

Periodicidad: Trimestral Julio-septiembre, Volumen: 3, Número: 3, Año: 2025 páginas 530-546

**Estrategias presupuestarias y administración pública: Gobierno
Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, 2024**

**Budgetary strategies and public administration: Decentralized
Autonomous Parish Government of El Anegado, 2024**

Gloria Pascuala Chiquito Tigua¹
gloriachiquito@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0006-1103-489X>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Marolen Ciare Quimis Vera²
quimis-marolen9397@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0007-2574-0637>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Chiquito Tigua, G. P., & Quimis Vera, M. C. (2025).
Estrategias presupuestarias y administración pública:
Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El
Anegado, 2024. Revista Pulso Científico, 3(3), 530–546.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.69>

Fecha de recepción: 2025-07-28

Fecha de aceptación: 2025-08-11

Fecha de publicación: 2025-08-29

<https://pulsocientifico.com/>



RESUMEN

El estudio sobre estrategias presupuestarias y administración pública en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, 2024 identificó como problemática principal la insuficiencia de recursos financieros, lo que limita la atención integral de las necesidades comunitarias y condiciona la eficacia administrativa. El objetivo fue analizar cómo las estrategias presupuestarias inciden en la efectividad de la gestión pública de la institución. La metodología se desarrolló bajo un enfoque cuali-cuantitativo, aplicando encuestas a funcionarios y líderes comunitarios, entrevistas a las autoridades y análisis documental de presupuestos, informes de ejecución y planes institucionales. Entre los resultados, el 67% de los encuestados señaló la ausencia de recursos como principal dificultad, mientras que el 54% reconoció la existencia de controles periódicos en el uso de fondos y el 28% consideró la capacitación del personal como medida clave de mejora. Se concluyó que, aunque se han fortalecido aspectos como la organización, el control y la participación ciudadana, persisten limitaciones presupuestarias que afectan el cumplimiento de los objetivos institucionales, siendo necesario reforzar la capacitación técnica y diversificar fuentes de financiamiento para garantizar un desarrollo local sostenible.

Palabras clave: Estrategias presupuestarias, administración pública, planificación, control, desarrollo local.

ABSTRACT

The 2024 study on budget strategies and public administration in the El Anegado Decentralized Autonomous Parish Government identified a lack of financial resources as the main problem, which limits the comprehensive response to community needs and hinders administrative effectiveness. The objective was to analyze how budget strategies impact the effectiveness of the institution's public management. The methodology was developed using a qualitative-quantitative approach, applying surveys to officials and community leaders, interviews with authorities, and documentary analysis of budgets, implementation reports, and institutional plans. Among the results, 67% of respondents identified a lack of resources as the main difficulty, while 54% recognized the existence of periodic controls on the use of funds, and 28% considered staff training a key improvement measure. It was concluded that, although aspects such as organization, oversight, and citizen participation have been strengthened, budgetary constraints persist that affect the fulfillment of institutional objectives. It is necessary to strengthen technical training and diversify funding sources to ensure sustainable local development.

Keywords: Budget strategies, public administration, planning, oversight, local development.

INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la administración pública se enfrenta al desafío de gestionar recursos cada vez más limitados frente a demandas sociales crecientes, lo que ha impulsado la necesidad de diseñar estrategias presupuestarias que garanticen transparencia, eficiencia y sostenibilidad en la ejecución del gasto público. Por su parte, en el contexto latinoamericano, la problemática se agudiza debido a la persistencia de desigualdades sociales y la vulnerabilidad económica de los países de la región.

Asimismo, en el ámbito nacional, el Ecuador enfrenta retos importantes en materia de administración pública, pues a pesar de contar con marcos normativos como el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2021) y el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (2019), se evidencian problemas en la articulación entre la planificación y la asignación presupuestaria. Esta situación se traduce en ineficiencias en la ejecución de proyectos y en un limitado impacto de la inversión pública en el desarrollo local, debilitando la confianza de la ciudadanía en las instituciones.

A nivel local, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado se identifican limitaciones en la aplicación de estrategias presupuestarias, lo que se refleja en la deficiente coherencia entre los recursos financieros asignados y los objetivos institucionales establecidos en su planificación. Esta problemática afecta directamente la efectividad de la administración pública, reduciendo la capacidad de atender de manera oportuna las necesidades comunitarias. Por consiguiente, el presente estudio tiene como objetivo analizar el impacto de las estrategias presupuestarias en la efectividad de la administración pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, contribuyendo al fortalecimiento de la gestión institucional y al desarrollo sostenible de la parroquia.

Gestión presupuestaria en el sector público

La gestión presupuestaria en el sector público constituye uno de los pilares fundamentales para garantizar el uso eficiente de los recursos del Estado, ya que permite articular la planificación con la asignación financiera y, en consecuencia, asegurar que las políticas

públicas se traduzcan en resultados tangibles para la ciudadanía. Según Espillico y Centeno (2025), el presupuesto público no es solo un instrumento contable, sino una herramienta de gestión estratégica que orienta las decisiones gubernamentales y mide la capacidad de los gobiernos para responder a las necesidades sociales.

En cuanto a su concepto y características, el presupuesto público se define como el plan financiero que contiene la estimación de ingresos y la autorización de gastos de una entidad pública en un período determinado. De acuerdo con Salvatierra (2023), su carácter es principalmente político, porque refleja las prioridades del gobierno; económico, porque influye en la redistribución de recursos; y social, porque determina la calidad y cobertura de los servicios que se brindan a la población. De esta manera, se convierte en un mecanismo de organización de la gestión pública, en el cual la asignación de recursos se encuentra directamente vinculada con el cumplimiento de objetivos institucionales y territoriales.

Por otra parte, los principios que guían el presupuesto público aseguran su legitimidad y eficacia. El principio de universalidad establece que todos los ingresos y gastos del sector público deben incluirse en el presupuesto, garantizando una visión integral de la gestión financiera. El principio de anualidad señala que el presupuesto tiene vigencia para un solo ejercicio fiscal, lo que obliga a una revisión y formulación periódica. Asimismo, el principio de transparencia implica que la información presupuestaria debe ser clara, accesible y verificable por la ciudadanía, con el fin de fortalecer la rendición de cuentas. El principio de eficiencia demanda que los recursos públicos se administren con el máximo provecho, minimizando costos y maximizando beneficios sociales. En este sentido, como afirma Villegas (2023), la observancia de estos principios es indispensable para consolidar una cultura de responsabilidad fiscal y confianza ciudadana.

Del mismo modo, la gestión presupuestaria en el sector público se organiza a través de un ciclo presupuestario compuesto por varias fases interdependientes. La programación consiste en definir las prioridades de gasto con base en los planes de desarrollo y las políticas públicas. Luego, la formulación implica traducir estas prioridades en cifras concretas de ingresos y gastos, lo que requiere de diagnósticos financieros realistas. A continuación, la aprobación corresponde a los órganos legislativos o de control, quienes

validan la coherencia y legalidad del presupuesto. Posteriormente, la ejecución constituye la aplicación práctica de los recursos, mediante la realización de obras, programas y servicios. Después, el seguimiento se orienta a verificar que los recursos se estén utilizando de acuerdo con lo planificado. La evaluación permite medir los resultados alcanzados y retroalimentar el proceso, introduciendo ajustes para el siguiente ejercicio fiscal. De acuerdo con Moreta (2024), este ciclo representa un proceso dinámico y cíclico, en el que cada etapa influye directamente en la efectividad de la administración pública y en la consecución de los objetivos estratégicos.

Estrategias presupuestarias: fundamentos y enfoques

Las estrategias presupuestarias constituyen un conjunto de lineamientos y acciones que orientan la asignación y utilización de los recursos públicos con el fin de alcanzar los objetivos de desarrollo económico y social. Según Fuentes (2025), estas estrategias no se limitan a la simple distribución financiera, sino que representan una forma de gestión integral que busca optimizar los resultados de la administración pública, articulando la planificación con el presupuesto. De esta manera, las estrategias presupuestarias se convierten en un instrumento fundamental para garantizar eficiencia, equidad y transparencia en el uso de los recursos estatales.

En cuanto a su definición, las estrategias presupuestarias pueden entenderse como mecanismos que permiten priorizar, ordenar y organizar las decisiones de gasto e inversión, de acuerdo con las necesidades colectivas y las metas institucionales. En este sentido, Jintia (2025) señala que constituyen una vía para transformar el presupuesto en una herramienta de gobernanza, al vincular la dimensión financiera con la visión política y social de los gobiernos. Por consiguiente, estas estrategias no solo responden a criterios técnicos, sino también a demandas ciudadanas, lo que refuerza el principio democrático en la gestión de lo público.

Ahora bien, al analizar los enfoques de planificación estratégica aplicada al presupuesto, se observa que este proceso busca establecer una conexión directa entre los planes de desarrollo y la programación de los recursos. Como afirma Riofrio y Chamba (2024), la planificación estratégica presupuestaria permite identificar metas a mediano y largo plazo,

asignar recursos de forma coherente con los objetivos definidos y evaluar el impacto de la inversión pública. De este modo, el presupuesto deja de ser un documento rígido y anual para convertirse en una herramienta flexible que orienta la acción estatal hacia la consecución de resultados medibles.

Asimismo, los modelos de estrategias presupuestarias aplicados en la gestión pública reflejan distintos enfoques y prácticas de los gobiernos. Por un lado, el presupuesto por programas organiza los recursos en función de áreas de acción o sectores específicos, facilitando una visión integral de los proyectos y su impacto. Por otro lado, el presupuesto por resultados se centra en medir la eficiencia y eficacia del gasto, evaluando los logros alcanzados en relación con las metas planificadas. De igual manera, el presupuesto participativo incorpora a la ciudadanía en la toma de decisiones sobre el destino de los recursos, fortaleciendo la transparencia y la corresponsabilidad social. El presupuesto plurianual plantea una visión de mediano y largo plazo, permitiendo anticipar escenarios futuros y garantizar la sostenibilidad de las políticas públicas (Francis, 2024). Tal como destaca Taylor (2024), la aplicación combinada de estos modelos representa una vía para incrementar la legitimidad de la gestión gubernamental y mejorar la asignación de los recursos en contextos de limitación fiscal.

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló bajo un enfoque cuali-cuantitativo, el cual permitió comprender en profundidad las dinámicas de la gestión presupuestaria, su efectividad administrativa y su impacto en la comunidad. Se describieron las estrategias presupuestarias implementadas y, posteriormente, se analizaron en función de su efectividad y coherencia con los objetivos institucionales.

En relación con los métodos, el enfoque cuantitativo se aplicó mediante encuestas dirigidas a funcionarios y líderes comunitarios, con el propósito de obtener datos numéricos que reflejaran el grado de efectividad de la gestión presupuestaria. A la par, el método cualitativo se empleó a través de entrevistas y observaciones, con la finalidad de captar percepciones, experiencias y valoraciones de los actores implicados en la planificación y ejecución del presupuesto. Asimismo, se utilizó el método inductivo para identificar patrones y plantear

conclusiones generales a partir de observaciones específicas; mientras que el método deductivo sirvió para contrastar principios teóricos con la información recolectada en la institución. Del mismo modo, el método analítico permitió descomponer el proceso de gestión presupuestaria en sus fases principales para examinar posibles deficiencias, y el método sintético integró los hallazgos, generando una visión integral de las estrategias y su impacto.

En cuanto a las técnicas, se aplicó la entrevista al presidente y la tesorera de la institución con el objetivo de conocer directamente las estrategias implementadas y su repercusión en la administración pública. A su vez, la encuesta permitió recoger la opinión de funcionarios y líderes comunitarios, identificando percepciones sobre la eficacia de la planificación presupuestaria y las áreas susceptibles de mejora. Por otro lado, el análisis documental se utilizó para revisar el presupuesto anual, los informes de ejecución financiera y los planes de desarrollo, lo que posibilitó identificar los niveles de ejecución y los resultados obtenidos.

La población de estudio estuvo conformada por 9 funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, incluido el presidente. Debido a que se trató de una investigación con carácter no probabilístico y con una población reducida, no fue necesario aplicar técnicas de muestreo.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El presupuesto asignado para el año 2024 en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado se distribuyó en diferentes rubros con el propósito de garantizar la operatividad institucional, atender las necesidades prioritarias de la comunidad y cumplir con los objetivos estratégicos establecidos en su planificación. A continuación, se detalla la distribución de los ingresos totales y los principales gastos proyectados, considerando tanto inversiones en infraestructura como erogaciones en talento humano, servicios y obligaciones financieras.

Figura 1

Presupuesto del GAD Parroquial El Anegado, 2024

Proyecto / Rubro Principal	Presupuesto 2024
Ingresos Totales	341,241.87
Obras de infraestructura	96,046.65
Capacitación a la ciudadanía	11,920.29
Remuneraciones y beneficios laborales	54,564.00 (remun.) + beneficios sociales
Combustibles y lubricantes	5,500.00
Materiales de construcción	2,400.00
Gastos para emergencias	10,000.00
Capacitación a servidores públicos	1,500.00
Seguros	3,000.00
Aportes del Gobierno Central	76,326.29
Cuentas por pagar (pasivos)	8,413.72

Nota. Datos tomados de la página web del GAD Parroquial El Anegado.

El presupuesto total previsto alcanzó los 341,241.87 dólares, reflejando un esfuerzo por equilibrar la inversión en obras, el fortalecimiento institucional y la atención de gastos operativos. En primer lugar, se destinó un monto significativo a obras de infraestructura (96,046.65 dólares), lo que evidencia la prioridad de ejecutar proyectos que mejoren las condiciones físicas y de servicios en la parroquia. En segundo término, los aportes del Gobierno Central (76,326.29 dólares) constituyeron una fuente clave de financiamiento, lo

que muestra la dependencia de los recursos externos para complementar el presupuesto local.

Asimismo, la institución destinó una parte importante a remuneraciones y beneficios laborales (54,564.00 dólares más beneficios sociales), lo cual garantiza la estabilidad del talento humano y el cumplimiento de las obligaciones laborales. A nivel comunitario, se asignaron recursos para capacitación a la ciudadanía (11,920.29 dólares) y para formación de servidores públicos (1,500.00 dólares), lo que refleja una apuesta por fortalecer las capacidades sociales e institucionales.

Por otro lado, se reservaron montos específicos para cubrir emergencias (10,000.00 dólares), seguros (3,000.00 dólares), materiales de construcción (2,400.00 dólares) y combustibles y lubricantes (5,500.00 dólares), rubros que garantizan la operatividad y la capacidad de respuesta ante eventualidades. Las cuentas por pagar (8,413.72 dólares) representan obligaciones financieras que requieren un manejo responsable para no comprometer la sostenibilidad presupuestaria en el corto plazo.

La siguiente tabla organiza en forma de matriz la información obtenida en las entrevistas al presidente y a la tesorera del GAD Parroquial El Anegado. En ella se transformaron las preguntas en indicadores clave, lo que permite comparar las percepciones y prácticas institucionales relacionadas con la planificación, ejecución y control presupuestario.

Tabla 1

Matriz de entrevista al presidente y tesorera del GAD Parroquial El Anegado

Indicador	Respuesta Presidente	Respuesta Tesorera
Distribución del presupuesto	El presupuesto se destinó de forma proporcional: 30% a gastos corrientes, 60% a inversión y 10% a grupos prioritarios.	Se implementaron procesos de socialización, participación ciudadana, rendición de cuentas y priorización de proyectos en el POA, garantizando un manejo responsable de los recursos.

Eficiencia y eficacia de la administración pública	y Se aplicó un registro contable mensual, acompañado de organización y planificación presupuestaria con base en necesidades y capacitaciones, lo que permitió mejorar la eficacia institucional.	Las estrategias fortalecieron la transparencia, la verificación del uso de recursos y la participación social, contribuyendo a una administración más eficiente.
Mecanismos de control en la planificación presupuestaria	Se realizó un análisis de riesgos para fortalecer el control interno en proyectos y procesos de contratación pública, asegurando la gestión financiera.	Se implementaron auditorías, elaboración detallada del presupuesto y rendición de cuentas, lo que garantizó un control adecuado de los fondos públicos.
Criterios de planificación presupuestaria	Se consideraron las necesidades de los recintos y los recursos asignados al GAD como elementos principales en la planificación.	Se analizaron factores como recursos designados, necesidades de recintos y proyectos propuestos, asegurando un proceso integral de planificación.
Dificultades en la planificación	Una de las principales dificultades fueron las modificaciones o disminuciones del presupuesto inicial.	No se identificaron dificultades significativas, ya que el proceso siguió las directrices establecidas.
Garantía de cumplimiento de objetivos institucionales	La revisión de las cédulas presupuestarias permitió dar prioridad a la ejecución de obras públicas, alineadas con los objetivos del GAD.	El cumplimiento se aseguró al ejecutar los proyectos planificados, atendiendo necesidades sectoriales y

		asignando los montos establecidos para cada obra.
Participación ciudadana en la planificación	Se aplicó el presupuesto participativo, con la participación de habitantes de 53 comunidades y representantes de 8 barrios.	La participación ciudadana fue considerada indispensable para el proceso de planificación y priorización de recursos.
Suficiencia de los recursos estatales	Los recursos asignados resultaron insuficientes, ya que las necesidades de las comunidades superaron la capacidad de financiamiento.	Se señaló que a mayor asignación de recursos del Estado, se podrían ejecutar más proyectos y abarcar un mayor número de comunidades.
Medidas para mejorar la ejecución presupuestaria	Se aplicaron procesos de análisis y evaluación del presupuesto, con base en la distribución de recursos, para incrementar la eficacia.	Se cumplieron las directrices de los organismos de control y se fortaleció la administración de los fondos estatales para garantizar eficiencia.
Problemas en el incumplimiento de plazos	Se identificaron problemas como el mal manejo de recursos y la imposición de multas.	Los problemas más comunes fueron aumento de costos, multas, pérdida de credibilidad y conflictos entre actores sociales.
Cobertura territorial y eficiencia en la atención	En los cuatro años de gestión se logró atender a las 53 comunidades y 8 barrios de la parroquia, respondiendo a sus necesidades.	El GAD cubrió las 53 comunidades y 8 barrios, atendiendo las demandas en función de las necesidades detectadas en cada territorio.

Nota. La matriz resume las respuestas del presidente y la tesorera del GAD Parroquial El Anegado.

En la entrevista realizada al presidente y a la tesorera del GAD Parroquial El Anegado se evidenció que las estrategias presupuestarias aplicadas se fundamentaron en la distribución equilibrada de recursos, la participación ciudadana y la implementación de mecanismos de control como auditorías, rendición de cuentas y análisis de riesgos. Estas prácticas coincidieron con lo señalado por Riofrío y Chamba (2024), quienes destacan que la eficiencia en los GAD parroquiales depende directamente de la transparencia en la gestión financiera y de la incorporación de la ciudadanía en la toma de decisiones. De igual forma, se identificó que las dificultades principales estuvieron asociadas a la disminución del presupuesto inicial y a retrasos en la ejecución de proyectos, aspectos similares a los encontrados por Moreta (2024) en el GAD Parroquial Ambatillo, donde la modificación de recursos afectó la continuidad de las obras planificadas.

Por otro lado, los resultados mostraron que tanto el presidente como la tesorera coincidieron en que los recursos asignados por el Estado resultaron insuficientes para atender la totalidad de las demandas locales, lo cual guarda relación con lo expresado por Espillico y Centeno (2025), quienes demostraron que las limitaciones financieras impactan en la ejecución de obras públicas a nivel municipal. Asimismo, se evidenció que el uso de metodologías de planificación estratégica, como el presupuesto participativo y la evaluación de resultados, mejoró la eficacia administrativa, en concordancia con lo expuesto por Fuentes (2025), quien resaltó que la articulación entre planificación y presupuesto fortalece la gestión institucional.

Encuesta a los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado

Tabla 2

Dificultades al realizar la planificación presupuestaria

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Falta de participación ciudadana	5	11%
Retraso en la aprobación del Plan Operativo Anual	5	11%
Escasos recursos para cubrir todas las demandas comunitarias	31	67%
Problemas de coordinación interna	5	11%
Total	46	100%

Nota. Resultados de las encuestadas aplicadas a los funcionarios.

La principal dificultad en la planificación presupuestaria del GAD Parroquial El Anegado corresponde a los escasos recursos para cubrir todas las demandas comunitarias (67%), lo que refleja una marcada limitación financiera que condiciona la ejecución de proyectos y servicios. En contraste, aspectos como la falta de participación ciudadana, el retraso en la aprobación del Plan Operativo Anual y los problemas de coordinación interna alcanzaron solo el 11% cada uno, mostrando que, aunque presentes, no constituyen la barrera principal. Estos resultados coinciden con lo planteado por Moreta (2024), quien señala que la insuficiencia de recursos en los gobiernos locales constituye el factor más crítico que afecta la capacidad de respuesta a las necesidades sociales y limita la eficiencia administrativa.

Tabla 3

Control del uso de los fondos públicos

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Realizan controles periódicamente	25	54%
No se lleva un control adecuado	10	22%
No tengo conocimiento de este proceso	11	24%
Total	46	100%

Nota. Resultados de las encuestadas aplicadas a los funcionarios.

La mayoría de los encuestados afirmó que sí se realizan controles periódicos del uso de los recursos públicos (54%), lo que evidencia la existencia de mecanismos de seguimiento en la planificación presupuestaria; sin embargo, un 22% señaló que no existe un control adecuado y un 24% manifestó desconocer el proceso, lo cual refleja debilidades en la socialización y en la transparencia de la gestión. Estos hallazgos coinciden con lo expuesto por Villegas (2023), quien sostiene que la falta de control interno sólido y de difusión clara de los procesos limita la confianza ciudadana y afecta la eficacia en la administración pública.

Tabla 4

Acciones de mejora en la ejecución presupuestaria

Opciones	Frecuencia	Porcentaje
Capacitación a los funcionarios del GAD	13	28%
Contratación de trabajadores especializados	3	7%
Auditorías internas	4	9%
Seguimiento y control del proceso	6	13%
No estoy seguro/a	20	43%
Total	46	100%

Nota. Resultados de las encuestadas aplicadas a los funcionarios.

La acción de mejora más señalada por los encuestados fue la capacitación a los funcionarios del GAD (28%), lo que refleja la necesidad de fortalecer las competencias técnicas del personal para optimizar la gestión presupuestaria; no obstante, un porcentaje considerable manifestó no estar seguro (43%), lo que evidencia falta de claridad en torno a las medidas que podrían aplicarse. En menor proporción se mencionaron el seguimiento y control (13%), auditorías internas (9%) y la contratación de personal especializado (7%), lo que muestra que aún no existe consenso sobre estrategias efectivas. Estos resultados se relacionan con lo planteado por Jintia (2025), quien afirma que la capacitación continua del talento humano es un factor decisivo para mejorar la eficiencia operativa y garantizar el uso adecuado de los recursos públicos.

CONCLUSIONES

Se concluye que las estrategias presupuestarias implementadas en el GAD Parroquial El Anegado han permitido fortalecer parcialmente la administración pública, evidenciándose avances en la organización, control y participación ciudadana; sin embargo, persisten limitaciones financieras que restringen la cobertura total de las demandas comunitarias.

Se determinó que la planificación presupuestaria, aunque cuenta con controles periódicos y mecanismos de rendición de cuentas, presenta debilidades en la socialización y

coordinación interna, lo que afecta la transparencia y limita la eficacia en la ejecución de los proyectos.

Se estableció que el factor más crítico que enfrenta el GAD es la insuficiencia de recursos económicos, situación que condiciona el cumplimiento de los objetivos institucionales y refleja la necesidad de fortalecer la capacitación del talento humano y la búsqueda de fuentes alternativas de financiamiento para garantizar un desarrollo local más sostenible.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización. (2019).
Obtenido de <https://www.cpccs.gob.ec/wp-content/uploads/2020/01/cootad.pdf>

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. (2021). Obtenido de
<http://biblioteca.defensoria.gob.ec/handle/37000/3401>

Espillico, L. M., & Centeno, S. (2025). *Impacto de la gestión presupuestaria en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo, 2024*. Obtenido de [Tesis, Universidad Privada San Carlos]:
<http://repositorio.upsc.edu.pe:8080/handle/UPSC/1162>

Francis, T. (2024). *Estrategias presupuestarias eficaces para pequeñas empresas*. Obtenido de Kinore: <https://kinore.com/guides/effective-budgeting-strategies-for-small-businesses/>

Fuentes, D. M. (2025). *Planificación estratégica y gestión presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Antonio Sotomayor Vences*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]:
<http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7662>

Jintia, P. E. (2025). *Optimización de la gestión presupuestaria y eficiencia operativa en el Distrito Educativo de Logroño*. Obtenido de [Tesis, Universidad Católica de Cuenca]: <https://dspace.ucacue.edu.ec/handle/ucacue/19275>

- Moreta, N. A. (2024). *Evaluación a la gestión presupuestaria y la inversión pública en el GAD Parroquial Ambatillo*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/41950>
- Riofrio, V. E., & Chamba, J. J. (2024). *Eficiencia de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales del cantón Loja*. Obtenido de Prometeo Conocimiento Científico, 4(1), e87. : <https://doi.org/10.55204/pcc.v4i1.e87>
- Salvatierra, G. E. (2023). *Gestión presupuestaria en el Gad municipal del cantón Baba durante el periodo 2021-2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15367>
- Taylor, E. (2024). *9 estrategias presupuestarias para controladores en 2024*. Obtenido de Bill: <https://www.bill.com/blog/budgeting-strategies-for-controllers>
- Villegas, E. C. (2023). *Análisis de control interno de la gestión presupuestaria en el cuerpo de bomberos del cantón Ibarra del año 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica del Norte]: <http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/15035>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.