

**Planificación presupuestaria y eficiencia financiera: Caso de estudio:  
GAD Parroquial La América, Jipijapa – Manabí**

**Budget planning and financial efficiency: Case study: La America Parish  
GAD, Jipijapa – Manabi**

**Argenis Gabriel Rodríguez Bravo<sup>1</sup>**  
argenis.rodriguez@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0002-7518-1788>  
**Universidad Estatal del Sur de Manabí**

**Gabriela Lizbeth Pacheco Córdova<sup>2</sup>**  
pacheco-gabriela9475@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0001-2175-7446>  
**Universidad Estatal del Sur de Manabí**

**Como citar:**

Rodríguez Bravo, A. G., & Pacheco Córdova, G. L. (2025). Planificación presupuestaria y eficiencia financiera: Caso de estudio: GAD Parroquial La América, Jipijapa – Manabí. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 635–654. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.75>

**Fecha de recepción: 2025-07-31**

**Fecha de aceptación: 2025-08-29**

**Fecha de publicación: 2025-09-03**

## RESUMEN

El estudio abordó la problemática de la limitada articulación entre planificación estratégica presupuestaria y eficiencia financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, lo que ha generado retrasos en la ejecución de proyectos y dificultades en el uso óptimo de los recursos. En este contexto, el objetivo fue analizar cómo la planificación presupuestaria influye en la eficiencia financiera conforme a los lineamientos del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. La metodología aplicada fue de enfoque cuali-cuantitativo, con diseño descriptivo y explicativo, empleando encuestas a seis funcionarios y una entrevista al presidente de la institución. Entre los resultados, se evidenció que el 80% de los funcionarios reconocieron que la planificación estratégica contribuye a un uso más eficiente de los recursos, el 60% consideró que existe una adecuada coordinación entre planificación y ejecución, mientras que solo el 40% valoró como adecuada la evaluación de la eficiencia financiera, reflejando avances, pero también limitaciones en los mecanismos de control. En conclusión, se determinó que la planificación presupuestaria favoreció la optimización de recursos y la transparencia, aunque persisten retos relacionados con las capacidades técnicas del personal y los retrasos en transferencias estatales, lo que exige fortalecer la cultura de evaluación y la sostenibilidad fiscal.

**Palabras clave:** Presupuesto, eficiencia financiera, gestión pública, administración.

## ABSTRACT

The study addressed the problem of the limited coordination between strategic budget planning and financial efficiency in the Decentralized Autonomous Government of La America Parish, which has generated delays in project execution and difficulties in the optimal use of resources. In this context, the objective was to analyze how budget planning influences financial efficiency in accordance with the guidelines of the Organic Code of Planning and Public Finance. The methodology applied was a qualitative-quantitative approach, with a descriptive and explanatory design, employing surveys of six officials and an interview with the president of the institution. Among the results, it was evident that 80% of officials recognized that strategic planning contributes to a more efficient use of resources, 60% considered there to be adequate coordination between planning and execution, while only 40% rated the evaluation of financial efficiency as adequate, reflecting progress but also limitations in control mechanisms. In conclusion, it was determined that budget planning favored resource optimization and transparency, although challenges related to the technical capabilities of staff and delays in state transfers persist, which requires strengthening the culture of evaluation and fiscal sustainability.

**Keywords:** Budget, financial efficiency, public management, administration.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la planificación estratégica presupuestaria se ha consolidado como un pilar esencial para garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas y la eficacia en la gestión gubernamental. Por lo tanto, una adecuada articulación entre planificación y presupuesto permite asignar los recursos de manera eficiente, optimizar el gasto público y responder a las crecientes demandas ciudadanas en contextos de limitación financiera. En este sentido, los países que aplican modelos de planificación basados en resultados han logrado mayor transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos, reduciendo brechas sociales y fortaleciendo la gobernanza.

Por su parte, en América Latina, la problemática se agudiza debido a la persistente desigualdad social, la corrupción y la débil institucionalidad en algunos Estados, factores que dificultan la ejecución de presupuestos de forma alineada a los planes de desarrollo. En visto de ello, la planificación estratégica presupuestaria se convierte en un instrumento imprescindible para mejorar la credibilidad institucional y la eficiencia financiera de los gobiernos locales.

En el ámbito nacional, Ecuador ha establecido marcos normativos robustos como el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP), que dispone la articulación entre los planes de desarrollo y el presupuesto para garantizar un uso responsable de los recursos. No obstante, diversos gobiernos autónomos descentralizados enfrentan limitaciones en la correcta formulación, ejecución y control presupuestario, lo que genera ineficiencias financieras, retraso en proyectos estratégicos y desconfianza ciudadana. A pesar de la existencia de instrumentos técnicos como el Plan Operativo Anual (POA) y el Presupuesto Participativo, la falta de capacitación, la escasa participación social y la deficiente evaluación del gasto siguen siendo problemáticas recurrentes.

A nivel local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, en el 2024 evidencia dificultades en la eficiencia financiera derivadas de una planificación presupuestaria poco estratégica y débilmente articulada con los objetivos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT). Esta situación repercute en la ejecución de obras comunitarias, en la prestación de servicios básicos y en la capacidad de respuesta a las necesidades de la población. De este modo, se plantea como objetivo de la investigación

analizar cómo la planificación estratégica presupuestaria influye en la eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, conforme a los lineamientos establecidos en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, con el fin de generar insumos que fortalezcan la gestión institucional y la transparencia en el manejo de los recursos públicos.

### Conceptualización de la planificación presupuestaria

En primer lugar, es fundamental comprender el concepto de **planificación**, ya que constituye la base de todo proceso de gestión pública y privada. De acuerdo con Viera (2021), la planificación es un proceso racional y sistemático que permite definir objetivos, metas y estrategias a través de la anticipación de escenarios y la organización de recursos disponibles. De manera complementaria, Pinargote (2021) afirman que planificar significa determinar con anticipación el rumbo de acción más adecuado, estableciendo la secuencia lógica de actividades que faciliten alcanzar los resultados esperados. En consecuencia, la planificación no se limita únicamente a proyectar acciones, sino que implica también evaluar las condiciones internas y externas que pueden influir en el cumplimiento de las metas.

Por otra parte, el presupuesto se configura como un instrumento de carácter financiero que permite operacionalizar la planificación. Según Rocafuerte (2021), el presupuesto es un plan cuantitativo que refleja en cifras los ingresos y gastos previstos para un periodo determinado, constituyéndose en la principal herramienta de asignación de recursos. Asimismo, Santander (2025) sostiene que el presupuesto no solo organiza el gasto público, sino que también orienta la política económica y social de un Estado, dado que expresa las prioridades gubernamentales y la distribución de los recursos entre diferentes sectores. De este modo, se evidencia que la planificación y el presupuesto son procesos interdependientes: mientras la planificación define los objetivos y metas, el presupuesto garantiza los medios para su cumplimiento.

En este contexto, la planificación presupuestaria se entiende como la integración de ambos conceptos. Según Rocafuerte (2021), constituye un proceso mediante el cual se vincula la programación de objetivos con la asignación de recursos financieros, asegurando que las decisiones de gasto estén alineadas con los planes de desarrollo institucional. A la misma

línea, Pinto y Camarena (2025), enfatizan que la planificación presupuestaria permite a las instituciones prever necesidades, priorizar intervenciones y evaluar resultados, fortaleciendo la eficiencia administrativa. Así, se convierte en un instrumento clave para garantizar la coherencia entre lo planificado y lo ejecutado.

Por consiguiente, la importancia de la planificación presupuestaria en la gestión pública es innegable, ya que asegura un uso responsable y transparente de los recursos estatales. Como señalan Rodríguez y Santistevan (2023), este proceso contribuye a consolidar la gobernanza y a mejorar la confianza ciudadana en la administración pública, dado que establece un vínculo claro entre los objetivos estratégicos y los resultados obtenidos. De igual manera, Vélez y Espinosa (2021) argumenta que los gobiernos que planifican de manera adecuada sus presupuestos logran mayor eficiencia financiera, reducción de costos innecesarios y un mejor cumplimiento de los compromisos sociales. En consecuencia, la planificación presupuestaria no solo es un requisito normativo, sino también una condición indispensable para alcanzar el desarrollo sostenible, la equidad social y la eficacia en la gestión gubernamental.

### **La eficiencia financiera en la gestión pública**

En el ámbito de la administración pública, la eficiencia financiera se ha convertido en un elemento clave para garantizar el uso responsable de los recursos públicos y la sostenibilidad de las finanzas estatales. En primer lugar, resulta pertinente definir el concepto. Según Santistevan y Rodríguez (2024), la eficiencia financiera hace referencia a la capacidad de una institución para utilizar sus recursos de manera óptima, maximizando los resultados alcanzados en relación con los costos incurridos. De manera complementaria, para Mavila et al. (2021), ser eficiente financieramente implica no solo reducir gastos innecesarios, sino también asegurar que cada unidad monetaria invertida genere un impacto social tangible y medible. Por lo tanto, la eficiencia financiera en la gestión pública se traduce en la habilidad de transformar los recursos disponibles en bienes y servicios de calidad para la ciudadanía.

Asimismo, otros autores resaltan que la eficiencia financiera no puede analizarse únicamente en términos de ahorro o reducción de costos, sino en la correspondencia entre lo planificado y lo ejecutado. En esta línea, Campos (2022) sostiene que la eficiencia se

alcanza cuando el gasto público está alineado con las prioridades sociales, generando beneficios colectivos y promoviendo la equidad. A su vez, Luna et al. (2025), señalan que un gobierno es financieramente eficiente cuando logra cumplir con sus objetivos estratégicos a través de un manejo presupuestario racional, transparente y orientado a resultados.

Ahora bien, para evaluar este desempeño se han desarrollado diferentes indicadores de eficiencia financiera, especialmente en el ámbito de los gobiernos locales, donde la cercanía con la comunidad exige un manejo más riguroso de los recursos. En este sentido, Lozano y Delgado (2024) indican que los indicadores más utilizados son: el nivel de ejecución presupuestaria, el porcentaje de gastos administrativos frente a gastos de inversión, el grado de cumplimiento de metas del Plan Operativo Anual y la relación entre ingresos recaudados y proyectados. Dichos indicadores permiten medir si los recursos asignados se están utilizando de manera efectiva para cumplir con los objetivos de desarrollo territorial.

Además, diversos estudios resaltan que la eficiencia financiera debe evaluarse también en función de la calidad del gasto y no únicamente de su cantidad. Como afirma Padilla (2021), un presupuesto ejecutado en su totalidad no necesariamente refleja eficiencia, pues lo verdaderamente relevante es que el gasto genere valor público y responda a las demandas sociales. De igual forma, Guaigua (2025) destacan la necesidad de incorporar indicadores cualitativos, tales como el grado de satisfacción ciudadana, la transparencia en la rendición de cuentas y la sostenibilidad de los proyectos ejecutados, ya que estos elementos reflejan de manera integral el desempeño de los gobiernos locales.

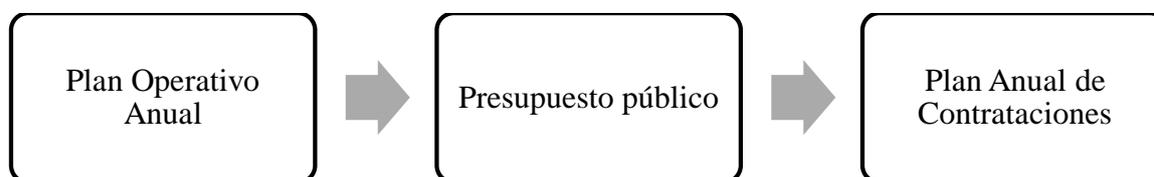
En consecuencia, la eficiencia financiera en la gestión pública se configura como un proceso dinámico que requiere de un equilibrio entre disciplina fiscal, calidad del gasto y cumplimiento de metas estratégicas. Evaluarla a través de indicadores adecuados no solo facilita la toma de decisiones informadas, sino que también fortalece la confianza de la ciudadanía en las instituciones, consolidando así la gobernanza y la sostenibilidad del desarrollo local.

### **Instrumentos de planificación presupuestaria**

La planificación presupuestaria en la gestión pública no puede comprenderse sin la existencia de instrumentos técnicos que permitan articular los objetivos institucionales con la asignación de recursos financieros. En este sentido, los instrumentos de planificación presupuestaria constituyen herramientas normativas y operativas que garantizan la coherencia entre lo planificado y lo ejecutado, aportando transparencia y eficiencia en el manejo de los fondos públicos. Como sostienen Vélez y Espinosa (2021), estos instrumentos facilitan la alineación entre la estrategia gubernamental y la acción operativa, asegurando que los recursos se destinen de manera racional a las prioridades definidas en los planes de desarrollo. A continuación, se detalla cada uno de ellos:

### Figura 1

#### *Instrumentos de planificación presupuestaria*



*Nota.* Elaboración propia.

**Plan Operativo Anual (POA):** Se configura como uno de los principales instrumentos de gestión, pues traduce los lineamientos estratégicos de largo plazo en actividades concretas de corto plazo. Según Roalcaba (2024), el POA establece metas, responsables, cronogramas e indicadores que orientan la ejecución institucional en un periodo fiscal determinado. De igual manera, Ñauta (2023), este plan permite vincular los programas y proyectos con el presupuesto asignado, constituyéndose en una herramienta de control y evaluación. En consecuencia, el POA no solo organiza la acción gubernamental, sino que también se convierte en un referente para la rendición de cuentas y la participación ciudadana.

**Presupuesto público:** En sus diferentes etapas (inicial, codificado y devengado), refleja la dinámica de la gestión financiera. De acuerdo con Valencia et al. (2024), el presupuesto inicial corresponde a la programación aprobada al inicio del ejercicio fiscal, mientras que el presupuesto codificado responde a las modificaciones realizadas durante el año, ajustándose a cambios en ingresos o gastos. Finalmente, el presupuesto devengado expresa el gasto efectivamente comprometido y ejecutado, representando el nivel real de

cumplimiento de los compromisos financieros del Estado. Así, como afirma Monar (2022), el análisis comparativo de estas tres fases permite evaluar la capacidad de planificación y la eficiencia de la ejecución presupuestaria, revelando las fortalezas y limitaciones del manejo de recursos en los gobiernos locales.

**Plan Anual de Contrataciones (PAC):** Constituye un instrumento clave que complementa la planificación presupuestaria, al detallar los procesos de adquisición de bienes, obras y servicios que se requieren para cumplir con los objetivos institucionales. Para Viscarra (2021), el PAC garantiza transparencia en la gestión de las compras públicas, ya que establece un cronograma anticipado de contrataciones que debe estar alineado con el presupuesto aprobado. Asimismo, Sisa (2022) destaca que este plan permite fortalecer la eficiencia en la ejecución presupuestaria, al prever de manera ordenada los procesos de contratación y evitar improvisaciones que puedan generar sobrecostos o retrasos en la gestión.

En vista de lo mencionado, los instrumentos de planificación presupuestaria no actúan de manera aislada, sino que se complementan entre sí para asegurar que la acción gubernamental responda a criterios de racionalidad, legalidad y eficiencia. En efecto, como indica el Banco Mundial (2022), la correcta articulación entre POA, presupuesto y PAC no solo incrementa la eficiencia financiera de los gobiernos locales, sino que también promueve una gestión pública más transparente, participativa y orientada a resultados.

## MATERIALES Y MÉTODOS

La metodología empleada en este estudio se constituyó en la base científica que permitió orientar el proceso de investigación. En primer lugar, se adoptó un enfoque cuali-cuantitativo, lo que permitió integrar el análisis estadístico de datos con la interpretación contextual, favoreciendo así una comprensión integral del fenómeno. Además, la investigación se desarrolló bajo un diseño descriptivo y explicativo, ya que se buscó caracterizar los elementos de la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América y, de manera complementaria, explicar cómo estos inciden en la eficiencia financiera de la institución.

Con relación a los métodos aplicados, se recurrió al inductivo, que permitió partir de situaciones concretas observadas en la entidad para extraer conclusiones generales sobre la relación entre planificación y eficiencia financiera. Paralelamente, el método deductivo facilitó contrastar los lineamientos teóricos con las prácticas presupuestarias del GAD, mientras que el método analítico posibilitó descomponer el objeto de estudio en fases como formulación, ejecución y evaluación del presupuesto. Posteriormente, el método sintético integró los hallazgos dispersos en una visión global, y el descriptivo permitió caracterizar la estructura institucional y sus procedimientos. Finalmente, el enfoque cuali-cuantitativo favoreció la combinación de encuestas dirigidas a funcionarios con entrevistas aplicadas a la autoridad principal, lo que enriqueció la validez de los resultados.

En cuanto a las técnicas de investigación, se aplicó la encuesta como instrumento para recopilar información cuantificable sobre la percepción de los funcionarios respecto al cumplimiento y utilización de mecanismos presupuestarios, mientras que la entrevista al presidente del GAD aportó una visión cualitativa de carácter estratégico sobre los procesos de decisión y ejecución financiera.

Respecto a la población, esta se conformó por los seis miembros principales del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, entre los cuales se incluyeron el presidente, la vicepresidenta, vocales, secretaria-tesorera y otros representantes institucionales. Debido a que el número de participantes fue reducido, se trabajó con la totalidad de ellos, constituyendo así una muestra censal que coincidió con la población total del estudio.

En consecuencia, la metodología aplicada integró de manera coherente métodos, técnicas, población y muestra, lo que aseguró el rigor científico del estudio y permitió obtener resultados sólidos sobre la relación entre planificación presupuestaria y eficiencia financiera en la institución analizada.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

A continuación, se presenta la matriz elaborada a partir de la entrevista realizada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América. En ella se transformaron las preguntas en indicadores que permiten analizar de manera estructurada la

relación entre la planificación estratégica presupuestaria y la eficiencia financiera, acompañados de respuestas mejoradas que reflejan la realidad institucional.

### Tabla 1

*Entrevista al presidente del GAD Parroquial La América*

Indicadores	Respuestas
Contribución de la planificación estratégica presupuestaria al uso eficiente de los recursos financieros.	La planificación estratégica presupuestaria contribuyó de manera decisiva a la optimización de los recursos, permitiendo priorizar proyectos en función de las necesidades reales de la comunidad, evitar gastos superfluos y canalizar los fondos hacia iniciativas con mayor impacto social.
Estrategias implementadas para alinear la planificación presupuestaria con los objetivos estratégicos institucionales.	Se establecieron mesas de trabajo interdepartamentales y se diseñó el Plan Operativo Anual articulado directamente con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, asegurando que las asignaciones financieras respondieran a los lineamientos estratégicos.
Cumplimiento de los lineamientos del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas en los procesos presupuestarios.	Los lineamientos normativos se cumplieron mediante la aplicación de procedimientos del Sistema Nacional de Finanzas Públicas, auditorías internas, revisiones técnicas de proyectos y entrega oportuna de informes a los entes de control.
Principales logros y dificultades en la aplicación de la planificación estratégica presupuestaria.	Entre los logros destacaron la transparencia en la asignación de recursos, la ejecución de obras prioritarias y el fortalecimiento de la eficiencia institucional. Como dificultad, se presentaron limitaciones técnicas del personal presupuestaria.

---

	y retrasos en las transferencias del gobierno central que afectaron la continuidad de ciertos proyectos.
Mecanismos utilizados para la formulación, programación y ejecución del presupuesto anual.	Se utilizó el sistema e-SIGEF para la programación y ejecución financiera, complementado con procesos de planificación participativa en asambleas comunitarias y la revisión de proyectos en función del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.
Participación de las distintas áreas del GAD en la programación y formulación presupuestaria.	Cada área presentó su planificación operativa con base en metas institucionales; dichas propuestas fueron analizadas en sesiones de coordinación administrativa, garantizando participación activa, democrática y técnica en el proceso presupuestario.
Medidas adoptadas para alinear la ejecución presupuestaria con la planificación estratégica institucional.	Se implementaron controles periódicos de ejecución, reuniones de seguimiento y cuadros de mando que compararon el avance físico y financiero de cada proyecto, lo que permitió realizar ajustes oportunos y asegurar la coherencia estratégica.
Efectividad de los mecanismos presupuestarios implementados.	Los mecanismos se consideraron efectivos en gran medida, reflejados en la ampliación de la cobertura de servicios básicos y en el cumplimiento de metas; sin embargo, se reconoció la necesidad de fortalecer la capacitación técnica del personal.
Criterios para evaluar la eficiencia financiera y la optimización del gasto público.	Se aplicaron indicadores como el nivel de ejecución presupuestaria, la relación costo-beneficio de los proyectos y el cumplimiento de metas. Además, se tomaron en cuenta informes de control interno y recomendaciones de auditorías externas.

---

Acciones implementadas para garantizar la sostenibilidad fiscal en el corto y largo plazo. Se priorizaron proyectos con beneficios permanentes, se evitó el sobreendeudamiento, se fomentó la participación ciudadana para legitimar decisiones y se aplicó una política de austeridad en el gasto corriente.

Medición del cumplimiento de metas y objetivos presupuestarios. El seguimiento se realizó mediante los indicadores del POA, informes trimestrales de avance y procesos de rendición de cuentas anuales, lo que permitió evaluar de manera periódica el cumplimiento de metas y objetivos.

Aplicación del enfoque de presupuesto por resultados en la gestión financiera. El enfoque se aplicó de forma significativa, ya que se logró vincular la asignación de recursos con los resultados esperados. No obstante, persisten retos relacionados con el fortalecimiento de la cultura de evaluación para perfeccionar la toma de decisiones futuras.

---

*Nota.* Resultados de la entrevista aplicada al presidente del GAD Parroquial La América.

De acuerdo con los resultados obtenidos en la entrevista al presidente del GAD Parroquial La América, se evidenció que la planificación estratégica presupuestaria permitió optimizar los recursos financieros, priorizar proyectos de alto impacto y fortalecer la transparencia institucional. Este hallazgo guarda relación con lo expuesto por Santander (2025), quien sostiene que la planificación presupuestaria constituye un factor crítico para garantizar una gestión sostenible en los gobiernos municipales, al vincular los objetivos estratégicos con la ejecución eficiente del gasto. Asimismo, el énfasis del entrevistado en la utilización de herramientas como el POA y el PAC coincide con lo señalado por Ñauta (2023), quien argumenta que el seguimiento y evaluación del plan operativo es indispensable para garantizar coherencia entre las metas planteadas y los resultados obtenidos.

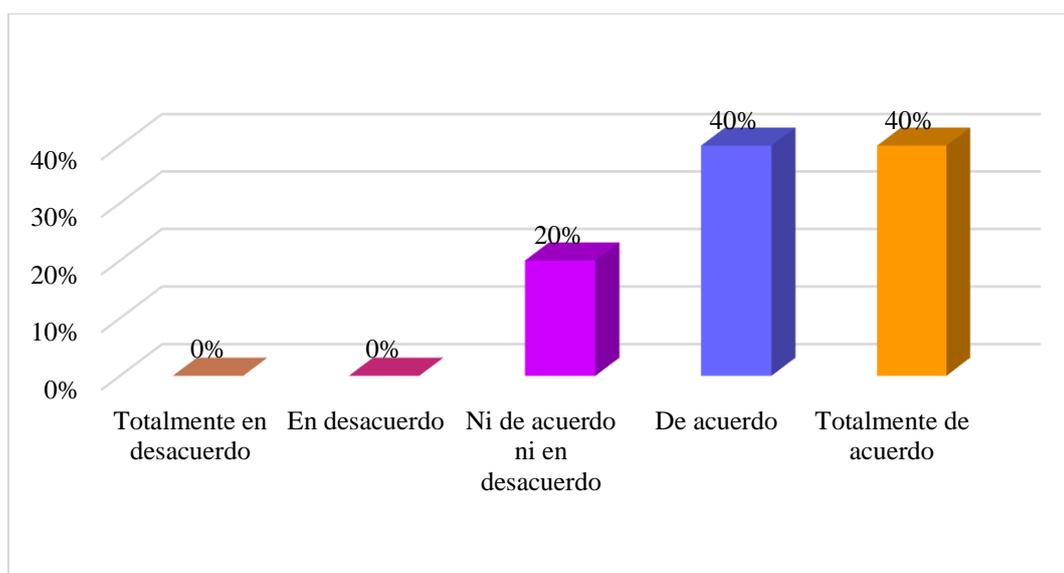
Por otro lado, la entrevista reflejó que, aunque se han alcanzado logros en la eficiencia financiera, persisten limitaciones técnicas del personal y retrasos en las transferencias del gobierno central, aspectos que encuentran correspondencia con lo identificado por Rodríguez y Santistevan (2023), quienes destacan que las principales dificultades en la

planificación presupuestaria se relacionan con la escasez de capacidades técnicas y los problemas estructurales de financiamiento. De igual forma, la implementación de mecanismos de control, auditorías y rendición de cuentas coincide con lo expuesto por Campos (2022), quien resalta la importancia de la transparencia como herramienta para mejorar la eficacia y eficiencia de la gestión pública.

### Encuesta dirigida a los funcionarios del GAD Parroquial La América

**Figura 2**

*Eficiencia en el uso de recursos financieros*

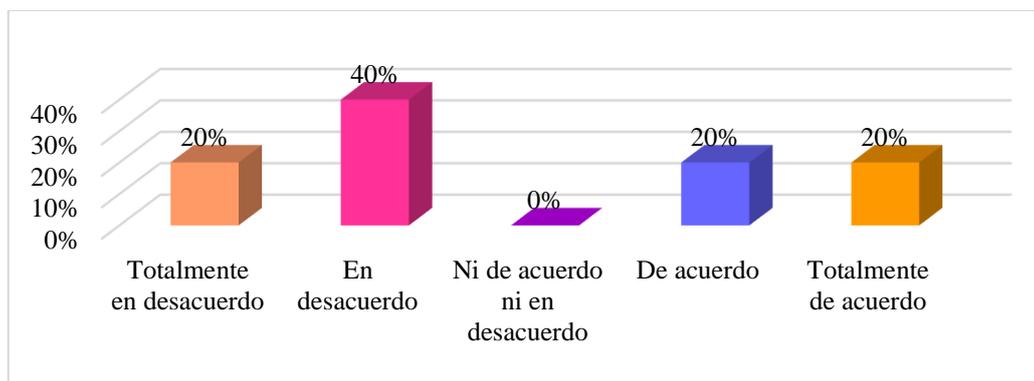


*Nota.* Resultados obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 80% de los funcionarios coincidieron en que la planificación estratégica presupuestaria contribuyó de manera significativa al uso eficiente de los recursos financieros, mientras que un 20% mantuvo una postura neutral, sin expresar desacuerdo. Esto evidencia que la mayoría percibió una gestión adecuada de los fondos públicos, lo cual refleja una correcta priorización de proyectos y control del gasto. En este sentido, Lozano y Delgado (2024) señalan que la gestión por resultados fortalece la eficiencia institucional al vincular la asignación de recursos con metas claras, lo que coincide con la percepción positiva de los funcionarios en torno al impacto de la planificación presupuestaria en la optimización financiera.

**Figura 3**

*Actualización de mecanismos presupuestarios*

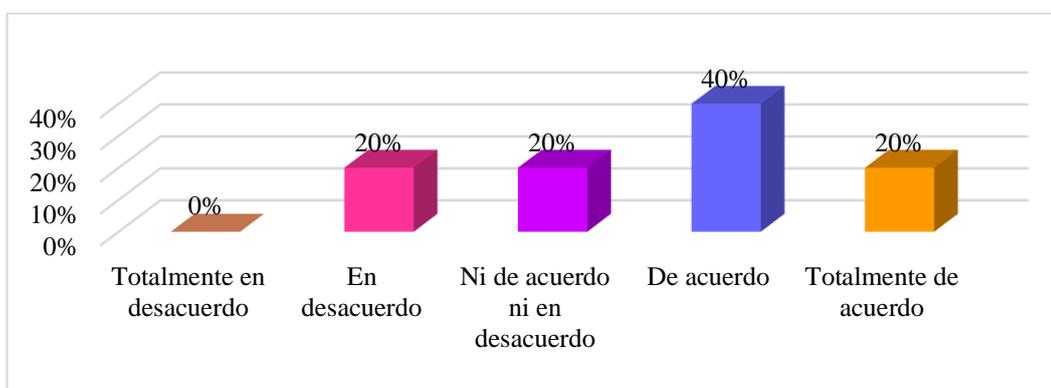


*Nota.* Resultados obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 40% de los funcionarios manifestaron estar en desacuerdo con la actualización de los mecanismos presupuestarios, mientras que un 20% expresó total desacuerdo, evidenciando una percepción negativa predominante. Solo el 40% restante estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que revela una división en la evaluación de estos procesos. Esta situación indica que la institución enfrenta desafíos en la modernización y adaptación de sus herramientas financieras. Según Rodríguez y Santistevan (2023), la falta de actualización en los mecanismos presupuestarios limita la eficiencia y transparencia en la gestión pública, lo que coincide con la percepción crítica de gran parte de los funcionarios.

**Figura 4**

*Coordinación planificación-ejecución*

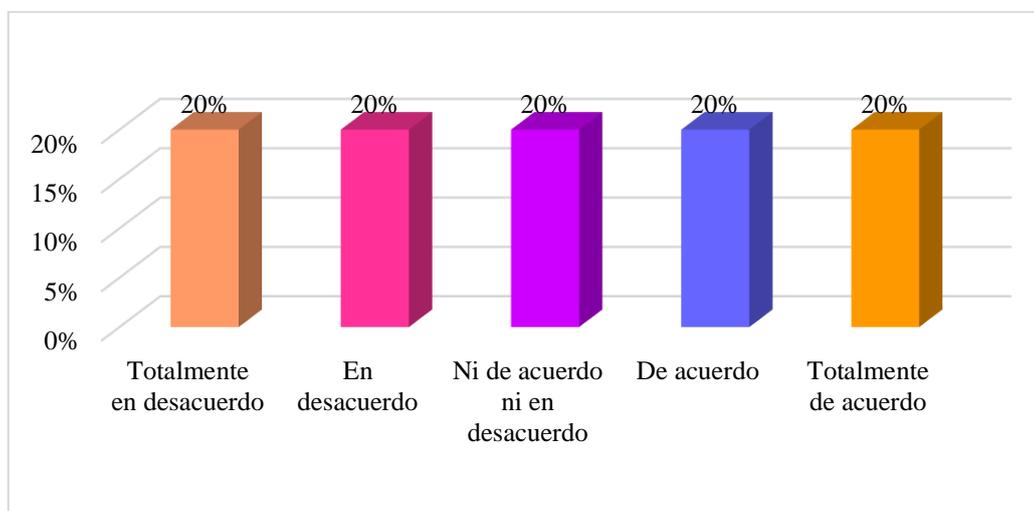


*Nota.* Resultados obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 60% de los funcionarios consideraron que existe una adecuada coordinación entre la planificación institucional y la ejecución presupuestaria, mientras que un 40% mostró posturas de desacuerdo o neutralidad, lo que refleja que, aunque la mayoría percibió coherencia entre ambos procesos, aún persisten limitaciones en su integración. Esto coincide con lo expuesto por Guaigua (2025), quien sostiene que la descentralización administrativa y la planificación articulada son determinantes para garantizar eficiencia en la gestión pública, pero requieren fortalecer capacidades técnicas y mecanismos de control para alcanzar mayor efectividad.

**Figura 5**

*Evaluación de la eficiencia financiera*



*Nota.* Resultados obtenidos de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 40% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo en que la eficiencia financiera se evalúa de manera adecuada, mientras que otro 40% expresó desacuerdo y el 20% se mantuvo neutral. Esta diversidad de opiniones revela que los mecanismos de evaluación financiera no son plenamente efectivos ni homogéneos en su aplicación. En relación con ello, Luna, Flores, Naveda y Lovera (2025) sostienen que los procesos de planificación y gestión financiera requieren sistemas de evaluación consistentes y periódicos, ya que la ausencia de estos limita la capacidad de las instituciones para mejorar su desempeño y garantizar la transparencia.

## CONCLUSIONES

La planificación presupuestaria influyó de manera significativa en la eficiencia financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, ya que permitió priorizar proyectos de alto impacto social, optimizar la asignación de recursos y evitar gastos innecesarios, fortaleciendo así la transparencia y la confianza ciudadana.

Se evidenció que, aunque existen instrumentos como el Plan Operativo Anual y el Plan Anual de Contrataciones que orientaron la gestión, persisten limitaciones técnicas del personal y retrasos en las transferencias del gobierno central, lo que afectó el ritmo de ejecución presupuestaria y la coherencia entre la planificación y la ejecución.

Los resultados demostraron que la aplicación de mecanismos de control, seguimiento y evaluación contribuyó a mejorar la eficiencia financiera, pero aún es necesario consolidar una cultura institucional basada en la capacitación continua, la evaluación por resultados y la participación ciudadana para garantizar sostenibilidad fiscal a largo plazo.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Campos, C. (2022). *Integridad y transparencia en la contratación pública como una herramienta de eficacia y eficiencia en la gestión pública pos-COVID*. Obtenido de Revista Del CLAD Reforma Y Democracia, 82, 115-150: <https://doi.org/10.69733/clad.ryd.n82.a286>
- Guaigua, R. S. (2025). *Descentralización Administrativa y eficiencia en la Gestión Pública en la ciudad de Ambato*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/44256>
- Lozano, M. A., & Delgado, J. M. (2024). *Gestión por resultados en modernización de la gestión pública municipal*. Obtenido de Revista Científica Visión De Futuro, 29(1).
- Luna, L. E., Flores, M. L., Naveda, J. C., & Lovera, M. A. (2025). *Desafíos en planificación y gestión financiera de inversiones públicas en unidades ejecutoras policiales: revisión sistemática*. Obtenido de Revista De Administración, 5(11), 129-145. : <https://doi.org/10.59659/impulso.v.5i11.134>

- Mavila, J. A., Rodríguez, G. R., Miguel, J. A., Garay, L. E., & Carlo, H. J. (2021). *La gestión de tesorería en el sector público: alcances y retos para lograr la eficiencia en Latinoamérica*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(5), 8100-8131. : [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.893](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.893)
- Monar, C. (2022). *Análisis crítico del presupuesto público (Gasto) para la investigación y desarrollo en América Latina y el Caribe*. Obtenido de Encuentros: Revista de Ciencias Humanas, Teoría Social y Pensamiento Crítico, (1), 108-123.
- Ñauta, M. A. (2023). *Metodología para el seguimiento y evaluación del plan operativo anual del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Ricaurte*. Obtenido de [Tesis, Universidad de Cuenca]: <http://dspace.ucuenca.edu.ec/handle/123456789/41007>
- Padilla, G. H. (2021). *La gestión documental como estructura en la eficiencia de las actividades en el sector público*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/33475>
- Pinargote, R. D. (marzo de 2021). *Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras* . Obtenido de [Universidad Estatal Península de Santa Elena]: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/UPSE-TCA-2021-0049.pdf>
- Pinto, A., & Camarena, J. (2025). *El rol de la planificación presupuestaria en la mitigación del riesgo financiero y la gestión de la liquidez corporativa*. Obtenido de LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades, 6(3), 2410 – 2432: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i3.4121>
- Roalcaba, E. S. (2024). *Análisis de la ejecución del presupuesto del plan operativo anual asignado al proyecto PDTS VRAEM – año 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional Agraria La Molina]: <https://hdl.handle.net/20.500.12996/7256>
- Rocafuerte, J. (2021). *La planificación presupuestaria en la eficiencia empresarial*.

- Rocafuerte, R. D. (2021). *Planificación presupuestaria y su importancia para establecer las utilidades futuras*. Obtenido de Universidad Estatal Península de Santa Elena: <https://repositorio.upse.edu.ec/bitstream/46000/5836/1/UPSE-TCA-2021-0049.pdf>
- Rodríguez, E. Y., & Santistevan, K. L. (2023). *Desafíos y dificultades que afectan a la planificación presupuestaria en la Universidad Estatal del Sur de Manabí*. Obtenido de Journal TechInnovation, 2(1), 4–12: <https://doi.org/10.47230/Journal.TechInnovation.v2.n1.2023.4-12>
- Santander, R. (2025). *Análisis de los factores críticos en la planificación presupuestaria municipal para una gestión sostenible*. Obtenido de South Florida Journal of Development, 6(6), e5474: <https://doi.org/10.46932/sfjdv6n6-047>
- Santistevan, K., & Rodríguez, E. Y. (2024). *Planificación presupuestaria y su incidencia en las finanzas de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, 2021-2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/6439>
- Sisa, G. G. (2022). *Propuestas para mejorar la contratación e inclusión de las pequeñas y medianas empresas en el sistema de contratación pública del Ecuador*. Obtenido de [Tesis, Universidad Andina Simón Bolívar]: <http://hdl.handle.net/10644/8550>
- Valencia, N. d., Chacha, R. D., & Pesántez, J. C. (2024). *Contabilidad gubernamental y presupuesto público en fiscalidad del cantón Pablo sexto, Ecuador*. Obtenido de SAPIENTIAE Revista de Ciências Sociais, Humanas e Engenharia, 9(2), 224-235.
- Vélez, L. P., & Espinosa, E. G. (2021). *La planificación presupuestaria y la calidad en las instituciones de educación superior de Ecuador. Intención y realidad*. Obtenido de Revista Cubana De Finanzas Y Precios, 5(1), 7–24: [https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCFP/article/view/02\\_V5N12021\\_LV](https://www.mfp.gob.cu/revista/index.php/RCFP/article/view/02_V5N12021_LV)  
MyEEM

Vélez, L. P., & Espinosa, E. G. (2021). *La planificación presupuestaria y la calidad en las instituciones de educación superior de Ecuador. Intención y realidad*. Obtenido de Revista Cubana De Finanzas Y Precios, 5(1), 7–24.

Viera, A. (2021). *Ventajas y desventajas de la planificación presupuestaria*. . Obtenido de [Tesis de Maestría, Universidad de Buenos Aires]: <http://repositorio.uba.ar/handle/123456789/2856>

Viscarra, O. P. (2021). *Evolución histórica de la contratación pública en el Ecuador y su vinculación con la planificación nacional*. Obtenido de [Tesis, Universidad Andina Simón Bolívar]: <http://hdl.handle.net/10644/7865>

**Conflicto de intereses:**

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

**Financiamiento:**

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

**Nota:**

El artículo no es producto de una publicación anterior.