos como generar generalizaciones a partir de la información obtenida; y el analítico-sintético, que facilitó descomponer los elementos de estudio para luego integrarlos en un análisis global. De esta forma, se alcanzó una visión integral que vinculó el conocimiento teórico con la realidad observada.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

Respecto a las técnicas de recolección de datos, se aplicaron entrevistas mediante un cuestionario de preguntas abiertas dirigidas a los funcionarios del área de planificación, lo que permitió obtener información detallada y diversa sobre los procesos administrativos. Asimismo, se analizaron las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos de los años 2023 y 2024, lo cual aportó datos concretos para contrastar con las percepciones obtenidas en las entrevistas.

En relación con la población, el estudio se centró en los ocho funcionarios del área de planificación y su director, quienes constituyeron la totalidad de la muestra. Esta fue de tipo intencional y no probabilística, puesto que se seleccionó directamente a los actores clave vinculados al objeto de investigación.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Con el fin de contrastar las percepciones del presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión con estudios previos, se elaboró la siguiente tabla comparativa que sintetiza los principales indicadores de la entrevista y su relación con hallazgos de otras investigaciones.

Tabla 1

Entrevista al presidente del GAD Parroquial La Unión

Indicador	Respuesta
Definición de eficiencia administrativa	Consistió en alcanzar los objetivos institucionales mediante el uso adecuado de los recursos, con planificación, organización y control que aseguren resultados óptimos para la comunidad.
Evaluación de la eficiencia administrativa	Se midió con indicadores como el porcentaje de ejecución presupuestaria, cumplimiento de metas, tiempos de respuesta y comparación entre lo planificado y lo ejecutado.
Metodologías de planificación y ejecución presupuestaria	Se aplicó la planificación participativa basada en asambleas ciudadanas, priorizando proyectos según el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial y el techo presupuestario.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

Alineación de la ejecución con los objetivos institucionales	Se garantizó con el equilibrio entre gastos y metas estratégicas, mediante seguimiento y evaluación constante de los proyectos.
Desafíos en la ejecución presupuestaria	Incluyeron retrasos en transferencias de recursos, alzas en costos de materiales y limitaciones de personal técnico.
Priorización de gastos	Se realizó de acuerdo con las necesidades urgentes, compromisos institucionales, impacto social y sugerencias del consejo parroquial y la ciudadanía.
Medición del impacto comunitario	Se evaluó mediante el cumplimiento de obras, la percepción ciudadana y la mejora en la calidad de vida e infraestructura.
Buenas prácticas en la administración de recursos	Destacaron la transparencia, la planificación participativa, el seguimiento técnico y la rendición de cuentas periódica.
Relación entre el PDOT y el presupuesto	El Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial fue la base de la planificación, definiendo metas y orientando la asignación presupuestaria anual.
Programas ejecutados del PDOT	Se ejecutaron proyectos como sistemas de agua potable en sectores rurales, mantenimiento de caminos vecinales y programas de apoyo agrícola.
Articulación entre PDOT y presupuesto participativo	Se logró mediante asambleas comunitarias en las que la ciudadanía propuso y priorizó necesidades, alineándolas al PDOT.
Mecanismos de evaluación del PDOT	Se aplicaron informes de avance, evaluaciones técnicas y financieras, además de auditorías internas y externas.
Nivel de participación ciudadana	La ciudadanía participó activamente en asambleas, proponiendo y priorizando proyectos, así como dando seguimiento a su ejecución.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

Limitaciones presupuestarias en la implementación del PDOT	Se evidenció un presupuesto insuficiente, retrasos en transferencias y problemas de coordinación interinstitucional.

Nota. Resultados de la entrevista aplicada al presidente del GAD Parroquial La Unión.

De acuerdo con la entrevista realizada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión, la eficiencia administrativa se fundamentó en la planificación, organización y control de los procesos para alcanzar los objetivos institucionales, visión que coincide con lo planteado por Celorrio (2024), quien resaltó que la eficiencia administrativa es un factor clave para optimizar los recursos y fortalecer la gestión pública.

Asimismo, la aplicación de indicadores como el porcentaje de ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas guarda relación con lo evidenciado por Carranza (2023), donde se determinó que estos mecanismos permiten evaluar con mayor precisión la efectividad en la asignación de recursos. Por otra parte, el presidente destacó la planificación participativa basada en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, lo cual coincide con el análisis de Correa (2023), quien señaló que la articulación entre planificación y presupuesto es fundamental para cumplir con los objetivos estratégicos.

Además, se identificaron limitaciones como retrasos en las transferencias de recursos y escasez de presupuesto, problemática también encontrada en los estudios de Alarcón (2022) y Espinoza (2024), donde se evidenció que las demoras financieras reducen la capacidad de respuesta de los gobiernos parroquiales. El énfasis en la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana se relaciona con lo planteado por Franco y Barco (2024), quienes sostienen que estas prácticas fortalecen la confianza social y promueven un mayor control en la ejecución presupuestaria.

Por otra parte, la siguiente tabla presenta los resultados de la ejecución presupuestaria de ingresos y gastos correspondientes a los años 2023 y 2024 en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión, evidenciando los niveles de eficiencia alcanzados en cada periodo.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

Tabla 2

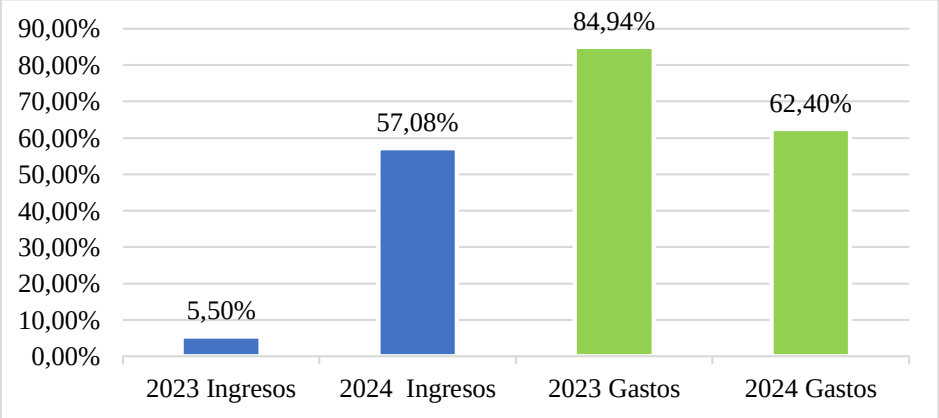
Análisis de las cedulas presupuestarias de ingreso y gastos del GAD parroquial La Unión 2023 y 2024

Año	Tipo	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
2023	Ingresos	$267,162.59	$0.00	$267,162.59	$14,707.53	$14,707.53	$252,455.06
2024	Ingresos	$1,267,554.34	-$112,198.31	$1,155,356.13	$659,557.76	$659,557.76	$279,588.28
2023	Gastos	$267,162.59	$112,879.40	$380,041.99	$322,840.61	$313,776.33	$57,201.38
2024	Gastos	$1,267,554.34	-$112,198.21	$1,155,356.13	$721,353.37	$716,187.28	$434,002.76

Nota. Información proporcionada por el GAD Parroquial La Unión.

Figura 1

Nivel de eficiencia *del GAD parroquial La Unión 2023 y 2024*



Nota. Información proporcionada por el GAD Parroquial La Unión.

En relación con los ingresos, se observó que en 2023 la ejecución fue mínima, con apenas un 5.50 % del codificado devengado, lo cual refleja serias limitaciones en la capacidad de captación y gestión de los recursos. Sin embargo, en 2024 se evidenció una mejora significativa, alcanzando el 57.08 %, lo que denota un mayor dinamismo en la recaudación y una gestión más activa de las fuentes de financiamiento.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.84

En cuanto a los gastos, en 2023 la eficiencia fue alta, con un 84.94 %, lo que demuestra que la mayor parte de los recursos destinados se ejecutaron en los proyectos y actividades previstas. En contraste, en 2024 el nivel de ejecución bajó a 62.40 %, lo que, aunque representa un cumplimiento aceptable, evidencia dificultades para materializar el presupuesto aprobado en su totalidad, posiblemente por retrasos en la transferencia de recursos, problemas de planificación o limitaciones administrativas.

Comparando ambos años, se puede señalar que mientras los ingresos mostraron una evolución positiva, los gastos reflejaron una tendencia a la baja en su ejecución. Esto coincide con lo planteado por Alarcón (2022) y Espinoza (2024), quienes identificaron que la gestión presupuestaria en los gobiernos parroquiales está condicionada por factores externos como la disponibilidad oportuna de recursos y por factores internos relacionados con la capacidad de gestión administrativa. En consecuencia, el reto para el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión radica en equilibrar la mejora de ingresos con una ejecución de gastos más eficiente, que garantice el cumplimiento de los objetivos institucionales y las demandas de la comunidad.

CONCLUSIONES

La eficiencia administrativa en el GAD Parroquial La Unión se evidenció como un factor determinante para el cumplimiento de los objetivos institucionales, ya que una adecuada planificación, organización y control de los procesos permitió optimizar el uso de los recursos públicos y fortalecer la gestión local.

La ejecución presupuestaria presentó contrastes significativos entre los periodos analizados: mientras en 2023 se observaron bajos niveles de eficiencia en ingresos y alta ejecución en gastos, en 2024 los ingresos mejoraron notablemente, pero los gastos evidenciaron una reducción en su cumplimiento, lo que refleja la necesidad de equilibrar la gestión de ingresos con la capacidad de ejecución.

Entre los principales desafíos identificados se destacan los retrasos en las transferencias de recursos, la limitación presupuestaria y la falta de personal técnico especializado, factores que condicionaron la efectividad de la ejecución. En consecuencia, se requiere fortalecer

los mecanismos de seguimiento, participación ciudadana y transparencia para consolidar una gestión administrativa eficiente y sostenible.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Alarcón, N. A. (2022). *Evaluación a la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial rural de Balsapamba, año 2021*. Obtenido de [Tesis, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo]: https://dspace.espoch.edu.ec/handle/123456789/18457

Carranza, C. C. (2023). *Ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Guare en el periodo 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15101

Celorrio, H. (2024). *La eficiencia administrativa y su control*. Obtenido de Revista Electrónica De Derecho Administrativo Venezolano, (27), 9–29. : https://cidep.online/ojs/index.php/redav/article/view/255

Correa, D. R. (2023). *Evaluación de la ejecución presupuestaria de los ingresos y gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión durante el periodo 2021-2022.* Obtenido de Universidad Técnica de Babahoyo: http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15192

Espinoza, M. J. (2024). *Ejecución presupuestaria del periodo 2023 del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de la Isla de Bejucal, perteneciente al cantón Baba.* Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/17162

Franco, J. A., & Barco, M. X. (2024). *Eficiencia administrativa y su incidencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Tenguel*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur De Manabí]: http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/6566

García, J. T. (2023). *Ejecución presupuestaria de obra del GAD Parroquial de Ricaurte en el periodo 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]:

http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/15205/E-UTB-FAFI-CA-000240.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Jimpikit, K. E. (2025). *Examen especial a la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial San Francisco de Chinimbimi, provincia Morona Santiago, período 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Chimborazo. Riobamba]: http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/14863

Luque, I., & Merchán, V. A. (2024). *Ejecución presupuestaria de gastos en el GAD Parroquial rural de Ricaurte durante el periodo 2023.* Facultad de administración, finanzas e informática. Babahoyo: Universidad técnica de Babahoyo. Obtenido de https://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/15751/E-UTB-FAFI-CA-000361.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mosquera, G. J. (2022). *Eficiencia administrativa de las secretarias y su impacto en la productividad de la Empresa PROTECALEMAN Representaciones Químicas S.A.* Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/12217

Pinto, J. J., Loor, R. M., & Cedeño, L. L. (2021). *La tributación y eficiencia administrativa en las pequeñas y medianas empresas (PYMES), registradas en el MIPRO del cantón Manta, provincia de Manabí*. Obtenido de Revista Científica Arbitrada De Investigación En Comunicación, Marketing Y Empresa REICOMUNICAR. ISSN 2737-6354., 4(8 Ed. esp.), 2-20: https://doi.org/10.46296/rc.v4i8edespdic.0031

Reyes, P. D. (2021). *Estrategias para la eficiencia administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de La Victoria del Cantón Pujilí.* Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Cotopaxi]: https://repositorio.utc.edu.ec/handle/27000/8101

Ruiz, G. F., & Santos, J. I. (2024). *Eficiencia administrativa y procesos de matriculación en instituciones de educación superior*. Obtenido de Revista Social Fronteriza, 4(2), e42240: https://doi.org/10.59814/resofro.2024.4(2)240

Tómala, P. J., Zambrano, L. R., & Rivas, C. L. (2021). *La tributación y eficiencia administrativa en las pequeñas y medianas empresas (PYMES), registradas en el MIPRO del cantón Manta, provincia de Manabí*. Obtenido de Revista Científica Arbitrada De Investigación En Comunicación, Marketing Y Empresa REICOMUNICAR. ISSN 2737-6354., 4(8 Ed. esp.), 2-20. : http://reicomunicar.org/index.php/reicomunicar/article/view/48

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.