

**Planificación presupuestaria y eficiencia financiera en el Gobierno
Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión**
**Budget planning and financial efficiency in the Decentralized
Autonomous Parish Government of La Unión**

Gloria Pascuala Chiquito Tigua¹
gloria.chiquito@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-3593-2049>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Robinson Bienvenido Yoza Yoza²
yoza-robinson4545@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0009-0128-0255>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Chiquito Tigua, G. P., & Yoza Yoza, R. B. (2025).
Planificación presupuestaria y eficiencia financiera en el
Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La
Unión. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 655–662.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.77>

Fecha de recepción: 2025-07-21

Fecha de aceptación: 2025-08-25

Fecha de publicación: 2025-09-04

RESUMEN

El presente estudio abordó la problemática relacionada con la limitada coherencia entre la planificación presupuestaria y la eficiencia financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión, donde se evidencian restricciones en recursos, retrasos en transferencias y debilidades técnicas que afectan la ejecución presupuestaria. El objetivo principal fue analizar de qué manera la planificación estratégica presupuestaria influye en la eficiencia financiera de la institución. Para ello, se aplicó una metodología con enfoque cuali-cuantitativo, empleando métodos analítico, inductivo, deductivo, descriptivo, comparativo y estadístico, junto con técnicas de análisis documental, encuestas y entrevistas a los seis funcionarios del GAD. Entre los principales resultados, el 67 % de los funcionarios consideró que la planificación mejora la eficiencia en la administración de los recursos, el 50 % indicó que existe una alineación clara entre planificación y ejecución financiera, y el 33 % señaló que, aunque hay avances, la coherencia depende del seguimiento constante. Las conclusiones demostraron que la planificación presupuestaria permitió optimizar la asignación de recursos y fortalecer la transparencia, aunque persisten limitaciones estructurales y de financiamiento que condicionan su efectividad.

Palabras clave: Planificación presupuestaria, eficiencia financiera, gestión pública, gobiernos locales, planificación estratégica.

ABSTRACT

This study addressed the problem related to the limited coherence between budgetary planning and financial efficiency in the Decentralized Autonomous Parochial Government of La Unión, where resource constraints, delays in transfers, and technical weaknesses were identified as factors affecting budget execution. The main objective was to analyze how strategic budgetary planning influences the financial efficiency of the institution. A mixed qualitative-quantitative methodology was applied, using analytical, inductive, deductive, descriptive, comparative, and statistical methods, along with documentary analysis, surveys, and interviews with the six officials of the GAD. The main results showed that 67% of the officials considered that planning improves efficiency in resource management, 50% indicated that there is clear alignment between planning and financial execution, and 33% noted that although there are advances, coherence depends on constant monitoring. The conclusions demonstrated that budgetary planning allowed the optimization of resource allocation and the strengthening of transparency, although structural and financing limitations persisted, conditioning its effectiveness.

Keywords: Budgetary planning, financial efficiency, public management, local governments, strategic planning.

INTRODUCCIÓN

En el ámbito global, la administración de las finanzas públicas constituyó uno de los ejes más relevantes para garantizar la sostenibilidad fiscal y la eficiencia gubernamental en la provisión de bienes y servicios. Organismos como el Fondo Monetario Internacional resaltaron que la planificación presupuestaria estratégica representaba una herramienta indispensable para equilibrar la estabilidad macroeconómica con las crecientes demandas sociales (FMI, 2022). Asimismo, el Banco Mundial sostuvo que los Estados que aplicaban presupuestos orientados a resultados lograban incrementar su capacidad de respuesta y generar confianza en los ciudadanos (Banco Mundial, 2021). Por lo tanto, la eficiencia financiera no se entendió únicamente como un mecanismo de control contable, sino como un componente esencial de la gobernanza moderna.

En el contexto latinoamericano, la gestión de los recursos públicos reflejó dificultades vinculadas a la desigualdad estructural, la baja presión tributaria y la debilidad institucional en algunos países. De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, una de las principales limitaciones radicó en la brecha existente entre la formulación de planes estratégicos y la ejecución presupuestaria, lo que redujo la efectividad del gasto y afectó la legitimidad de los gobiernos locales (CEPAL, 2023). A pesar de que naciones como Chile y Perú avanzaron en la adopción del presupuesto por resultados, otras enfrentaron barreras técnicas y políticas que limitaron la eficiencia de sus sistemas financieros (González, 2022). En consecuencia, la eficiencia financiera en el nivel local adquirió mayor relevancia como factor determinante para garantizar el desarrollo territorial y la equidad social.

En el caso ecuatoriano, el marco legal estableció lineamientos específicos a través del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, los cuales regularon la gestión financiera de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (Asamblea Nacional del Ecuador, 2010; 2014). Sin embargo, diversos estudios identificaron deficiencias en la capacidad de los GAD para vincular de manera efectiva la planificación estratégica con la ejecución presupuestaria (Shack, 2021). A ello se sumó la alta dependencia de transferencias del Estado central, lo cual generó vulnerabilidad financiera y limitó la autonomía real de estas

instituciones (CIPPEC, 2024). Por lo tanto, la eficiencia financiera en el Ecuador continuó siendo un reto, especialmente en los niveles locales y parroquiales.

En el ámbito local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión enfrentó limitaciones críticas que evidenciaron una gestión financiera restringida. La escasa generación de ingresos propios, la dependencia casi absoluta de transferencias estatales y la dificultad en la priorización de proyectos comunitarios revelaron una brecha significativa entre la planificación y la ejecución presupuestaria real. Tal como lo señaló Luján (2021), la ausencia de mecanismos sólidos de control y seguimiento del gasto limitó la efectividad de los recursos invertidos y redujo la capacidad de los gobiernos parroquiales para responder a las demandas ciudadanas. En consecuencia, la ineficiencia financiera repercutió directamente en la calidad de los servicios básicos y en la percepción de confianza hacia la administración local.

En este marco, el propósito central de la investigación se orientó a analizar de qué manera la planificación estratégica presupuestaria influyó en la eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión. Dicho objetivo permitió identificar las debilidades existentes en la gestión presupuestaria, al mismo tiempo que facilitó la formulación de propuestas de mejora orientadas a fortalecer la administración de los recursos públicos, promover la transparencia institucional y potenciar el desarrollo comunitario con un enfoque de sostenibilidad.

Fundamentos conceptuales de la planificación presupuestaria

La planificación presupuestaria constituye un proceso crítico mediante el cual las entidades públicas traducen los objetivos estratégicos en asignaciones financieras concretas, buscando garantizar transparencia, eficiencia y rendición de cuentas. Así lo destaca Islam (2025), al señalar que las reformas presupuestarias, incluyendo planificación estratégica e inversión participativa, “han producido mejoras medibles en la prestación de servicios y en la transparencia fiscal” (Islam, 2025), especialmente en economías en desarrollo. Por tanto, esta planificación opera como un puente entre la política pública y la asignación efectiva de recursos, y requiere sistemas institucionales sólidos, vigilancia y transparencia, como parte de una gobernanza fiscal moderna.

Diferencias entre planificación tradicional y planificación estratégica presupuestaria

El enfoque tradicional se caracteriza por su naturaleza incremental, orientación hacia insumos y horizonte anual, lo que impide una visión centrada en resultados. En cambio, la planificación estratégica presupuestaria adopta un enfoque plurianual, basado en evidencia y centrado en resultados medibles. Este contraste se hace evidente al analizar las estrategias modernas: mientras la planificación tradicional reproduce asignaciones históricas, la planificación estratégica se enfoca en objetivos institucionales, programas y resultados evaluables mediante indicadores específicos (Islam, 2025).

Enfoques modernos: presupuesto por resultados y presupuesto participativo

El presupuesto por resultados (Performance-Based Budgeting, PBB) busca vincular los recursos asignados con resultados concretos. Pourghaffar et al. (2023) encuentran que factores como sistema de planificación estratégica, infraestructura tecnológica y mecanismos contables son determinantes clave en el éxito de estos modelos en contextos públicos (Pourghaffar et al., 2023). A su vez, Alkhuzai et al. (2025) proponen un marco conceptual donde la intención de adopción del PBB depende de la percepción de ventaja relativa, compatibilidad con valores organizacionales y actitud hacia el cambio, destacando que la resistencia interna puede ser un obstáculo crítico (Alkhuzai et al., 2025).

En lo que respecta al presupuesto participativo, Davies et al. (2022) analizan cómo gobiernos locales escoceses incorporaron plataformas digitales para facilitar la deliberación ciudadana. Ellos concluyen que la formalización del proceso no basta: los cuadros técnicos deben actuar como mediadores entre estructuras representativas tradicionales y nuevas formas participativas, y deben contar con formación y recursos adecuados para garantizar que el proceso sea accesible, transparente y deliberativo (Davies et al., 2022).

Indicadores de eficiencia financiera aplicables a gobiernos locales

Investigaciones recientes han señalado la importancia de desarrollar sistemas de medición del desempeño adecuados para administraciones locales. Satria et al. (2025), en una revisión sistemática, identifican que entre los temas recurrentes se encuentran la medición del desempeño económico, integración con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, adopción de gobierno inteligente, y el uso de estos indicadores para mejorar la gestión pública local

(Satria et al., 2025). Este enfoque sugiere que los indicadores deben ser sensibles al contexto, confiables y orientados a apoyar a los responsables en la toma de decisiones.

De manera complementaria, Jiang (2024) aporta evidencia empírica que muestra cómo la reforma en la gestión del desempeño presupuestario reduce la presión fiscal, lo que implica que una administración más eficiente puede mitigar tensiones financieras locales (Jiang, 2024).

Impacto de la planificación en la ejecución presupuestaria

En términos empíricos, recientes estudios subrayan que la calidad de la planificación presupuestaria influye decisivamente en la ejecución efectiva del presupuesto. Por ejemplo, investigación llevada a cabo en Indonesia mediante análisis estadísticos encontró que, aunque la planificación presupuestaria en sí misma tuvo un efecto limitado sobre la absorción del presupuesto, la ejecución efectiva sí resultó en una mayor capacidad de ejecución (Nilasari et al., 2024). Esto indica que, sin una implementación operativa sólida, la planificación pierde fuerza como instrumento para garantizar la ejecución adecuada de los recursos.

De manera complementaria, en el entorno de la administración pública subnacional, una revisión sistemática reciente concluyó que la eficiencia en la ejecución presupuestaria depende de tres factores clave: transparencia, coherencia con los objetivos nacionales y capacidad del talento humano (Arteaga-Villanueva et al., 2026). En otras palabras, incluso cuando hay planificación estratégica, la capacidad institucional y la cultura administrativa son determinantes para que esa planificación se traduzca en ejecución real.

Asimismo, en el sector salud de Kenia, un estudio de caso mostró que la credibilidad presupuestaria, los procesos de desembolso de efectivo, los procedimientos de contratación y la autonomía de los proveedores influyeron directamente en la eficiencia del sistema de salud local (Musiega, 2022). Esto evidencia cómo fallos en la ejecución comprometen la prestación de servicios, independientemente del nivel de planificación.

Importancia de la participación ciudadana en la planificación y ejecución presupuestaria

La participación ciudadana en el ciclo presupuestario es reconocida como un mecanismo esencial para fortalecer la legitimidad, la transparencia y la eficacia de la gestión financiera pública. Un estudio reciente demostró que cuando los ciudadanos reciben información detallada sobre iniciativas de presupuesto participativo, su percepción sobre el desempeño gubernamental y la confianza en las instituciones mejora significativamente, especialmente entre quienes inicialmente tenían visiones negativas (Ardanaz, 2022).

En el contexto académico, Park (2023) destaca que la participación pública influye directamente en la formulación de decisiones presupuestarias de los gobiernos locales, permitiendo una mayor alineación de los recursos con las necesidades comunitarias (Park, 2023). Asimismo, en Escocia, se ha encontrado que para que el presupuesto participativo funcione, los funcionarios locales deben actuar como mediadores entre estructuras representativas tradicionales y nuevos canales participativos, con apoyo institucional, formación adecuada y recursos financieros (Davies et al., 2022).

En línea con estos hallazgos, el proyecto SANCUS de Transparencia Internacional evaluó 14 instituciones públicas (nacionales y locales) y concluyó que, aunque existen condiciones favorables, la participación pública efectiva sigue siendo baja. La mayoría de las instituciones evaluadas mostraron un estado de participación limitado en la práctica, incluso cuando existía cierta disposición formal (Transparencia Internacional, 2023).

MATERIALES Y MÉTODOS

La metodología representó un componente esencial de la investigación, pues permitió definir el camino estructurado y lógico que condujo al cumplimiento de los objetivos propuestos. Se estableció un enfoque mixto, cualitativo y cuantitativo, que combinó herramientas numéricas con el análisis de percepciones, lo que facilitó comprender con mayor precisión la relación entre la planificación presupuestaria y la eficiencia financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión.

En lo que respecta a los métodos empleados, se aplicaron varios enfoques complementarios. En primer lugar, el método analítico permitió descomponer la planificación presupuestaria

en sus fases principales formulación, ejecución, evaluación y control, de manera que se examinó cómo cada una incidía en la eficiencia financiera. En segundo lugar, el método inductivo permitió extraer generalidades a partir de los resultados obtenidos en las encuestas aplicadas, identificando patrones comunes en las percepciones de los funcionarios. En tercer lugar, el método deductivo se utilizó para contrastar teorías generales sobre planificación y eficiencia con la realidad institucional del GAD. Posteriormente, el método descriptivo permitió detallar las características del proceso de planificación presupuestaria sin alterar las variables estudiadas. A ello se sumó el método comparativo, que sirvió para establecer similitudes y diferencias entre la ejecución presupuestaria y los indicadores financieros, evidenciando relaciones directas. Finalmente, el método estadístico facilitó la organización y el análisis de los datos recolectados, a través de tabulaciones y gráficos que reflejaron tendencias y niveles de cumplimiento.

En cuanto a las técnicas aplicadas, se recurrió a tres instrumentos principales. Por una parte, el análisis documental permitió la revisión sistemática de normativas, planes y reportes financieros, lo cual permitió contextualizar y validar la información. Por otra parte, la encuesta se diseñó con preguntas estructuradas y se dirigió a los funcionarios del GAD, con el fin de conocer sus percepciones sobre la incidencia de la planificación presupuestaria en el manejo de los recursos. Finalmente, la entrevista a la presidenta de la institución ofreció información cualitativa de gran valor sobre la visión directiva y las estrategias aplicadas en la gestión financiera.

Respecto a la población, estuvo conformada por la totalidad de los miembros y funcionarios del GAD Parroquial La Unión, incluyendo autoridades principales, vocales y personal administrativo. Dado que se trató de un grupo reducido y accesible, la muestra coincidió con la población total, lo que permitió abarcar todas las perspectivas institucionales sin necesidad de aplicar técnicas de muestreo.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En este apartado se expone la matriz elaborada a partir de la entrevista aplicada a la presidenta del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión. Dicho instrumento permitió transformar las preguntas en indicadores concretos, los cuales se acompañaron de respuestas mejoradas y sintetizadas, a fin de reflejar de manera clara y

objetiva la percepción institucional sobre la relación entre la planificación presupuestaria y la eficiencia financiera.

Es importante destacar que la entrevista constituyó una fuente directa de información cualitativa, ya que proporcionó una visión estratégica y operativa del manejo presupuestario desde la perspectiva de la máxima autoridad parroquial. A través de este proceso se obtuvieron aportes significativos que, al ser sistematizados en una matriz, facilitaron un análisis más estructurado, ordenado y verificable de los elementos claves que intervienen en la gestión de los recursos.

Asimismo, la conversión de las preguntas en indicadores favoreció la estandarización de la información, lo que permitió identificar de manera precisa los factores que inciden en la asignación, ejecución y control de los recursos públicos. Con ello, se pudo establecer una relación directa entre las prácticas de planificación presupuestaria y el nivel de eficiencia alcanzado en la gestión financiera, evidenciando tanto los avances como las limitaciones existentes.

En consecuencia, los resultados que se presentan a continuación permiten no solo describir la situación actual del GAD Parroquial La Unión, sino también generar insumos relevantes para la discusión académica y técnica sobre el fortalecimiento de los procesos de planificación estratégica presupuestaria en los gobiernos locales.

Tabla 1

Entrevista a la presidenta del GAD Parroquial La Unión

Indicador	Respuesta
Incidencia de la planificación estratégica en la ejecución presupuestaria	Permitió alinear el presupuesto con metas claras, mejorando la asignación de recursos y el cumplimiento de objetivos institucionales.
Mecanismos de alineación entre recursos y prioridades estratégicas	Se aplicaron el PDOT, el POA, diagnósticos participativos y validaciones en el Consejo de Gobierno para priorizar proyectos.

Indicador	Respuesta
Rendimiento financiero alcanzado con la planificación estratégica	Se logró mayor eficiencia, reduciendo gastos innecesarios y priorizando proyectos de alto impacto comunitario.
Dificultades en la implementación de la planificación estratégica	Se identificaron limitaciones de recursos, retrasos en transferencias estatales y escasa capacitación técnica del personal.
Elementos prioritarios comunicados en la rendición de cuentas	Se informó sobre programas ejecutados, nivel de cumplimiento del POA y recursos utilizados en relación con las metas.
Contribución de la publicación periódica de informes financieros	La actualización semestral o anual permitió identificar desvíos y fortalecer decisiones, aunque se requiere mayor constancia.
Estrategias para fortalecer la transparencia y el control ciudadano	Se promovió la participación comunitaria mediante asambleas, espacios de deliberación y difusión digital para reforzar la confianza.
Acceso ciudadano a la información presupuestaria	El acceso fue positivo, pero se reconoció la necesidad de un lenguaje más claro y de medios accesibles para la fiscalización.
Criterios utilizados para la asignación de recursos	Se priorizaron necesidades básicas insatisfechas, impacto social, viabilidad técnica, lineamientos del PDOT y participación comunitaria.
Influencia de la participación ciudadana en la priorización presupuestaria	La ciudadanía contribuyó a definir obras prioritarias, fortaleciendo la legitimidad del presupuesto aprobado.
Uso de diagnósticos territoriales en la planificación	Los diagnósticos ofrecieron información objetiva sobre condiciones locales, orientando recursos hacia sectores vulnerables.
Limitaciones en la asignación de recursos para cumplir objetivos estratégicos	Se evidenció insuficiencia de recursos, dependencia de fondos externos y escasa articulación con niveles provinciales y nacionales.

Nota. Resultados obtenidos de la presidenta del GAD Parroquial La Unión.

Al analizar los resultados obtenidos en la entrevista con la presidenta del GAD Parroquial La Unión y compararlos con marcos normativos y estudios académicos recientes, se evidenció que la planificación estratégica presupuestaria constituye un pilar esencial para alcanzar eficiencia en la gestión financiera local. Este hallazgo se relaciona directamente con lo establecido en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas y en el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, los cuales exigen que los presupuestos se elaboren en coherencia con los planes de desarrollo territorial. En este mismo sentido, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023) enfatiza que la integración entre planificación y presupuesto fortalece la capacidad de respuesta de los gobiernos locales frente a las demandas ciudadanas.

En lo que respecta a las limitaciones señaladas, la presidenta del GAD subrayó la dependencia de transferencias estatales, la escasez de recursos y la limitada capacitación técnica, factores que coinciden con lo expuesto por Shack (2021), quien advierte que la autonomía financiera de los gobiernos locales en América Latina suele estar restringida por estructuras fiscales centralizadas. Asimismo, Jiang (2024) demuestra que la presión fiscal en los gobiernos locales puede mitigarse mediante reformas de gestión del desempeño presupuestario, lo cual evidencia que la planificación debe complementarse con sistemas de control más modernos y con una gestión orientada a resultados.

En cuanto a la participación ciudadana, la entrevista puso en evidencia su papel central en la definición de prioridades comunitarias y en la legitimación del presupuesto aprobado. Este aspecto guarda correspondencia con los hallazgos de Davies, Arana-Catania y Procter (2022), quienes destacan que la inclusión de la ciudadanía en procesos de presupuesto participativo refuerza la legitimidad democrática y la transparencia institucional. De igual forma, González (2022) sostiene que el presupuesto por resultados, combinado con instancias de participación social, incrementa tanto la eficiencia como la credibilidad de la gestión pública.

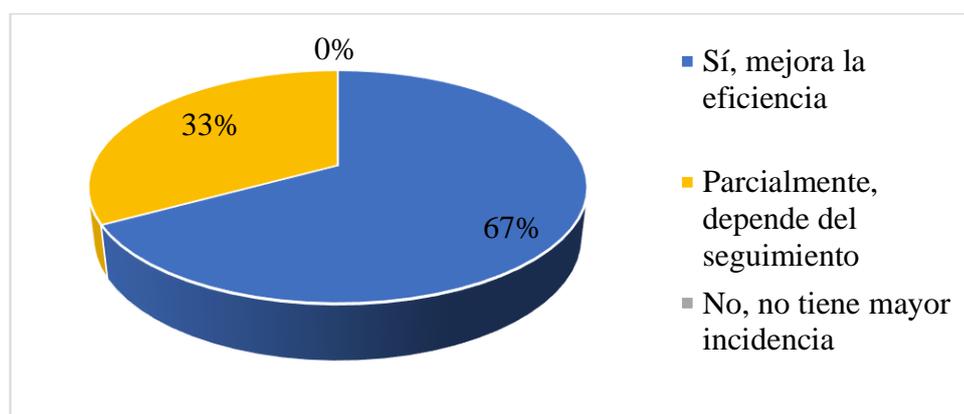
Por otro lado, la relevancia asignada a la rendición de cuentas y a la transparencia presupuestaria por parte de la presidenta se encuentra en plena sintonía con los lineamientos internacionales. Organismos como el Fondo Monetario Internacional (2022) y el Banco Mundial (2021) sostienen que la transparencia fiscal, acompañada de información oportuna

y accesible, se convierte en un mecanismo esencial para mejorar la eficiencia del gasto público y fortalecer la confianza ciudadana. En consecuencia, los resultados de la entrevista reflejan no solo la situación específica del GAD Parroquial La Unión, sino también una tendencia coherente con las mejores prácticas internacionales en materia de gestión financiera local.

Encuesta a los funcionarios del GAD Parroquial La Unión

Figura 1

Administración de los recursos según planificación estratégica



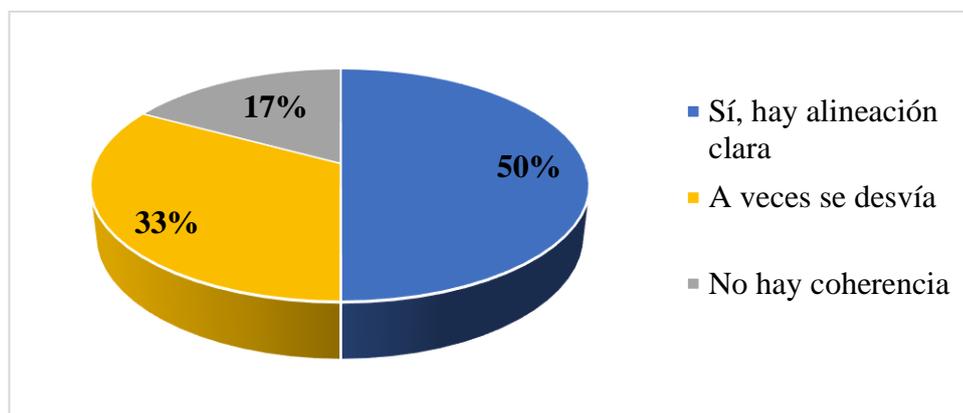
Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La Unión.

El 67 % de los funcionarios consideró que la planificación estratégica presupuestaria contribuyó de manera significativa a una mejor administración de los recursos, lo que refleja una percepción institucional favorable sobre su impacto en la gestión financiera local. En cambio, el 33 % señaló que sus beneficios dependen del seguimiento y control permanente, lo que subraya la necesidad de fortalecer estos mecanismos para garantizar que la planificación se traduzca en resultados tangibles. Ninguno de los participantes indicó que la planificación careciera de incidencia, lo cual confirma un consenso sobre su relevancia. Estos resultados se relacionan con lo expuesto por Jiang y Chi (2024), quienes demostraron que las reformas en la gestión del desempeño presupuestario permiten aliviar la presión fiscal en gobiernos locales a través de una mayor eficiencia y transparencia. De igual modo, Krismiyati et al. (2023) sostienen que la gestión presupuestaria efectiva, basada en planificación, monitoreo y evaluación, es determinante para optimizar ingresos regionales

y reducir la dependencia del financiamiento central. A su vez, Sofyan et al. (2025) comprobaron que la eficiencia del gasto se vincula de manera directa con un mejor desempeño financiero, lo que coincide con la percepción mayoritaria de los funcionarios del GAD.

Figura 2

Coherencia entre planificación y ejecución



Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La Unión.

El análisis de los resultados evidencia que el 50 % de los funcionarios perciben una clara alineación entre la planificación estratégica y la ejecución financiera, lo cual refleja la importancia de contar con mecanismos institucionales que aseguren coherencia entre las fases de diseño y aplicación del presupuesto. Sin embargo, un 33 % señala que esta coherencia se desvía en algunos momentos, y un 17 % afirma que no existe tal relación, lo que indica brechas en el seguimiento y control de la gestión financiera.

Estos hallazgos guardan relación con lo señalado por Wu, Fu, Gao y Zhu (2024), quienes sostienen que la falta de sistemas de gestión del desempeño presupuestario sólidos puede generar inconsistencias entre la planificación y la ejecución. De igual forma, Kwaria (2022) identificó en gobiernos locales de Tanzania que, si bien la planificación es un factor clave para el desempeño, las limitaciones en la ejecución afectan el cumplimiento de los objetivos trazados.

La percepción de los funcionarios también coincide con lo expuesto por Jiang y Chi (2024), quienes demostraron que las reformas en la gestión del desempeño presupuestario permiten

aliviar presiones fiscales locales siempre que exista una estrecha coherencia entre la planificación y la ejecución. Asimismo, Krismiyati et al. (2023) destacan que la alineación entre planificación, monitoreo y evaluación presupuestaria es fundamental para mejorar ingresos y fortalecer la autonomía financiera de los gobiernos locales.

Finalmente, estos resultados encuentran apoyo en lo planteado por He (2024), quien enfatiza que la falta de coordinación interinstitucional genera interrupciones en la ejecución financiera, debilitando la coherencia con lo planificado. Esto refuerza la necesidad de fortalecer procesos de control y mecanismos participativos que aseguren que la planificación estratégica se traduzca efectivamente en resultados financieros tangibles en el contexto de los GAD parroquiales.

CONCLUSIONES

Los resultados del estudio evidenciaron que la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial La Unión se configuró como un instrumento esencial para direccionar la gestión financiera hacia objetivos estratégicos claramente definidos. Este proceso permitió orientar la asignación de recursos de forma más racional, optimizar la priorización de proyectos y fortalecer la capacidad institucional para responder a las necesidades comunitarias. Sin embargo, se identificaron limitaciones derivadas de desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, lo que incidió en una eficiencia financiera parcial y condicionada.

Asimismo, se comprobó que el uso de instrumentos de planificación como el PDOT y el POA aportó al fortalecimiento de los mecanismos de gestión y participación ciudadana. A través de estas herramientas se establecieron criterios de priorización vinculados a las demandas sociales y al impacto territorial de los proyectos. No obstante, la dependencia de transferencias externas, los retrasos en los desembolsos de recursos y las restricciones técnicas del personal constituyeron factores que afectaron la efectividad de la ejecución financiera y limitaron la sostenibilidad del proceso presupuestario.

Finalmente, la investigación mostró que la coherencia entre la planificación estratégica y la ejecución presupuestaria, aunque percibida en términos generales, aún requiere consolidarse mediante un sistema más robusto de seguimiento y evaluación. La implementación de mecanismos de control interno más eficientes, junto con la mejora en la

difusión y accesibilidad de la información hacia la ciudadanía, favorecerá una mayor transparencia y legitimidad institucional. Con ello, el GAD Parroquial La Unión podrá avanzar hacia un modelo de gestión financiera más eficiente, sostenible y alineado con los principios de gobernanza local moderna.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alkhuzaie, R., Muhamad, H., Daud, Z. M., & Senik, R. (2025). La estrategia de adopción del presupuesto basada en desempeño en el sector público: Un marco conceptual. *Revisión de la Estrategia Empresarial y Corporativa*, 6(1), 187–196.
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2010). *Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP)*. Registro Oficial Suplemento 306.
- Asamblea Nacional del Ecuador. (2014). *Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD)*. Registro Oficial 303.
- CEPAL. (2023). *Estudio económico de América Latina y el Caribe 2023: Desafíos de la política fiscal en tiempos de incertidumbre*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe, Naciones Unidas.
- CIPPEC. (2024). *Gestión financiera y presupuestos locales en América Latina*. Centro de Implementación de Políticas Públicas para la Equidad y el Crecimiento.
- Davies, J., Arana-Catania, M., & Procter, R. (2022). Integración del presupuesto participativo digital dentro de los gobiernos locales: Motivaciones, estrategias y barreras enfrentadas. *arXiv*.
- Fondo Monetario Internacional. (2022). *Monitor fiscal: Finanzas públicas para el futuro*. Fondo Monetario Internacional.
- González, R. (2022). Presupuesto por resultados en América Latina: Avances y limitaciones. *Revista Iberoamericana de Estudios de Desarrollo*, 11(2), 45-62.
- He, Y. (2024). Exploración de los impulsores de la coordinación presupuestaria de los gobiernos locales. *Revista de Modelado de Políticas*.
<https://doi.org/10.1016/j.jpolmod.2024.06.004>

- Islam, S. (2025). Revisión sistemática de estrategias presupuestarias públicas en economías en desarrollo: Herramientas para una gobernanza fiscal transparente. *Revista Estadounidense de Soluciones de Ingeniería y Tecnología Avanzada*, 1(1), 602–635.
- Jiang, S. (2024). Impacto de la reforma de la gestión del desempeño presupuestario sobre la presión fiscal local. *Estudios de Finanzas Regionales*.
- Jiang, S., & Chi, Y. (2024). Impacto de la reforma de la gestión del desempeño presupuestario en el alivio fiscal local. *Revista Internacional de Economía y Finanzas*, 93, 905–918. <https://doi.org/10.1016/j.iref.2024.05.036>
- Krismiayati, K., Yanuarisa, Y., Sari, A. L., Kristian, I., & Kuswandi, D. (2023). Estrategias de gestión presupuestaria de gobiernos locales para optimizar los ingresos regionales. *Ministrate: Jurnal Birokrasi dan Pemerintahan Daerah*, 5(3), 352–361. <https://doi.org/10.15575/jbpd.v5i3.30650>
- Kwaria, K. C. (2022). Influencia de las prácticas presupuestarias en el desempeño presupuestario de las autoridades locales de Tanzania. *Revista de Finanzas y Contabilidad*, 10(2), 112–120. <https://doi.org/10.11648/j.jfa.20221002.14>
- Luján, C. (2021). Eficiencia del gasto público en gobiernos locales rurales: Un análisis desde la planificación estratégica. *Revista Latinoamericana de Administración Pública*, 19(1), 87-105.
- Pourghaffar, J., Mohammadzadeh Salteh, H., Zeynali, M., & Mehrani, S. (2023). Relación entre las características del presupuesto basado en desempeño y el enfoque de informes integrados en el sector público. *Revista Iraní de Contabilidad, Auditoría y Finanzas*, 7(4), 57–75.
- Satria, T. F., Hadiguna, R. A., Henmaidi, & Arief, I. (2025). Medición del desempeño en gobiernos locales: Una revisión sistemática hacia una gestión eficiente del sector público. *Revista Internacional de Investigaciones Científicas y Estudios Innovadores*, 8(4), 1417–1428.
- Shack, N. (2021). Transparencia, control y planificación financiera en América Latina. *Revista Internacional de Control Gubernamental*, 7(1), 15-34.

Sofyan, E., Nurjaman, A., & Joharudin, A. (2025). Efecto del índice de eficiencia del gasto y el crecimiento de la ejecución presupuestaria sobre el desempeño financiero de los gobiernos locales. *Revista Internacional de Ciencias Sociales*, 8(1), 45–57.

Banco Mundial. (2021). *Revisión del gasto público: Fortalecimiento de los sistemas de finanzas públicas*. Banco Mundial.

Wu, J., Fu, Y., Gao, X., & Zhu, X. (2024). Investigación sobre problemas en la gestión del desempeño presupuestario de gobiernos locales. *Fronteras en Humanidades y Ciencias Sociales*, 4(7), 31–36. <https://doi.org/10.54691/hz5yp894>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.