

Periodicidad: Trimestral Julio-septiembre, Volumen: 3, Número: 3, Año: 2025 páginas 513-529

## Planificación financiera y la ejecución de proyectos: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado

### Financial planning and project execution: Decentralized Autonomous Parish Government of El Anegado

**Jaime Arturo Zavala González<sup>1</sup>**  
jaime.zavala@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0003-6785-6399>  
Universidad Estatal del Sur de Manabí

**Angie Dayana Chele Quimis<sup>2</sup>**  
chele-angie2169@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0007-7140-9179>  
Universidad Estatal del Sur de Manabí

**Como citar:**

Zavala González, J. A., & Chele Quimis, A. D. (2025).  
Planificación financiera y la ejecución de proyectos:  
Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El  
Anegado. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 513–529.  
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.68>

**Fecha de recepción: 2025-07-28**

**Fecha de aceptación: 2025-08-11**

**Fecha de publicación: 2025-08-29**

<https://pulsocientifico.com/>



## RESUMEN

El estudio aborda la problemática de la débil articulación entre la planificación financiera y la ejecución de proyectos en el GAD parroquial El Anegado, situación que ha generado retrasos en obras prioritarias y limitada optimización de recursos, afectando la confianza ciudadana. El objetivo fue determinar cómo incide la planificación financiera en la ejecución de proyectos dentro de la institución. La metodología se enmarcó en un diseño no experimental, de enfoque cualitativo y descriptivo, aplicando entrevista al director financiero y checklist a cinco funcionarios, utilizando el método analítico-sintético e inductivo-deductivo. Entre los resultados, se identificó que el 100% de los funcionarios reconocen la existencia de metas claras, la equidad en la distribución de recursos y la coherencia del presupuesto con el PDOT, mientras que el 100% afirmó que no reciben capacitación continua, y el 80% indicó que el presupuesto es insuficiente para cubrir todas las metas. Las conclusiones evidencian que la planificación financiera está alineada con los planes estratégicos y fortalece la ejecución de proyectos a través de la coordinación y la transparencia, pero persisten desafíos relacionados con la limitación de recursos y la falta de formación técnica del personal.

**Palabras clave:** Planificación financiera, ejecución de proyectos, gestión pública, presupuesto, desarrollo territorial.

## ABSTRACT

This study addresses the problem of weak coordination between financial planning and project execution in the El Anegado Parish Regional Government (GAD), a situation that has led to delays in priority projects and limited resource optimization, undermining public confidence. The objective was to determine how financial planning impacts project execution within the institution. The methodology was framed within a non-experimental design with a qualitative and descriptive approach, conducting an interview with the financial director and completing a checklist with five officials, using the analytical-synthetic and inductive-deductive methods. Among the results, it was identified that 100% of officials recognize the existence of clear goals, equity in resource distribution, and budget consistency with the PDOT (Town Planning Department). While 100% stated that they do not receive ongoing training, and 80% indicated that the budget is insufficient to cover all goals. The findings show that financial planning is aligned with strategic plans and strengthens project execution through coordination and transparency, but challenges remain related to limited resources and a lack of technical training for staff.

**Keywords:** Financial planning, project execution, public management, budget, territorial development.

## INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la planificación financiera se ha consolidado como una herramienta estratégica indispensable para garantizar la ejecución efectiva de proyectos, ya que permite articular los recursos disponibles con las metas institucionales. Según informes del Banco Mundial (2022), la ausencia de una adecuada planificación financiera provoca retrasos, sobrecostos y baja eficiencia en la gestión de proyectos públicos, lo cual limita el desarrollo sostenible de los territorios.

En el contexto de América Latina, la problemática se acentúa debido a la alta dependencia de recursos fiscales, la inestabilidad económica y la débil capacidad de control en los gobiernos locales. Tal como señala la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), muchos proyectos de inversión carecen de continuidad y coherencia financiera, lo que genera brechas en infraestructura, servicios básicos y programas sociales, afectando directamente a las comunidades.

De igual manera, en el caso de Ecuador, se evidencia que la aplicación de una planificación financiera deficiente en los Gobiernos Autónomos Descentralizados repercute negativamente en la ejecución de obras prioritarias. A pesar de que el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas establece la obligatoriedad de alinear los presupuestos con los planes de desarrollo, persisten problemas relacionados con la distribución inadecuada de recursos, la falta de capacitación del personal y la escasa participación ciudadana en los procesos de decisión.

A nivel local, en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, se identifican debilidades en la articulación entre la planificación financiera y la ejecución de proyectos, lo que provoca retrasos en la concreción de obras prioritarias para la comunidad. Esta situación afecta no solo la optimización de los recursos disponibles, sino también la confianza ciudadana en la gestión pública parroquial.

Por consiguiente, el estudio tiene como objetivo determinar cómo la planificación financiera incide con relación a la ejecución de proyectos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, con el fin de aportar insumos que contribuyan a fortalecer la gestión administrativa y promover el desarrollo territorial sostenible.

## Fundamentos de la planificación financiera

La planificación financiera constituye un eje fundamental dentro de la administración moderna, puesto que garantiza el uso adecuado de los recursos disponibles y la proyección de resultados a corto, mediano y largo plazo. Desde el punto de vista conceptual, se entiende como el proceso mediante el cual una organización define objetivos financieros, establece estrategias para alcanzarlos y diseña mecanismos de control que aseguren su cumplimiento. Según Valle (2020), la planificación financiera es la “herramienta estratégica que permite anticipar escenarios económicos, asignar eficientemente los recursos y reducir la incertidumbre en la gestión organizacional”. En este mismo sentido, Bermeo (2023) destaca que no se trata únicamente de elaborar presupuestos, sino de articular metas económicas con los planes operativos y estratégicos de la entidad.

De igual manera, es preciso subrayar que la planificación financiera cumple una función clave tanto en la gestión pública como en la privada. Por un lado, en el ámbito público, su importancia radica en que permite vincular los recursos estatales con los planes de desarrollo, evitando improvisaciones y fomentando la transparencia en la ejecución de proyectos sociales. Así, González (2023) afirman que una gestión pública eficiente depende de la capacidad de planificar financieramente en concordancia con las necesidades ciudadanas y los objetivos territoriales de desarrollo. Por otro lado, en el ámbito privado, la planificación financiera asegura la sostenibilidad de la empresa, al fortalecer la toma de decisiones relacionadas con inversiones, costos y utilidades. Tal como sostienen Quiñónez y Quimis (2024), la planificación financiera es un instrumento indispensable para “optimizar el capital, anticipar riesgos de mercado y garantizar la competitividad en entornos globalizados”.

Asimismo, es relevante señalar que la planificación financiera no solo aporta a la eficiencia administrativa, sino que también contribuye al fortalecimiento de la gobernanza y la responsabilidad institucional. En este sentido, Corrales y Galindo (2022) argumenta que cuando se implementa de manera adecuada, esta herramienta posibilita la transparencia en el uso de los recursos, fomenta la rendición de cuentas y refuerza la confianza de la ciudadanía o de los inversionistas. De este modo, la planificación financiera se convierte en

un puente entre la disponibilidad de recursos y la consecución de metas estratégicas, tanto en organizaciones públicas como privadas.

En consecuencia, los fundamentos de la planificación financiera se centran en su capacidad de anticipar escenarios, ordenar los recursos y alinear los objetivos institucionales con la realidad económica, lo cual la posiciona como un componente indispensable para alcanzar la sostenibilidad y el éxito en la gestión de cualquier organización.

### **Planificación financiera en la administración pública**

La planificación financiera en la administración pública constituye un pilar esencial para garantizar que los recursos estatales se orienten al cumplimiento de objetivos sociales y al fortalecimiento del desarrollo territorial. En este contexto, no solo se trata de asignar presupuestos, sino de diseñar una gestión articulada que promueva la eficiencia, la sostenibilidad y la equidad en el uso de los fondos públicos. Según Montero (2023), la planificación financiera en el sector público debe entenderse como un proceso integral que vincula la programación de recursos con la transparencia en su ejecución, generando confianza ciudadana y legitimidad institucional.

La transparencia y eficiencia en el uso de recursos se configuran como principios básicos que orientan la gestión financiera estatal. La transparencia implica el acceso público a la información presupuestaria, lo cual fortalece la rendición de cuentas y permite a la ciudadanía ejercer un control social sobre la gestión. Al respecto, Santander et al., (2023) sostienen que la transparencia financiera es una condición indispensable para prevenir la corrupción y garantizar que los recursos públicos se utilicen en proyectos de interés colectivo. De igual forma, la eficiencia busca maximizar los resultados obtenidos con los fondos disponibles, lo que supone reducir gastos innecesarios y priorizar aquellas inversiones que generen mayor impacto social. En esta línea, Teixeira (2025) afirma que la eficiencia en el sector público no solo responde a criterios económicos, sino también a la capacidad de mejorar el bienestar de la población con los recursos limitados que administra el Estado.

La sostenibilidad y el equilibrio presupuestario constituyen elementos fundamentales dentro de la planificación financiera pública. La sostenibilidad asegura que las decisiones

financieras no comprometan los recursos de las generaciones futuras, promoviendo un desarrollo estable y responsable. Así, Méndez (2021), señala que la sostenibilidad fiscal en la administración pública implica mantener un balance entre ingresos y egresos, evitando déficits prolongados que limiten la capacidad de inversión social. Del mismo modo, el equilibrio presupuestario se orienta a mantener finanzas ordenadas, evitando el sobreendeudamiento y garantizando la estabilidad macroeconómica. En este sentido, Zavaleta (2023) destaca que el equilibrio fiscal no debe entenderse únicamente como un cálculo contable, sino como la posibilidad de asegurar continuidad en los programas sociales y en las inversiones estratégicas del Estado.

Por consiguiente, la planificación financiera en la administración pública integra la transparencia, la eficiencia, la sostenibilidad y el equilibrio presupuestario como ejes centrales de una gestión responsable. Estos principios no solo contribuyen a una asignación más justa de los recursos, sino que también fortalecen la confianza ciudadana y consolidan un modelo de administración pública orientado a resultados, equidad y desarrollo sostenible.

## MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló bajo un diseño no experimental, dado que no se manipularon de manera deliberada las variables, sino que se observaron y analizaron en su contexto natural. De esta forma, se buscó establecer la relación existente entre la planificación financiera y la ejecución de proyectos en el Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial El Anegado, lo cual permitió identificar su nivel de incidencia y orientar el cumplimiento de los objetivos planteados.

Asimismo, el estudio adoptó un enfoque cualitativo, ya que la información se obtuvo principalmente a partir de las percepciones y experiencias de los actores involucrados. En consecuencia, se priorizó la interpretación de las opiniones y vivencias de los funcionarios y autoridades de la institución, lo que aportó insumos esenciales para comprender el fenómeno analizado.

En cuanto al tipo de investigación, se enmarcó en la modalidad no experimental y descriptiva. Por un lado, no se alteraron las condiciones de los fenómenos observados, sino

que se analizó cómo se desarrolla la planificación financiera y la ejecución de proyectos, así como las consecuencias derivadas de la eficiencia en su gestión. Por otro lado, se describieron las características y dinámicas presentes en la institución, destacando su impacto en la coordinación y en la toma de decisiones para futuras actividades institucionales y comunitarias.

Con respecto a los métodos de investigación, se emplearon el método científico, que permitió organizar las fases del estudio de manera ordenada; el analítico-sintético, que facilitó la descomposición de las variables en elementos esenciales y su posterior integración para una visión global; y el inductivo-deductivo, mediante el cual se partió de casos particulares observados para llegar a generalizaciones, y luego se aplicaron premisas generales a situaciones específicas dentro del GAD parroquial.

En lo referente a las técnicas de recolección de información, se aplicaron la entrevista dirigida al Director de Planificación Financiera, lo cual permitió obtener información detallada sobre procesos, criterios y desafíos; y el checklist, aplicado a cinco funcionarios, con el propósito de recopilar datos estructurados sobre la eficiencia en la ejecución de obras públicas y la gestión financiera.

En relación con la población, se trabajó directamente con los cinco funcionarios del GAD parroquial El Anegado, quienes aportaron información clave para el análisis. Finalmente, la muestra fue de carácter intencional, seleccionando de manera deliberada a los participantes que contaban con conocimientos y experiencia directa en la planificación financiera y la ejecución de proyectos, lo que aseguró la pertinencia y utilidad de los resultados obtenidos.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente tabla presenta la sistematización de la entrevista realizada al Director Financiero del GAD Parroquial El Anegado, en la cual las preguntas fueron transformadas en indicadores con sus respectivas respuestas, con el propósito de obtener una visión más clara y ordenada sobre la relación entre la planificación financiera y la ejecución de proyectos en la institución.

**Tabla 1**

*Entrevista al Director Financiero del GAD Parroquial El Anegado*

<b>Indicadores</b>	<b>Respuesta mejorada</b>
Forma de aplicación de la planificación financiera en el GAD	La planificación financiera se realiza priorizando las necesidades de la comunidad. Se inicia con un proceso participativo de escucha ciudadana, posteriormente se elabora el presupuesto en función de los recursos disponibles y finalmente se lo articula con los planes estratégicos de corto y largo plazo.
Coordinación en la ejecución de proyectos	La coordinación se lleva a cabo mediante un trabajo conjunto entre el equipo técnico del GAD y los líderes comunitarios. Se implementa un sistema de seguimiento continuo, evaluando avances y realizando los ajustes necesarios para garantizar la correcta ejecución de los proyectos.
Criterios para el financiamiento de proyectos	Se priorizan aquellos proyectos de mayor urgencia e impacto social, asignando recursos en el presupuesto anual para asegurar su ejecución. En caso de limitaciones presupuestarias, se gestionan apoyos adicionales a través de entidades externas.
Fundamentos para el control del presupuesto financiero	Se verifica que los gastos estén debidamente justificados y se comparan con la planificación inicial. Además, se elaboran informes técnicos y financieros, cumpliendo estrictamente con las normativas establecidas por los organismos de control.
Participación ciudadana en los procesos de ejecución de proyectos	Se promueve la participación comunitaria a través de asambleas, reuniones barriales y convocatorias abiertas, donde se recogen sugerencias, se rinden cuentas y se fomenta la corresponsabilidad ciudadana en el seguimiento de los proyectos.
Organización de la planificación financiera en base a las actividades anuales	Al inicio de cada año se revisa el cronograma institucional y se asignan los recursos conforme a las prioridades establecidas. Este proceso se coordina con todas las áreas del GAD, evitando la duplicidad de esfuerzos y optimizando el uso de los recursos.
Principales desafíos en la planificación financiera y ejecución de proyectos	Entre los principales desafíos se destacan la insuficiencia de recursos económicos, los retrasos en la transferencia de fondos y las dificultades técnicas y climáticas que obstaculizan la culminación oportuna de ciertos proyectos.

---

Vinculación del presupuesto con los objetivos estratégicos del PDOT	El presupuesto se construye en concordancia con las metas establecidas en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, garantizando que las inversiones respondan a un modelo de crecimiento ordenado y sostenible.
Coordinación interna en relación con el PDOT	La coordinación interna se desarrolla en estrecha relación con el equipo de planificación del GAD y, cuando es necesario, con técnicos externos. Cada nuevo proyecto se contrasta con el PDOT para asegurar su pertinencia y prioridad.
Ajustes presupuestarios derivados de cambios territoriales	Se realizan ajustes presupuestarios cuando surgen nuevas demandas territoriales, como variaciones climáticas o crecimiento poblacional, adaptando los recursos a las realidades emergentes de la comunidad.
Sectores estratégicos que reciben mayores recursos	Los sectores más favorecidos son la infraestructura básica, especialmente caminos y agua potable, así como el desarrollo productivo, dado que inciden directamente en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.
Buenas prácticas en la relación entre planificación financiera y ordenamiento territorial	Una práctica destacada es el uso de diagnósticos participativos basados en datos reales del territorio, lo cual permite priorizar proyectos sostenibles y coherentes con el uso adecuado del suelo, fortaleciendo la orientación y eficiencia de las inversiones.

---

*Nota.* La matriz sintetiza la información obtenida en la entrevista al Director Financiero del GAD Parroquial El Anegado.

De acuerdo con la entrevista realizada al Director Financiero del GAD parroquial El Anegado, se evidencia que la planificación financiera se estructura a partir de la identificación de necesidades comunitarias, la participación ciudadana y la alineación con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. En este sentido, se reconoce que la gestión se fundamenta en la transparencia, la priorización de proyectos de mayor impacto y la búsqueda de financiamiento externo cuando los recursos locales resultan insuficientes. Estos resultados coinciden con lo planteado por Bermeo (2023), quien señala que la planificación financiera en los gobiernos parroquiales debe orientarse a la asignación de recursos con base en necesidades reales y con un enfoque participativo, lo que fortalece la legitimidad de la gestión. Asimismo, el énfasis en la coordinación técnica y comunitaria

para garantizar el seguimiento de los proyectos guarda relación con lo expuesto por Corrales y Galindo (2022), quienes destacan que el éxito de la ejecución depende de un monitoreo constante y del trabajo articulado entre actores institucionales y locales.

Por otro lado, el reconocimiento de los desafíos en la planificación financiera se asemeja a lo identificado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), que advierte sobre la vulnerabilidad fiscal de los gobiernos locales frente a contextos económicos cambiantes. De igual manera, los ajustes presupuestarios derivados de variaciones poblacionales y climáticas reflejan lo expuesto por Serrano y Villavicencio (2023), quienes sostienen que los GAD enfrentan limitaciones estructurales que exigen flexibilidad financiera y adaptabilidad a las dinámicas territoriales.

En cuanto a la vinculación del presupuesto con los objetivos estratégicos del PDOT, la entrevista confirma que la planificación financiera se articula directamente con los instrumentos de ordenamiento territorial, lo cual concuerda con lo señalado por Quiñónez y Quimis (2024), quienes enfatizan que la eficiencia en el uso de los recursos depende de la coherencia entre los planes de desarrollo y la programación presupuestaria. Además, el hecho de que los sectores estratégicos más atendidos sean la infraestructura básica y el desarrollo productivo coincide con lo expresado por el Banco Mundial (2022), que subraya la necesidad de priorizar inversiones que generen un impacto inmediato en la calidad de vida y la productividad local.

La práctica de realizar diagnósticos participativos y basarse en datos reales del territorio para orientar la inversión se alinea con lo planteado por González (2023), quien considera la planificación financiera como una metodología que articula datos, objetivos y estrategias para lograr resultados sostenibles. En consecuencia, los hallazgos de la entrevista corroboran lo señalado en estudios previos sobre la importancia de la transparencia, la eficiencia y la sostenibilidad en la gestión financiera pública, a la vez que aportan evidencia empírica sobre las prácticas y retos específicos que enfrenta el GAD parroquial El Anegado en su contexto territorial.

**Tabla 2**

*Resultados del checklist aplicado a los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado*

Indicador	Artículo / Norma aplicable	Sí	No	Observación
Existencia de metas claras en la planificación presupuestaria	Art. 17 y 18 del COPLAFIP	✓		El presupuesto se formula con base en objetivos definidos para el desarrollo de la parroquia.
Distribución equitativa de los recursos presupuestarios	Art. 6 del COPLAFIP	✓		Los recursos se asignan a distintas áreas del GAD para mejorar la comunidad.
Capacitación continua en gestión financiera	Art. 7 de la LOPFP		✓	No se desarrollan programas de capacitación permanente debido a la limitación de recursos económicos.
Uso de herramientas de control y evaluación del presupuesto	Art. 19 del COPLAFIP	✓		Se implementan mecanismos para revisar y evaluar el uso del presupuesto durante el año.
Inclusión de criterios de ejecución de proyectos en el presupuesto anual	Art. 19 de la LOPFP	✓		Se consideran lineamientos de ejecución de proyectos como parte del presupuesto anual.
Transparencia en el manejo presupuestario	Art. 74 y 76 de la LOPFP	✓		El manejo del presupuesto se desarrolla de manera clara y sin ocultar información.
Suficiencia de los recursos presupuestarios	Art. 21 del COPLAFIP	✓		El presupuesto es limitado, lo que dificulta alcanzar todas las metas institucionales.
Conocimiento de los objetivos y normas del PDOT	Art. 18 del COPLAFIP (Vinculación de planificación)	✓		Los funcionarios conocen los lineamientos del PDOT para orientar la planificación.

---

Relación del presupuesto con los objetivos del PDOT	Art. 42 del COOTAD	✓	El presupuesto guarda coherencia con las metas planteadas en el PDOT.
Socialización del PDOT entre los funcionarios	Art. 43 del COOTAD	✓	La información del PDOT se comparte para que sirva de base en la planificación financiera.

---

*Nota.* La tabla muestra los resultados del checklist aplicado a cinco funcionarios del GAD Parroquial El Anegado.

De acuerdo con los resultados del checklist aplicado a los funcionarios del GAD parroquial El Anegado, se aprecia que la institución cuenta con una planificación presupuestaria orientada a metas claras, distribuye equitativamente los recursos y mantiene una relación directa con los objetivos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, lo cual refleja un esfuerzo por alinear la gestión financiera con las prioridades territoriales. Estos hallazgos se corresponden con lo señalado por Quiñónez y Quimis (2024), quienes sostienen que la eficiencia en el uso de los recursos depende en gran medida de la coherencia entre el presupuesto y los planes de desarrollo local.

Sin embargo, también se identifican limitaciones importantes, entre ellas la ausencia de programas de capacitación continua en materia de gestión financiera y la percepción de que los recursos son insuficientes para cubrir todas las metas institucionales. Esta situación guarda relación con lo planteado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), que advierte sobre las restricciones fiscales en los gobiernos locales y la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas de los funcionarios para mejorar la eficiencia del gasto. De igual modo, Bermeo (2023) evidencia que la falta de formación especializada en los equipos financieros de los GAD repercute en debilidades al momento de asignar y ejecutar presupuestos.

Por otro lado, la transparencia en el manejo presupuestario y la socialización del PDOT entre los funcionarios constituyen fortalezas destacadas, pues generan confianza en la gestión interna y fomentan la coordinación institucional. En este aspecto, los resultados coinciden con lo expuesto por Torre y Núñez (2023), quienes sostienen que la transparencia y el acceso a la información son elementos esenciales para consolidar la legitimidad de la

administración pública municipal. Asimismo, la práctica de revisar y ajustar el presupuesto según cambios territoriales o demográficos se asemeja a lo descrito por Serrano y Villavicencio (2023), quienes resaltan que la gobernanza local debe caracterizarse por su flexibilidad y capacidad de respuesta frente a las dinámicas sociales y ambientales.

En consecuencia, los resultados del checklist muestran que, aunque el GAD parroquial El Anegado presenta avances en cuanto a metas claras, equidad en la distribución y vinculación con el PDOT, persisten desafíos asociados a la suficiencia presupuestaria y la capacitación de los funcionarios. Esta situación refleja lo advertido por el Banco Mundial (2022), que destaca la importancia de fortalecer la eficiencia institucional y los mecanismos de formación continua para lograr una administración pública más efectiva y sostenible.

### CONCLUSIONES

La planificación financiera en el GAD Parroquial El Anegado se desarrolla con base en metas claras y alineadas al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, lo que permite orientar los recursos hacia proyectos prioritarios para la comunidad; sin embargo, la limitación presupuestaria continúa siendo un factor que restringe el cumplimiento total de los objetivos planteados.

La ejecución de proyectos se ve fortalecida por la coordinación entre el equipo técnico y los líderes comunitarios, así como por la transparencia en el manejo de los recursos; no obstante, la falta de programas de capacitación continua para los funcionarios representa una debilidad que incide en la eficiencia de la gestión financiera.

La vinculación entre la planificación financiera y la ejecución de proyectos ha favorecido la inversión en sectores estratégicos como infraestructura básica y desarrollo productivo, lo cual contribuye al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos; sin embargo, persisten desafíos relacionados con la suficiencia de recursos y la necesidad de mayor participación ciudadana en la toma de decisiones.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Banco Mundial . (2022). *Gobernanza y gestión pública: Hacia una mayor eficiencia institucional*. . Obtenido de <https://www.worldbank.org>

- Bermeo, A. E. (2023). *La planificación financiera y su incidencia en la asignación presupuestaria para el GAD parroquial de Ayapamba*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Machala]: <http://repositorio.utmachala.edu.ec/handle/48000/21671>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe . (2023). *Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe 2023*. . Obtenido de <https://www.cepal.org/>
- Corrales, G. d., & Galindo, V. (2022). *Planificación financiera y capacidad productiva en la municipalidad provincial de Chincheros-Apurímac, Periodo 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/101670>
- González, G. (2023). *Planificación financiera como metodología para el logro de los objetivos financieros*. Obtenido de Revista Ethos, 14, 82–98: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14276637>
- Ledesma, Á. M. (2022). *La Gestión Documental en la Administración Pública. Recurso estratégico para el logro de los objetivos*. Obtenido de Estudios Del Desarrollo Social: Cuba Y América Latina, 10(3), 16–24: <https://revistas.uh.cu/revflacso/article/view/2>
- Lorenz, F. U. (2024). *Análisis y planificación financiera*. Obtenido de Fundación Universitaria Konrad Lorenz: <https://repositorio.konradlorenz.edu.co/handle/001/5608>
- Méndez, Á. (2021). *Importancia de implementar un proceso administrativo único para la administración pública*. Obtenido de [Maestría en Derecho Administrativo ] Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador: <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6995/1/T3001-MDA-Mendez-Importancia.pdf>
- Montero, G. (02 de octubre de 2023). *Administración pública del siglo XXI, sus características, complejidades y desafíos*. Obtenido de

<https://map.gob.do/2023/10/02/administracion-publica-del-siglo-xxi-sus-caracteristicas-complejidades-y-desafios/>

Pacheco, A. G. (2025). *El incumplimiento del principio de eficiencia y el delito de cohecho en la administración pública en el Ecuador*. Obtenido de [Tesis, Universidad Regional Autónoma de Los Andes]: <https://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/18760>

Picón, A. (06 de septiembre de 2021). *Retos y desafíos para el futuro inmediato de la Administración pública*. Obtenido de <https://www.legaltoday.com/opinion/blogs/transversal/blog-administracion-publica/retos-y-desafios-para-el-futuro-inmediato-de-la-administracion-publica-2021-09-06/>

Quiñónez, M. d., & Quimis, A. J. (2024). *Planificación financiera y su impacto en la eficiencia del uso de los recursos del GAD Parroquial La América*. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i3.2708>

Sánchez, Y. D., Villafuerte, C. A., Flores, J. A., & Huamani, L. N. (2023). *Gestión del cambio organizacional en la Administración Pública*. Obtenido de Revista Venezolana de Gerencia: RVG, 28(10), 1126-1139.

Santander, J. J., Álvarez, M. E., & Méndez, C. M. (2023). *Ecuador: un análisis profundo del vínculo entre derecho y administración pública*. Obtenido de Universidad Y Sociedad, 15(S3), 335-342: <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/4245>

Serrano, M., & Villavicencio, D. (2023). *Gobernanza local y desafíos en la gestión parroquial ecuatoriana*. Obtenido de Revista de Administración Pública y Territorio, 19(3), 77-93.

Teixeira, M. F. (2025). *Modelo Teórico Fundamentado en la Planificación Estratégica para la Administración Pública*. Obtenido de Revista Cientific, 9(34), 404-417: <https://doi.org/10.29394/scientific.issn.2542-2987.2024.9.34.19.404-417>

Torre, S. D., & Núñez, S. (2023). *Transparencia en la administración pública municipal del Ecuador*. Obtenido de Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración, 14, 53-73.: <https://doi.org/10.32719/25506641.2023.14.3>

Valle, A. P. (2020). *La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales*. Obtenido de Universidad y Sociedad, pp. 160-166.

Zavaleta, E. M. (2023). *La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto Peruano*. Obtenido de Comuni@cción, 14(1), 72-85: <https://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>

#### **Conflicto de intereses:**

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

#### **Financiamiento:**

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

#### **Nota:**

El artículo no es producto de una publicación anterior.