

Control presupuestario y la gestión pública: GAD Parroquial Rural La América, Jipijapa

Budgetary control and public management: Rural Parish GAD La America, Jipijapa

Maryury Elizabeth Morejón Santistevan¹
maryury.morejon@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0003-7419-1292>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Yuly Nicole Loor Baque²
loor-yuly4533@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0002-3138-1347>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Morejón Santistevan, M. E., & Loor Baque, Y. N. (2025). Control presupuestario y la gestión pública: GAD Parroquial Rural La América, Jipijapa. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 581–598.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.72>

Fecha de recepción: 2025-07-31

Fecha de aceptación: 2025-08-15

Fecha de publicación: 2025-08-29

RESUMEN

El estudio sobre control presupuestario y gestión pública en el GAD Parroquial Rural La América, Jipijapa parte de la problemática de una limitada eficiencia en el uso de los recursos, generada por retrasos en transferencias, falta de seguimiento sistemático y escasa capacitación técnica del personal. El objetivo central fue establecer de qué manera el control presupuestario mejora la eficiencia administrativa en la gestión pública local. La metodología se desarrolló bajo un enfoque mixto, aplicando análisis documental, encuestas a los siete funcionarios del GAD y una entrevista al presidente, lo que permitió recoger tanto información objetiva como percepciones institucionales. Los resultados muestran que el 42% de los funcionarios considera que el control presupuestario siempre mejora el uso de recursos, otro 42% que solo a veces, y un 14% que nunca, lo que refleja avances pero también inconsistencias; asimismo, el 57% indicó que el seguimiento se realiza mensualmente, mientras que el 28% de forma trimestral y el 14% no reporta seguimiento periódico; además, el 42% señaló que las dificultades en la ejecución son muy frecuentes, otro 42% poco frecuentes, y el 14% que nunca ocurren; finalmente, el 57% reconoce conocer parcialmente las disposiciones del COOTAD, el 28% completamente y el 14% no las conoce, evidenciando vacíos normativos. En conclusión, el control presupuestario se constituye en un mecanismo clave para optimizar recursos, fortalecer la transparencia y mejorar la confianza ciudadana, aunque persisten limitaciones estructurales que exigen reforzar la capacitación, garantizar transferencias oportunas y consolidar procesos participativos.

Palabras clave: Control presupuestario, gestión pública, eficiencia, normativa, parroquia.

ABSTRACT

The study on budget control and public management in the La America Rural Parish GAD, Jipijapa, addresses the problem of limited efficiency in the use of resources, generated by delays in transfers, lack of systematic monitoring, and limited technical training of staff. The central objective was to establish how budget control improves administrative efficiency in local public management. The methodology was developed using a mixed approach, applying documentary analysis, surveys of seven GAD officials, and an interview with the president, which allowed for the collection of both objective information and institutional perceptions. The results show that 42% of officials believe that budget control always improves the use of resources, another 42% that it only sometimes, and 14% that it never does, reflecting progress but also inconsistencies. Furthermore, 57% indicated that monitoring is conducted monthly, while 28% indicated that it is conducted quarterly, and 14% do not report periodic monitoring. Furthermore, 42% indicated that implementation difficulties are very frequent, another 42% infrequent, and 14% that they never occur. Finally, 57% acknowledge partial knowledge of the COOTAD provisions, 28% complete knowledge, and 14% are unaware of them, highlighting regulatory gaps. In conclusion, budget control constitutes a key mechanism for optimizing resources, strengthening transparency, and improving citizen trust, although structural limitations persist that require strengthening training, ensuring timely transfers, and consolidating participatory processes.

Keywords: Budget control, public management, efficiency, regulations, parish.

INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, el control presupuestario es un instrumento fundamental para garantizar la eficiencia y transparencia en la gestión pública, pues vincula los recursos financieros con los planes estratégicos institucionales. De acuerdo con el Fondo Monetario Internacional (2023), la ausencia de controles efectivos ocasiona desviaciones en el gasto público y limita el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible.

En el contexto latinoamericano, diversos estudios evidencian que la región enfrenta serias limitaciones en la articulación entre la planificación y la ejecución presupuestaria, lo que genera desigualdades sociales y baja efectividad en la prestación de servicios públicos. Según Camacho et al. (2022), la débil gestión del control presupuestario en América Latina ha sido uno de los factores que restringe la implementación de políticas públicas orientadas al bienestar colectivo.

Por su parte, en el caso nacional ecuatoriano, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2021), constituye la base normativa que orienta la administración de los recursos; sin embargo, persisten deficiencias en la capacitación técnica, coordinación interinstitucional y disponibilidad financiera. Como señalan Alvarado (2025) y Acosta (2025), los GAD del Ecuador suelen presentar subejecución presupuestaria y debilidades en los mecanismos de control, lo que incide negativamente en el cumplimiento de proyectos y obras prioritarias.

En el ámbito local, el GAD Parroquial Rural La América no está exento de esta problemática, dado que, la limitada eficiencia en el uso de los recursos y la ausencia de un control presupuestario sistemático afectan la capacidad de gestión, disminuyendo la calidad de los servicios comunitarios. En este sentido, Barrera y Martín (2021), sostienen que la correcta toma de decisiones presupuestarias es clave para garantizar la sostenibilidad de la gestión pública local.

Por ello, el estudio se orienta a establecer de qué manera el control presupuestario mejora la eficiencia en la gestión pública del GAD Parroquial La América, con el propósito de identificar estrategias que permitan optimizar la administración de recursos, fortalecer la transparencia institucional y contribuir al desarrollo sostenible del territorio.

Control presupuestario

El control presupuestario ha sido definido de diversas maneras por autores y organismos internacionales, quienes coinciden en que constituye un instrumento esencial para la administración financiera. En primer lugar, de acuerdo con Cedeño y Mendoza (2023), el control presupuestario es el conjunto de mecanismos destinados a garantizar que los recursos públicos se asignen y ejecuten conforme a las políticas y planes aprobados, contribuyendo así a la transparencia y la rendición de cuentas. De manera similar, Quishpe y Castillo (2022) sostienen que este proceso permite evaluar de forma continua la coherencia entre lo planificado y lo ejecutado, asegurando que el gasto público se realice de acuerdo con los objetivos institucionales y sociales previamente establecidos.

Por otra parte, los académicos también han planteado definiciones que enriquecen el concepto. Según Berraquero y Luque (2021), el control presupuestario no solo es una herramienta de verificación financiera, sino también un mecanismo que fortalece la toma de decisiones, ya que proporciona información oportuna sobre la disponibilidad y uso de los recursos. En la misma línea, Vega (2022) explica que el control presupuestario implica un proceso sistemático de planificación, ejecución, monitoreo y evaluación, cuyo propósito es garantizar un uso eficiente y racional de los fondos públicos. Asimismo, Caiza (2024) destaca que este control fomenta la disciplina fiscal, puesto que obliga a las instituciones a mantener un equilibrio entre ingresos y gastos.

Ahora bien, en cuanto a la importancia del control presupuestario en la administración pública, diversos estudios coinciden en que se trata de un factor decisivo para alcanzar la eficiencia, la eficacia y la transparencia institucional. Gavilanes (2022) enfatiza que sin un sistema de control presupuestario robusto es imposible garantizar la sostenibilidad de las finanzas públicas, ya que se corre el riesgo de generar desequilibrios fiscales y un uso inadecuado de los recursos. Además, Moncayo (2021) sostiene que, en el contexto ecuatoriano, el control presupuestario se convierte en un pilar para mejorar la ejecución de proyectos prioritarios, ya que permite identificar las debilidades en la planificación y corregir oportunamente los desvíos financieros. De igual forma, Requelme (2021) señala que este proceso favorece la confianza ciudadana, puesto que cuando los recursos se gestionan con transparencia se fortalece la legitimidad de las instituciones públicas.

En consecuencia, puede afirmarse que el control presupuestario no solo constituye un mecanismo técnico de gestión financiera, sino también un instrumento estratégico para la gobernanza. Gracias a él, las entidades públicas pueden alinear sus acciones con las metas institucionales, optimizar la utilización de los recursos y garantizar que las políticas públicas respondan a las necesidades reales de la sociedad.

Gestión pública: enfoques y evolución

La gestión pública ha experimentado una evolución significativa a lo largo del tiempo, pasando de modelos tradicionales centrados en el control burocrático hacia enfoques más modernos que priorizan la eficiencia, la transparencia y la orientación a resultados. La gestión pública tradicional, inspirada en el modelo burocrático de Max Weber, se caracterizó por estructuras jerárquicas rígidas, procedimientos formales y un fuerte apego a las normas. Como señalan Blas et al. (2022), este enfoque garantizaba estabilidad institucional, pero a la vez limitaba la capacidad de respuesta de los gobiernos frente a las crecientes demandas sociales.

Posteriormente, a partir de la década de los ochenta, surgió la llamada nueva gestión pública, influenciada por las reformas neoliberales y las recomendaciones de organismos internacionales. Según Yerrén (2022), este modelo buscaba introducir prácticas propias del sector privado en la administración pública, como la competencia, la flexibilidad y el enfoque en la calidad del servicio. De manera complementaria, Flores (2021) destaca que este enfoque promovió la descentralización, el uso de indicadores de desempeño y la participación ciudadana en la toma de decisiones, lo que transformó la forma en que los gobiernos gestionaban los recursos públicos.

En una etapa más reciente, se consolidó el modelo de gestión pública por resultados, que pone énfasis en medir el impacto de las políticas y programas más allá de los procesos administrativos. De acuerdo con Arteaga et al. (2025), este enfoque busca que las instituciones públicas respondan con eficacia a las necesidades sociales, priorizando el logro de metas concretas y verificables. Asimismo, Rivera y Parra (2023) subraya que este modelo exige sistemas de evaluación y control más rigurosos, ya que los recursos deben gestionarse con base en su capacidad para generar beneficios tangibles para la ciudadanía.

Ahora bien, es importante señalar que la evolución de estos enfoques se sustenta en la adopción de principios fundamentales que guían la gestión pública contemporánea. El principio de eficiencia busca optimizar el uso de los recursos disponibles para producir el mayor beneficio posible. También, el principio de eficacia implica el cumplimiento de los objetivos y metas previamente establecidos en los planes de desarrollo. Además, el principio de transparencia garantiza que las acciones gubernamentales sean visibles y comprensibles para la ciudadanía, lo que fortalece la confianza institucional. Así mismo, el principio de equidad asegura que los recursos públicos se distribuyan de manera justa, atendiendo especialmente a los grupos más vulnerables de la sociedad (Valencia, 2022).

En efecto, la gestión pública ha transitado de un modelo rígido y normativo hacia sistemas dinámicos orientados a resultados, donde la eficiencia, la eficacia, la transparencia y la equidad se convierten en pilares fundamentales para la construcción de gobiernos más responsables y cercanos a la ciudadanía. Esta evolución refleja no solo cambios en los paradigmas administrativos, sino también una respuesta a las exigencias de sociedades cada vez más críticas y participativas.

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se estructuró bajo un enfoque mixto, el cual combinó lo cualitativo y lo cuantitativo, con el fin de analizar de qué manera el control presupuestario contribuye a mejorar la eficiencia en la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América. En este sentido, se aplicaron métodos y técnicas que permitieron obtener información tanto objetiva, derivada de documentos oficiales, como subjetiva, proveniente de las percepciones y experiencias de autoridades y funcionarios.

En cuanto a los métodos, se empleó el analítico-documental para revisar presupuestos, informes de ejecución, planes operativos y normativas, lo que permitió comprender el marco legal e institucional y detectar posibles discrepancias entre lo planificado y lo ejecutado. A su vez, se utilizó el método cuantitativo mediante encuestas estructuradas, con el propósito de medir percepciones sobre la efectividad del control presupuestario e identificar tendencias a partir de indicadores numéricos. De forma complementaria, se aplicó el método cualitativo a través de entrevistas semiestructuradas dirigidas al presidente

del GAD, con el objetivo de captar valoraciones, criterios estratégicos y decisiones institucionales que no pueden reducirse a cifras.

Respecto a las técnicas de investigación, se aplicó el análisis documental para recopilar y sistematizar información oficial de planes, presupuestos e informes, lo cual permitió construir una base objetiva de la gestión financiera. Asimismo, se utilizó la encuesta con preguntas cerradas en escala tipo Likert, aplicada a los vocales, vicepresidencia, secretaría-tesorería y personal operativo, lo que posibilitó medir el conocimiento y la percepción sobre el control presupuestario y su impacto en la toma de decisiones. Finalmente, la entrevista permitió indagar de manera más profunda en los criterios de planificación, el seguimiento al gasto público y los mecanismos de control utilizados.

En lo referente a la población de estudio, esta estuvo conformada por los siete miembros que integran el GAD Parroquial La América, entre los que se incluyen presidente, vocales principales, vicepresidenta, secretaria-tesorera y personal operativo. Dado el número reducido de participantes, se trabajó con la totalidad de ellos, aplicando un muestreo no probabilístico por conveniencia. De esta manera, se garantizó que la investigación recogiera información directa de todos los actores involucrados en el proceso de control presupuestario.

En vista de ello, la metodología adoptada aseguró una visión integral del fenómeno investigado, ya que combinó el análisis normativo y documental con la medición estadística y la exploración de percepciones, lo cual permitió generar resultados tanto objetivos como interpretativos sobre la eficiencia de la gestión pública en el GAD Parroquial La América.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta la matriz elaborada a partir de la entrevista realizada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La América. En ella, las preguntas fueron transformadas en indicadores, acompañados de respuestas mejoradas que reflejan de manera clara y estructurada la percepción institucional sobre el control presupuestario y su incidencia en la gestión pública.

Tabla 1

Entrevista al presidente del GAD Parroquial La América

Indicador	Respuesta
Contribución del control presupuestario a la optimización de recursos	El control presupuestario ha permitido asignar los recursos de manera más precisa, reduciendo gastos innecesarios y mejorando la planificación. Gracias a ello se priorizan las necesidades reales de la comunidad y se disminuyen los errores en la ejecución financiera.
Herramientas y mecanismos de control presupuestario	Se emplean matrices de seguimiento, informes trimestrales de ejecución presupuestaria y sistemas gubernamentales como eSIGEF, lo que facilita un monitoreo constante y confiable del gasto público.
Incidencia del seguimiento presupuestario en la toma de decisiones	El seguimiento presupuestario incide directamente en la gestión administrativa, ya que con datos actualizados se corrigen desviaciones, se reprograman partidas y se toman decisiones oportunas basadas en evidencia.
Resultados positivos del control presupuestario	La implementación de un control más riguroso ha generado mayor transparencia, eficiencia operativa y ejecución oportuna de proyectos. Asimismo, se ha fortalecido la confianza ciudadana y la coordinación entre las áreas administrativas.
Obstáculos en la planificación del presupuesto anual	Entre los principales obstáculos destacan la incertidumbre en las asignaciones del Gobierno Central, la falta de datos actualizados sobre las necesidades comunitarias y la limitada participación ciudadana en el proceso de priorización.
Impacto de la disponibilidad real de recursos en la ejecución presupuestaria	La disponibilidad real de recursos afecta de forma significativa, ya que retrasos o montos menores a los proyectados obligan a recortar proyectos, reprogramar cronogramas y priorizar únicamente lo urgente.
Consecuencias de las demoras en las transferencias gubernamentales	Las demoras generan retrasos en la ejecución de obras, afectan a contratistas y, en algunos casos, provocan la paralización de actividades. Además, limitan la capacidad de respuesta frente a emergencias o demandas ciudadanas inmediatas.
Capacitación personal en planificación y	El GAD cuenta con personal con conocimientos básicos, pero se requiere mayor capacitación técnica en herramientas de

ejecución presupuestaria	planificación, normativas actualizadas y procesos de control interno para fortalecer el área financiera.
Acciones para cumplir disposiciones presupuestarias del COOTAD	Se aplican procesos de planificación participativa, se elabora el presupuesto en función del PDOT y el POA, y se realizan revisiones periódicas con apoyo técnico para garantizar el cumplimiento de las disposiciones del COOTAD.
Frecuencia de revisión de procesos presupuestarios	Los procesos presupuestarios se revisan al menos trimestralmente y también cuando se ejecutan reformas presupuestarias o surgen eventos que obligan a reorientar recursos.
Rol de la planificación participativa en la alineación con el COOTAD	La planificación participativa es fundamental, ya que integra las necesidades comunitarias a la gestión, asegurando que el presupuesto se alinee con las competencias y principios de descentralización establecidos por el COOTAD.
Mecanismos de control interno y auditoría	La institución cuenta con un comité de seguimiento, auditorías internas y externas, y registros digitalizados en sistemas oficiales. Además, se realizan procesos de rendición de cuentas públicas con la comunidad y el Concejo Parroquial.

Nota. Resultados obtenidos del presidente del GAD Parroquial La América.

Se observa que el presidente del GAD Parroquial La América reconoce que el control presupuestario ha optimizado la asignación de recursos, evitando gastos innecesarios y priorizando las verdaderas necesidades comunitarias. Este resultado coincide con lo señalado por Cedeño y Mendoza (2023), quienes destacan que en los GAD parroquiales de Manabí el control presupuestario contribuye a reducir la improvisación y mejorar la eficiencia en el uso de fondos públicos. De igual manera, Vega (2022) concluye que la aplicación de mecanismos de control presupuestario permite fortalecer la sostenibilidad financiera de los gobiernos locales.

Por otra parte, al analizar las herramientas empleadas para el control financiero, el entrevistado menciona matrices de seguimiento, informes trimestrales y sistemas como el eSIGEF. En comparación, Gavilanes (2022) propone un modelo de control presupuestario apoyado en plataformas digitales que, al igual que lo expuesto por el presidente del GAD, busca garantizar la trazabilidad y transparencia de los recursos. De manera complementaria,

Berraquero y Luque (2021) subrayan que la digitalización de los procesos presupuestarios fortalece la rendición de cuentas, lo cual se refleja también en la experiencia local.

Asimismo, el presidente indicó que el seguimiento presupuestario incide directamente en la toma de decisiones, ya que permite corregir desviaciones y reprogramar partidas de manera oportuna. Esta afirmación se vincula con lo señalado por Barrera y Martín (2021), quienes sostienen que el acceso a información clara y actualizada constituye la base para decisiones organizacionales más efectivas. En un sentido similar, Camacho, Gavilanes, Moncayo y Vallejo (2022) destacan que los datos derivados del control financiero ofrecen evidencia para la gestión estratégica empresarial, lo cual también es extrapolable al ámbito público.

En cuanto a los resultados positivos obtenidos, el presidente resaltó la transparencia, la eficiencia operativa y la confianza ciudadana. Dichos beneficios guardan relación con los hallazgos de Arteaga, Zegarra, Portillo y Carhuamaca (2025), quienes señalan que en los gobiernos subnacionales la correcta gestión presupuestaria genera legitimidad institucional y fortalece la gobernanza local. De igual manera, Rivera y Parra (2023) demuestran que la participación y el control presupuestario articulados con la gestión pública inciden en la confianza de la ciudadanía hacia sus autoridades.

Sin embargo, también se identificaron obstáculos relevantes, como la incertidumbre en las asignaciones del Gobierno Central y la escasa participación ciudadana en la planificación. Esta problemática coincide con lo descrito por Quishpe y Castillo (2022), quienes indican que los GAD rurales presentan debilidades en la actualización de datos comunitarios y en los procesos de participación social. A su vez, Alvarado (2025) señala que la falta de alineación entre la planificación presupuestaria y los objetivos estratégicos dificulta la eficiencia de la gestión local, lo cual guarda relación con lo expresado en la entrevista.

Otro aspecto corresponde a la disponibilidad real de los recursos y las demoras en las transferencias gubernamentales, que según el entrevistado generan retrasos en obras e incluso paralización de actividades. De manera semejante, Acosta (2025) evidencia que los retrasos en la entrega de asignaciones presupuestarias afectan el cumplimiento de proyectos en los GAD cantonales, comprometiendo el bienestar comunitario. Esta situación también ha sido analizada por el Fondo Monetario Internacional (2023), que advierte sobre cómo la

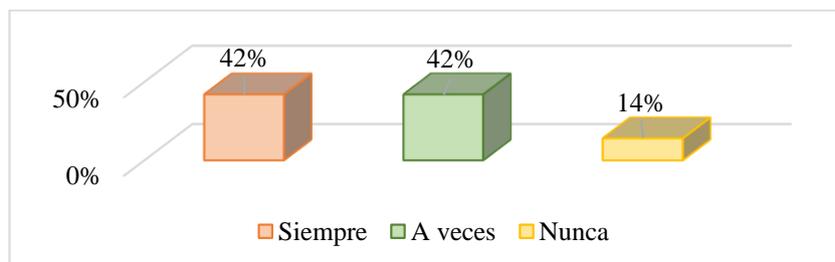
inestabilidad en los flujos financieros limita la capacidad de gestión de los gobiernos locales.

En relación con la capacitación del personal y los mecanismos de control interno, el presidente señaló la necesidad de mayor formación técnica y el uso de auditorías y rendiciones de cuentas. En esta línea, Moncayo (2021) advierte que la falta de preparación del talento humano constituye un obstáculo en la gestión presupuestaria de instituciones públicas. Del mismo modo, Yerrén (2022) sostiene que los sistemas de control interno y auditoría son imprescindibles para garantizar legalidad, transparencia y eficacia en la ejecución de los recursos, aspecto que también fue reconocido en la experiencia del GAD Parroquial La América.

Encuesta a los funcionarios del GAD Parroquial La América

Figura 1

Eficiencia del control presupuestario



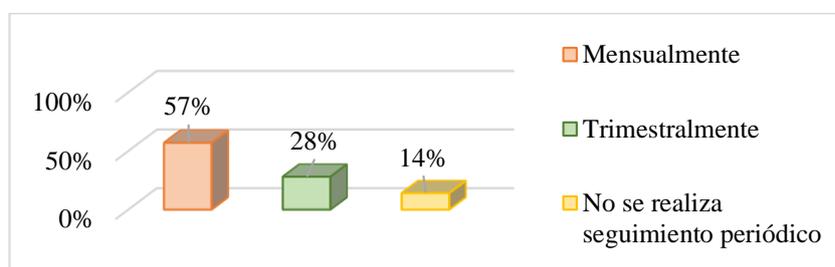
Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 42% de los funcionarios afirma que siempre el control presupuestario mejora el uso eficiente de los recursos, lo que refleja una percepción positiva de la gestión financiera; sin embargo, otro 42% considera que solo a veces ocurre, lo que evidencia limitaciones en su aplicación y un uso parcial de los mecanismos de control, mientras que un 14% indica que nunca, revelando debilidades que deben ser atendidas. Estos hallazgos coinciden con lo señalado por Cedeño y Mendoza (2023), quienes identifican que los GAD parroquiales aún enfrentan problemas en la aplicación constante de los controles, generando resultados heterogéneos en la eficiencia del gasto. De manera similar, Arteaga et al. (2025) destacan que, aunque el control presupuestario aporta a la transparencia y optimización de recursos,

su efectividad depende del compromiso institucional y de la capacitación del personal, aspectos que también se reflejan en la realidad del GAD Parroquial La América.

Figura 2

Frecuencia de seguimiento presupuestario

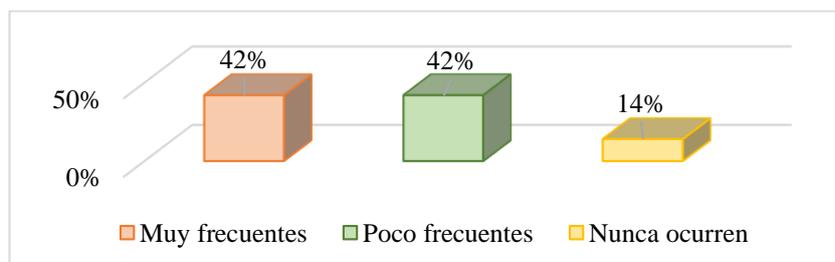


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El análisis muestra que el 57% de los funcionarios señala que el seguimiento presupuestario se realiza mensualmente, lo que refleja un control constante y oportuno de los recursos; en cambio, el 28% indica que se efectúa de manera trimestral, lo que sugiere una periodicidad más espaciada que podría limitar la detección temprana de desviaciones, mientras que un 14% afirma que no existe un seguimiento periódico, evidenciando debilidades en el control financiero. Estos resultados se relacionan con lo señalado por Cedeño y Moreira (2021), quienes sostienen que la frecuencia del seguimiento influye directamente en la eficiencia del gasto público, y coinciden con Berraquero y Luque (2021), quienes afirman que el control presupuestario debe ser constante para garantizar transparencia y rendición de cuentas.

Figura 3

Frecuencia de dificultades en ejecución presupuestaria

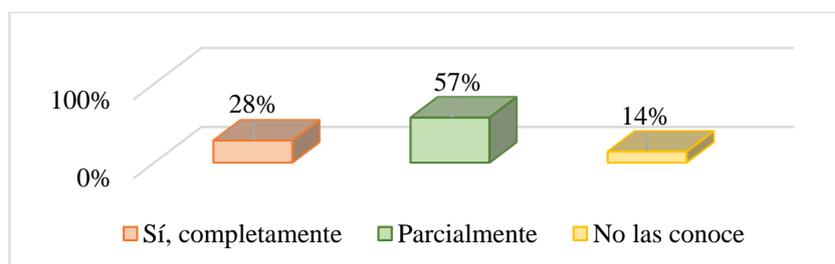


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 42% de los funcionarios considera que las dificultades en la ejecución presupuestaria son muy frecuentes, lo que evidencia retrasos constantes que afectan el cumplimiento de las metas; otro 42% opina que estas dificultades son poco frecuentes, lo cual indica que existen avances en algunos procesos, pero con limitaciones recurrentes, mientras que un 14% sostiene que nunca ocurren, lo que representa una percepción aislada frente a la realidad institucional. Estos resultados se relacionan con lo planteado por Acosta (2025), quien advierte que la irregularidad en las transferencias y la débil planificación generan retrasos en los proyectos de los GAD, y coinciden con Quishpe y Castillo (2022), quienes destacan que la falta de información actualizada y la escasa participación comunitaria complican la programación financiera.

Figura 4

Conocimiento de disposiciones del COOTAD



Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

El 28% de los funcionarios afirma conocer completamente las disposiciones del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización relacionadas con la planificación y el control presupuestario, mientras que el 57% declara tener un conocimiento parcial, lo que revela vacíos formativos que limitan la correcta aplicación normativa; además, un 14% manifiesta no conocer dichas disposiciones, lo que pone en evidencia una debilidad institucional en el cumplimiento legal. Estos resultados coinciden con lo planteado por Quishpe y Castillo (2022), quienes advierten que en muchos gobiernos parroquiales rurales el personal desconoce parte de la normativa vigente, lo que afecta la eficiencia del control presupuestario, y se relacionan con lo señalado por Moncayo (2021), quien afirma que la falta de capacitación en marcos legales y técnicos constituye un obstáculo para la correcta gestión administrativa.

CONCLUSIONES

El control presupuestario en el GAD Parroquial Rural La América ha demostrado ser un mecanismo clave para optimizar la asignación de recursos y fortalecer la eficiencia en la gestión pública, ya que permite priorizar las verdaderas necesidades comunitarias, reducir gastos innecesarios y mejorar la transparencia en la ejecución financiera.

A pesar de los avances, persisten limitaciones estructurales vinculadas a la irregularidad de las transferencias gubernamentales, la falta de seguimiento sistemático y la insuficiente capacitación del personal, factores que afectan la planificación, ejecución y control del presupuesto, reduciendo la efectividad de los proyectos comunitarios.

La aplicación del control presupuestario refleja que la gestión pública local depende en gran medida de la articulación entre normativa, planificación participativa y mecanismos de control interno, lo que confirma la necesidad de fortalecer la formación técnica del talento humano y garantizar procesos más transparentes y participativos que fortalezcan la confianza ciudadana.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acosta, A. J. (2025). Ejecución del presupuesto general del Estado asignado al Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Colimes durante el periodo 2023 . Obtenido de [Tesis de pregrado, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/17832>
- Alvarado, K. R. (2025). La planificación presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Gobierno Autónoma Descentralizado Parroquial Campozano. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7719>
- Arteaga, A. E., Zegarra, S. J., Portillo, D. J., & Carhuamaca, M. A. (2025). La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: una revisión sistemática. Obtenido de Revista InveCom / ISSN En línea: 2739-0063, 6(1), 1–10: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15515266>

- Barrera, J. G., & Martín, M. C. (2021). El papel de la toma de decisiones en el liderazgo organizacional. Obtenido de Revista Gerencia Libre, 7(1), 15–28.
- Berraquero, I., & Luque, M. (2021). Gestión y control presupuestario de los fondos del Plan de recuperación, transformación y resiliencia . Obtenido de Revista Aragonesa de Administración Pública, (20), 321-345: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8141762>
- Blas, F. G., Uribe, Y. C., Cacho, A., & Valqui, J. M. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. . Obtenido de Revista de Ciencias Sociales, 28(5), 290-301.
- Caiza, E. Y. (2024). Control presupuestario para la empresa Andesfoods. Obtenido de [Tesis, Universidad Católica del Ecuador]: <https://repositorio.puce.edu.ec/handle/123456789/44309>
- Camacho, V. P., Gavilanes, M. A., Moncayo, Y. P., & Vallejo, D. P. (2022). Toma de decisiones en la gestión estratégica empresarial: información, TICs y marketing digital. Obtenido de Anuales de Investigación, 3(2), 55–72: <https://revistas.uta.edu.ec/index.php/bibliotecas/article/view/xxxx>
- Cedeño, A., & Mendoza, D. (2023). Control presupuestario y eficiencia en los GAD Parroquiales de la provincia de Manabí. . Obtenido de Revista Ecuatoriana de Finanzas Públicas, 6(1), 22–39.
- Cedeño, M., & Moreira, A. (2021). Planificación presupuestaria y su incidencia en la eficiencia del gasto público en gobiernos locales del Ecuador. . Obtenido de Revista de Gestión Pública, 13(2), 55-70.
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. (2021). Obtenido de <http://biblioteca.defensoria.gob.ec/handle/37000/3401>

- Flores, Y. A. (2021). Gobierno electrónico y gestión pública. Obtenido de Científica Multidisciplinar, 5(6), 13807-13821: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1359
- Fondo Monetario Internacional. (2023). Gestión financiera pública y control presupuestario: prácticas y desafíos globales. Obtenido de IMF Publications: <https://www.imf.org>
- Gavilanes, V. V. (2022). Propuesta de un modelo de control presupuestario de una empresa del sector funerario del cantón Machala. Obtenido de [Tesis, Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil]: <http://biblioteca.uteg.edu.ec/xmlui/handle/123456789/1712>
- Moncayo, O. F. (2021). Gestión administrativa financiera y su incidencia en el control presupuestario técnico y sanitario del hospital general Quevedo periodo 2020, plan de mejoramiento. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica Estatal de Quevedo]: <https://repositorio.uteq.edu.ec/handle/43000/6374>
- Quintero, G. R. (2023). Optimización de procesos en la gestión pública ecuatoriana. Obtenido de MQR Investigar, 7(2), 1703–1732: <https://doi.org/10.56048/MQR20225.7.2.2023.1703-1732>
- Quishpe, J., & Castillo, R. (2022). La planificación y el control presupuestario en los gobiernos parroquiales rurales. . Obtenido de Revista Observatorio de la Gestión Pública, 15(4), 55–70.
- Requelme, D. E. (2021). Presupuesto y control presupuestario en empresas mendocinas. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Cuyo]: <https://bdigital.uncu.edu.ar/16761>
- Rivera, G. X., & Parra, J. C. (2023). Presupuesto participativo como estrategia de la gobernanza institucional. Perspectivas desde de la gestión pública local. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1), 232-248: <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1910>

Valencia, M. W. (2022). Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(6), 97-115: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473

Vega, A. J. (2022). Control presupuestario y su incidencia en la gestión de recursos financieros del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Febres Cordero en el periodo 2020 - 2021. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/13082>

Yerrén, R. H. (17 de abril de 2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(2), 2316-2335: <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2030>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.