

**Finanzas y la ejecución de proyectos: Gobierno Autónomo
Descentralizado Parroquial La América**

**Finances and project execution: Decentralized Autonomous Parish
Government La America**

Maryury Elizabeth Morejón Santistevan¹
maryury.morejon@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0003-7419-1292>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Ailen Stefania Sotaminga Andi²
sotaminga-ailen0840@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0008-6283-7603>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Morejón Santistevan , M. E., & Sotaminga Andi, A. S.
(2025). Finanzas y la ejecución de proyectos: Gobierno
Autónomo Descentralizado Parroquial La
América. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 599–615.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.73>

Fecha de recepción: 2025-07-31

Fecha de aceptación: 2025-08-29

Fecha de publicación: 2025-09-03

RESUMEN

El estudio se centró en analizar la relación entre las finanzas y la ejecución de proyectos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, identificando como problemática principal la ausencia de planificación adecuada, los retrasos en la asignación de recursos y la limitada participación ciudadana, lo que afecta la culminación oportuna de las obras comunitarias. El objetivo fue describir cómo la planificación financiera influye en la ejecución de proyectos. La metodología empleada tuvo un enfoque mixto, aplicando encuestas a los siete funcionarios de las áreas administrativas y financieras, además de una entrevista al presidente de la institución, utilizando un censo total debido al tamaño reducido de la población. Entre los resultados, el 71% de los funcionarios consideró que la planificación financiera incide directamente en el cumplimiento de los proyectos, mientras que el 57% indicó que esta responde adecuadamente a las necesidades comunitarias y el 71% señaló que los retrasos en la asignación de recursos afectan significativamente la ejecución. Se concluye que una gestión financiera eficiente permite priorizar necesidades y asignar recursos de forma estratégica, pero se requiere fortalecer el control presupuestario y la participación ciudadana para garantizar transparencia y efectividad en la gestión pública.

Palabras clave: Planificación financiera, ejecución de proyectos, recursos, participación ciudadana, gestión pública.

ABSTRACT

The study focused on analyzing the relationship between finance and project execution in the Decentralized Autonomous Government of La America Parish, identifying the main problems as a lack of adequate planning, delays in resource allocation, and limited citizen participation, which affect the timely completion of community projects. The objective was to describe how financial planning influences project execution. The methodology employed was a mixed approach, applying surveys to seven officials from the administrative and financial areas, in addition to an interview with the institution's president, using a total census due to the small population. Among the results, 71% of officials considered that financial planning directly impacts project completion, while 57% indicated that it adequately responds to community needs, and 71% indicated that delays in resource allocation significantly affect execution. It is concluded that efficient financial management allows for prioritizing needs and allocating resources strategically, but budget control and citizen participation must be strengthened to ensure transparency and effectiveness in public management.

Keywords: Financial planning, project execution, resources, citizen participation, public management.

INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la planificación financiera es una herramienta para garantizar la sostenibilidad y eficiencia en la ejecución de proyectos, ya que permite la adecuada asignación de recursos y la proyección de ingresos y egresos en el corto, mediano y largo plazo. Según el Banco Mundial (2022), cerca del 30% de los proyectos de inversión pública fracasan debido a una deficiente planificación y control financiero, lo que evidencia la necesidad de fortalecer los mecanismos de gestión presupuestaria y la transparencia en el uso de los fondos.

Por su parte, en el contexto latinoamericano, la situación se vuelve aún más compleja, pues la región enfrenta desafíos relacionados con la corrupción, la inestabilidad económica y la limitada capacidad técnica de los gobiernos locales. De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), aproximadamente el 45% de los proyectos estratégicos en América Latina no alcanzan sus metas debido a la falta de planificación financiera y seguimiento presupuestario adecuado, afectando el desarrollo social y económico de las comunidades.

En el ámbito nacional, Ecuador ha dado pasos importantes para mejorar la gestión financiera a través de instrumentos normativos como el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2021) y el Plan Nacional de Desarrollo. Sin embargo, el Ministerio de Economía y Finanzas (2024) advierte que en los Gobiernos Autónomos Descentralizados presentan dificultades en la programación y ejecución de sus presupuestos, lo que retrasa la culminación de obras y disminuye la confianza ciudadana. Esta problemática se relaciona principalmente con la insuficiente capacitación del personal y la falta de herramientas tecnológicas que permitan un control eficiente de los recursos.

En el ámbito local, el GAD Parroquial La América enfrenta retos importantes en la planificación financiera de sus proyectos, especialmente aquellos orientados a mejorar la infraestructura y los servicios básicos de la comunidad. Se ha identificado que la asignación de recursos no siempre responde a las necesidades prioritarias, generando retrasos en la ejecución de obras y descontento en la población. Por lo tanto, se plantea como objetivo describir la planificación financiera y su incidencia en la ejecución de proyectos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, con la finalidad de proponer

estrategias que fortalezcan la gestión institucional y promuevan el desarrollo integral de la parroquia.

Finanzas públicas en el contexto de los Gobiernos Autónomos Descentralizados

Las finanzas públicas constituyen un elemento esencial para la administración de los recursos económicos de los gobiernos, ya que permiten planificar, asignar y controlar el uso de los fondos destinados al bienestar social y al desarrollo territorial. Según Guardián et al. (2022), las finanzas públicas se definen como el conjunto de actividades que realiza el Estado para captar ingresos y destinarlos a la satisfacción de necesidades colectivas, priorizando la equidad y la sostenibilidad fiscal. Del mismo modo, Mas et al. (2022) afirman que su alcance no se limita únicamente a la recaudación y gasto, sino que también incluye la formulación de políticas que aseguren la eficiencia y la transparencia en la gestión de los recursos.

En este sentido, dentro del contexto ecuatoriano, las finanzas públicas adquieren especial relevancia en los Gobiernos Autónomos Descentralizados, pues estas entidades territoriales tienen la responsabilidad de administrar sus propios presupuestos para garantizar la ejecución de proyectos que respondan a las demandas de la comunidad. Por consiguiente, una adecuada gestión financiera en estos gobiernos locales contribuye directamente al desarrollo económico y social, además de fortalecer la confianza ciudadana en la administración pública (Santana et al., 2022).

Ahora bien, para garantizar la correcta administración de los recursos, existe una normativa ecuatoriana que regula las finanzas públicas y establece lineamientos claros para su manejo. En primer lugar, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2021) representa el marco legal fundamental, pues integra la planificación con la programación presupuestaria, asegurando que los proyectos se alineen con los objetivos nacionales y territoriales. Según Madrigal (2022), este código promueve la eficiencia en el gasto y establece mecanismos de control que permiten un mejor seguimiento de la ejecución presupuestaria, evitando el mal uso de los fondos públicos.

Además, las Normas de Control Interno, emitidas por la Contraloría General del Estado, cumplen un papel clave al establecer procedimientos que garantizan la transparencia y la

rendición de cuentas. Como señalan Delgado et al. (2023), estas normas buscan prevenir irregularidades y optimizar la gestión administrativa mediante procesos estandarizados de control y evaluación. De igual forma, el Plan Nacional de Desarrollo actúa como una guía estratégica que orienta las políticas públicas y las inversiones de los diferentes niveles de gobierno. Al respecto, Castro (2022) sostiene que este plan permite articular las prioridades nacionales con las locales, asegurando que los recursos se destinen a áreas que promuevan el desarrollo sostenible y la equidad social.

Por otra parte, el presupuesto público se constituye en una herramienta fundamental de gestión financiera, ya que refleja en cifras los planes y programas que los Gobiernos Autónomos Descentralizados deben ejecutar. Según Arechua (2024), el presupuesto no solo representa un instrumento contable, sino también un mecanismo de planificación que facilita la toma de decisiones y el control sobre el uso de los recursos. Además, permite medir la eficiencia y eficacia en la ejecución de proyectos, identificando desviaciones y proponiendo medidas correctivas.

La participación ciudadana se erige como un componente indispensable en la gestión financiera y el control social. A través de este proceso, la comunidad puede intervenir en la planificación, seguimiento y evaluación del presupuesto, fortaleciendo la democracia y la transparencia. Como señalan Cajamarca y Torres (2022), la participación de la ciudadanía no solo legitima las decisiones gubernamentales, sino que también permite priorizar las necesidades reales de la población, reduciendo los riesgos de corrupción y fomentando la corresponsabilidad en la gestión pública.

Ejecución de proyectos

La ejecución de proyectos representa una fase crucial dentro del proceso de gestión pública, ya que es en este momento donde se materializan las ideas planificadas y se generan resultados concretos que impactan directamente en la sociedad. Según Suca (2023), un proyecto puede definirse como un conjunto de actividades interrelacionadas que se desarrollan en un tiempo determinado, con recursos limitados y bajo parámetros de calidad previamente establecidos, con el fin de alcanzar objetivos específicos. Por consiguiente, su ejecución requiere de una adecuada organización, planificación y monitoreo para asegurar que se cumplan los objetivos planteados. De igual manera, Zavala y Chele (2025) afirman

que todo proyecto debe estructurarse en fases claramente definidas, que incluyen la identificación, planificación, ejecución, seguimiento y cierre, las cuales permiten una administración más efectiva y un uso racional de los recursos públicos.

En este contexto, el ciclo de vida de los proyectos en el sector público se caracteriza por una serie de etapas que guían la transformación de las necesidades ciudadanas en acciones concretas. De acuerdo con Porras y Rojas (2025), el ciclo comienza con la fase de formulación, donde se diagnostican los problemas y se diseñan las estrategias de intervención. Posteriormente, se desarrolla la fase de planificación, en la que se establecen metas, cronogramas y presupuestos. La siguiente etapa corresponde a la ejecución, momento en que se implementan las actividades programadas y se emplean los recursos asignados. Por último, se lleva a cabo la fase de seguimiento y evaluación, que permite medir el grado de cumplimiento y extraer lecciones aprendidas para futuros proyectos. Cabe destacar que, en el sector público, este proceso debe estar alineado con los planes de desarrollo nacional y territorial, garantizando coherencia con las políticas públicas y la normativa vigente (Romero & Paredes, 2022).

Por otra parte, la gestión financiera desempeña un papel fundamental en la ejecución de proyectos, ya que asegura la disponibilidad y correcta asignación de los recursos económicos. Según Quiñónez y Jama (2024), una adecuada gestión financiera permite prever necesidades presupuestarias, optimizar el uso de fondos y establecer mecanismos de control que aseguren la transparencia en la administración. Además, Rojas (2021) destaca que la gestión financiera no solo influye en el cumplimiento de las metas, sino también en la confianza de la ciudadanía hacia las instituciones públicas, puesto que garantiza que los recursos se utilicen de manera eficiente y equitativa.

Sin embargo, diversos factores pueden afectar la ejecución de proyectos, generando retrasos o incluso la paralización de las obras. Las limitaciones presupuestarias son uno de los principales obstáculos, ya que la falta de recursos o la asignación inadecuada impiden cubrir las necesidades operativas y cumplir con los cronogramas establecidos. Según Soto (2021), estas limitaciones suelen originarse en proyecciones financieras poco realistas o en retrasos en la transferencia de fondos. Así mismo, las deficiencias técnicas y administrativas impactan negativamente cuando no se cuenta con personal capacitado o cuando los procesos

de contratación no se desarrollan de forma eficiente, lo que repercute en la calidad de los resultados (Castro, 2022). El deficiente control y seguimiento limita la capacidad de identificar problemas a tiempo, provocando desvíos en el presupuesto y afectando el logro de los objetivos propuestos. Como señala Suca (2023), la supervisión constante es esencial para asegurar que el proyecto avance conforme a lo planificado y para garantizar la transparencia en el uso de los recursos.

En este marco, la medición del desempeño mediante indicadores de eficiencia y eficacia resulta imprescindible para evaluar el impacto de los proyectos. La eficiencia se relaciona con la correcta utilización de los recursos disponibles, mientras que la eficacia se enfoca en el grado de cumplimiento de las metas establecidas. Según Zavala y Chele (2025), los indicadores de eficiencia permiten medir la relación entre los insumos utilizados y los productos obtenidos, mientras que los indicadores de eficacia reflejan el nivel en que los resultados contribuyen a la solución de los problemas identificados. Además, incorporar estos instrumentos facilita la toma de decisiones basada en evidencia y promueve la mejora continua en la gestión pública (Soto, 2021).

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, combinando métodos cuantitativos y cualitativos para obtener una comprensión integral del fenómeno estudiado. Este diseño metodológico permitió recopilar información precisa y detallada, considerando tanto datos numéricos como percepciones y experiencias de los participantes.

Se emplearon diversos métodos que facilitaron el análisis desde diferentes perspectivas. El método inductivo se utilizó para observar las percepciones de los funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, partiendo de datos particulares para establecer conclusiones generales sobre la influencia de la planificación financiera en la ejecución de proyectos. A su vez, el método deductivo se aplicó al contrastar las disposiciones legales relacionadas con la planificación financiera y la ejecución presupuestaria con la realidad institucional, verificando el grado de cumplimiento en la práctica.

Por otra parte, se incorporó el método analítico, que permitió descomponer la planificación financiera en elementos específicos, como la coordinación institucional, la disponibilidad de recursos y el control presupuestario. Esto facilitó la identificación de factores que generan inconsistencias en la gestión. Posteriormente, mediante el método sintético, estos elementos se integraron para construir una visión global y coherente sobre la incidencia de la planificación financiera en la ejecución de proyectos. Además, se utilizó el método estadístico para organizar y procesar la información obtenida en las encuestas, empleando tablas y porcentajes que evidenciaron patrones y tendencias relevantes.

En cuanto a las técnicas, se aplicaron dos herramientas principales para la recolección de datos. La encuesta consistió en un cuestionario estructurado con preguntas cerradas, dirigido a los siete funcionarios del GAD, con el objetivo de obtener información cuantificable sobre la pertinencia de la planificación financiera y el nivel de control presupuestario. Por su parte, la entrevista se dirigió al presidente de la institución, utilizando preguntas abiertas que permitieron profundizar en su visión estratégica, los desafíos identificados y su percepción sobre el impacto de la planificación en la ejecución de los proyectos.

Respecto a la población, estuvo conformada por los siete funcionarios que integran las áreas administrativas y financieras del GAD Parroquial La América, quienes poseen conocimientos directos sobre los procesos de planificación y ejecución presupuestaria. Debido al número reducido de participantes, se trabajó con la totalidad de ellos, aplicando un censo total que garantizó la inclusión de todas las perspectivas y eliminó posibles sesgos derivados de la selección de una muestra parcial.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta la matriz construida a partir de la entrevista realizada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, donde se transformaron las preguntas en indicadores. Esta tabla resume de manera clara y precisa la información obtenida, permitiendo identificar los aspectos más relevantes sobre la planificación financiera y su incidencia en la ejecución de proyectos comunitarios.

Tabla 1

Entrevista al presidente del GAD Parroquial La América

Indicadores	Respuestas
Contribución de la planificación financiera en la ejecución de proyectos.	Es fundamental porque permite priorizar, asignar recursos eficientemente y prever gastos, evitando retrasos y garantizando la culminación de proyectos.
Comprensión de los funcionarios sobre la planificación financiera.	La mayoría comprende los objetivos gracias a capacitaciones y reuniones, aunque aún existen áreas que requieren mejorar la comunicación interna.
Frecuencia de actualización de la planificación financiera.	Se actualiza cada año y, cuando es necesario, se realizan ajustes semestrales para atender cambios o necesidades urgentes.
Respuesta de la planificación financiera a las necesidades comunitarias.	Se basa en diagnósticos y consultas comunitarias, aunque a veces se requieren ajustes ante demandas emergentes.
Factores que generan inconsistencias en la planificación financiera.	Descoordinación interna, cambios en prioridades y recursos limitados dificultan el cumplimiento planificado.
Impacto de las inconsistencias en la ejecución de proyectos.	Provocan retrasos y modificaciones en cronogramas, afectando la calidad y alcance de las obras.
Suficiencia de los recursos para ejecutar proyectos planificados.	No siempre son suficientes, por lo que algunos proyectos se ejecutan parcialmente o se posponen.
Nivel de control sobre los recursos presupuestarios.	Es regular, con sistemas de seguimiento interno que requieren fortalecimiento para mayor transparencia.
Cumplimiento de normativas legales en la planificación y ejecución financiera.	Se cumple con la mayoría de normativas, aunque algunas requieren actualización y ajustes en procesos internos.
Nivel de participación ciudadana en la planificación y control financiero.	Es medio, existen espacios de consulta y rendición de cuentas, pero la participación no es representativa.
Regularidad y transparencia en las rendiciones de cuentas.	Se realizan anualmente con informes públicos, aunque se busca mejorar su periodicidad y alcance.

Mecanismos de participación Existen algunos, pero son insuficientes; se requiere ciudadana en el control implementar plataformas más accesibles y constantes. financiero.

Nota. Resultados recopilados de la entrevista aplicada al presidente del GAD Parroquial La América.

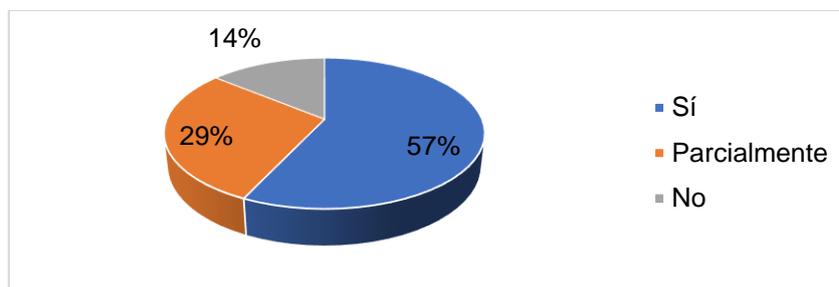
Al analizar la entrevista realizada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, se evidenció que la planificación financiera desempeña un papel decisivo en la ejecución de proyectos, ya que permite priorizar, asignar recursos y prever gastos de manera eficiente, lo cual coincide con Zavala y Chele (2025), quienes señalan que una adecuada planificación es la base para cumplir con los objetivos estratégicos y evitar retrasos que afectan el bienestar comunitario. Sin embargo, se identificó que aún existen problemas relacionados con la descoordinación interna y la disponibilidad limitada de recursos, factores que también fueron descritos por Soto (2021) como causas comunes de ineficiencias en la ejecución de proyectos de inversión.

Asimismo, se destacó que la actualización anual de la planificación financiera responde a las necesidades comunitarias mediante diagnósticos participativos, aunque la participación ciudadana sigue siendo moderada. Esto se relaciona con lo planteado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), que enfatiza que la baja participación social limita la transparencia y el control financiero, lo que puede generar una percepción negativa de la gestión pública. De igual manera, se observó que el nivel de control presupuestario es regular, con necesidad de fortalecimiento, coincidiendo con Suca (2023), quien indica que la implementación de mecanismos tecnológicos y auditorías periódicas mejora la eficiencia en la administración de recursos.

Se determinó que, aunque se cumplen la mayoría de las normativas legales, se requieren actualizaciones y procesos internos más estrictos. Este resultado guarda relación con Delgado et al. (2023), quienes sostienen que el cumplimiento normativo y la rendición de cuentas son pilares para garantizar la confianza ciudadana y la transparencia en la gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados.

Figura 1

Respuesta de la planificación a las necesidades

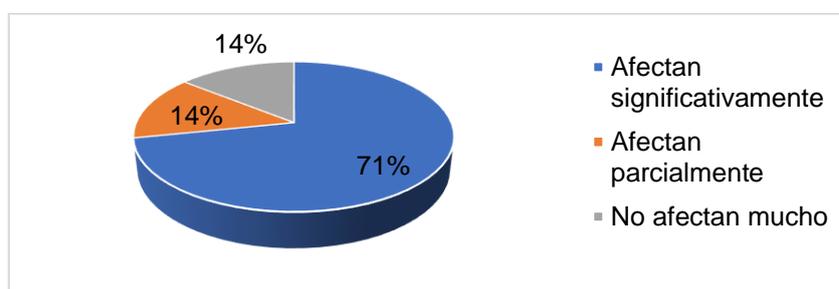


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 57% de los funcionarios considera que la planificación financiera responde adecuadamente a las necesidades prioritarias de la parroquia, mientras que el 29% opina que solo lo hace de manera parcial y un 14% indica que no se atienden dichas necesidades. Esto refleja que, aunque existe una gestión financiera orientada a las demandas comunitarias, aún se requiere fortalecer los diagnósticos participativos y la asignación de recursos, coincidiendo con Zavala y Chele (2025), quienes señalan que la planificación debe ser flexible y ajustarse a las necesidades emergentes para garantizar el impacto positivo de los proyectos.

Figura 2

Retrasos en la asignación de recursos



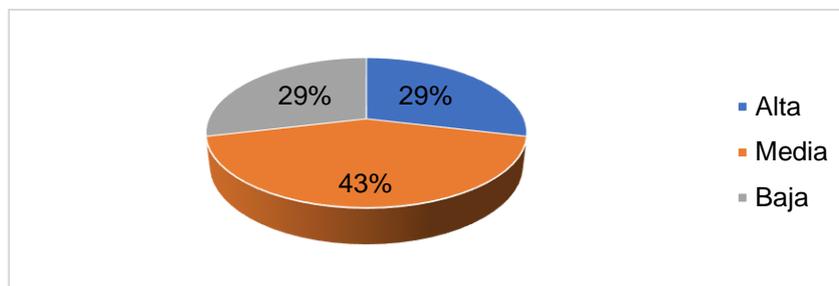
Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 71% de los funcionarios considera que los retrasos en la asignación de recursos afectan significativamente la ejecución de proyectos, mientras que un 14% señala que el impacto es parcial y otro 14% indica que no afecta mucho. Esto revela que la disponibilidad oportuna

de recursos es clave para cumplir con los cronogramas y objetivos planteados, lo cual coincide con Suca (2023), quien sostiene que la demora en el financiamiento genera reprogramaciones y disminuye la eficiencia en la gestión pública.

Figura 3

Nivel de participación ciudadana

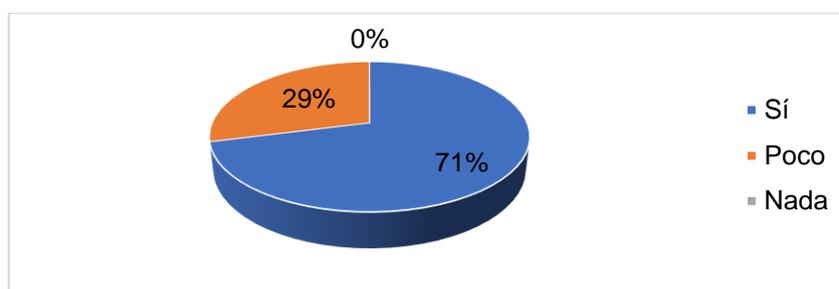


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 43% de los funcionarios percibe un nivel de participación ciudadana medio en la planificación financiera, mientras que un 29% lo considera alto y otro 29% lo califica como bajo. Esto refleja que, aunque existen espacios de consulta, la participación no es completamente representativa, coincidiendo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), que señala que una participación limitada reduce la transparencia y dificulta la correcta priorización de las necesidades comunitarias.

Figura 4

Incidencia de la planificación en proyectos



Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 71% de los funcionarios considera que la planificación financiera incide directamente en el cumplimiento de los proyectos, mientras que el 29% opina que su influencia es poca y

ningún funcionario indicó que no incida. Esto evidencia la importancia de una planificación adecuada para alcanzar los objetivos propuestos, en concordancia con Zavala y Chele (2025), quienes señalan que una gestión financiera eficiente es clave para garantizar la correcta ejecución y finalización de los proyectos comunitarios.

CONCLUSIONES

Se determinó que la planificación financiera influye directamente en la ejecución de proyectos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América, ya que permite priorizar necesidades, asignar recursos de manera eficiente y prever gastos, lo que contribuye a cumplir con los objetivos comunitarios y a evitar retrasos en la culminación de las obras.

Se identificó que existen factores que generan inconsistencias en la gestión financiera, como la descoordinación interna, la disponibilidad limitada de recursos y los cambios en las prioridades, los cuales provocan ajustes en cronogramas y, en algunos casos, afectan la calidad y el alcance de los proyectos ejecutados.

Se evidenció que la participación ciudadana y el control presupuestario requieren fortalecimiento, ya que, aunque existen espacios de consulta y rendición de cuentas, estos no son totalmente representativos, lo que limita la transparencia y la correcta identificación de las necesidades prioritarias de la parroquia.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arechua, N. P. (2024). *Gestión financiera y tributaria para los GADS del Ecuador*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal de Bolívar]: <https://dspace.ueb.edu.ec/handle/123456789/6877>
- Banco Mundial . (2022). *Informe sobre el Desarrollo Mundial 2022: Finanzas para una recuperación equitativa*. Obtenido de Washington, DC: Banco Mundial: doi: 10.1596/978-1-4648-1731-2
- Cajamarca, M. E., & Torres, S. F. (2022). *Políticas tributarias en el Ecuador y su incidencia en el presupuesto general del Estado en el periodo 2016-2020*. Obtenido de [Tesis,

Universidad Católica de Cuenca]:
<https://dspace.ucacue.edu.ec/handle/ucacue/10726>

Castro, O. V. (2022). *Políticas públicas y base institucional para el desarrollo tecnológico*. Obtenido de [Tesis, Universidad de Costa Rica]: <https://hdl.handle.net/10669/91254>

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. (2021). Obtenido de <http://biblioteca.defensoria.gob.ec/handle/37000/3401>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2023). *Eficiencia del gasto público en América Latina: desafíos y oportunidad*. Obtenido de Naciones Unidas: <https://www.cepal.org>

Delgado, L. I., Quiñónez, M. d., & Calle, A. J. (2023). *Aplicabilidad de las normas de control interno: Casos municipios del Ecuador*. Obtenido de Ciencia y Desarrollo, 26(3), 97-107: <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v26i3.2495>

Guardián, A. C., Visitación, S. M., Riveros, A., & Monrroy, J. (2022). *Las finanzas públicas y el desarrollo de la economía peruana*. Obtenido de Universidad, Ciencia y Tecnología, Vol.26, Núm. 116, (pp. 70-76): https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/101524114/1204-libre.pdf?1682519586=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DPublic_finances_and_the_development_of_t.pdf&Expires=1710088683&Signature=PEmzEphDBTKRkMXM0V9v09RA7Y-IIIGUL9MitPw~8avU0T8vCdCWj8zx9

Madrigal, G. d. (2022). *Reconversión del pacto fiscal: estrategia de resiliencia de las finanzas públicas locales*. Obtenido de Revista Sinapsis, 14(1), 1-19.

Mas, V. K., Torres, G. R., & Gonzales, d. A. (2022). *La recaudación del impuesto predial y su influencia en las finanzas públicas de la municipalidad provincial de Rioja, periodo 2018*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(2), 4410-4427: <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2170/3162>

- Porras, P. A., & Rojas, M. M. (2025). *Ejecución de Proyectos de Inversión y Programación Multianual de Inversiones de la Municipalidad Provincial de Chiclayo, 2023*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12893/14154>
- Quiñónez, M. d., & Jama, E. Y. (2024). *Gestión presupuestaria y la ejecución de proyectos del GAD Parroquial Sixto Durán Ballén*. Obtenido de Ciencia y Desarrollo, 27(4), 327-337: <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2740>
- Rojas, L. C. (2021). *Presupuesto público y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad de Santiago de Surco*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/54153#:~:text=https%3A/hdl.handle.net/20.500.12692/54153>
- Romero, W., & Paredes, N. (2022). *Ejecución de Proyectos y Liquidación Financiera en el Gobierno Regional de Ayacucho - 2019*. Obtenido de [Tesis, Universidad Peruana Los Andes]: <https://hdl.handle.net/20.500.12848/3728>
- Santana, C. L., Chiriboga, M. F., & Zanella, M. L. (2022). *Análisis de economía circular y finanzas públicas colaborativas*. Obtenido de Revista Científica Arbitrada De Investigación En Comunicación, Marketing Y Empresa, 5(10), 2-13.
- Soto, R. (2021). *Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(2), 1726-1739: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378
- Suca, R. (2023). *Manejo financiero en la ejecución de proyectos de inversión pública en la gerencia de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Anta departamento de Cusco*. Obtenido de [Tesis, Universidad Continental]: <https://hdl.handle.net/20.500.12394/13063>

Zavala, J. A., & Chele, A. D. (2025). *Planificación financiera y la ejecución de proyectos: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado*. Obtenido de Revista Pulso Científico , 3(3), 513–529: <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.68>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.