

Periodicidad: Trimestral Julio-Septiembre, Volumen: 3, Número: 3, Año: 2025 páginas 311-330

## Planificación estratégica y su eficiencia financiera: GAD Parroquial Rural El Anegado

### Strategic planning and its financial efficiency: Rural Parish GAD The Anegado

**Aldrin Jefferson Calle García<sup>1</sup>**  
aldrin.calle@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>  
Universidad Estatal del Sur de Manabí

**Ivanna Nahomy Moreira Sornoza<sup>2</sup>**  
moreira-ivanna9465@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0000-1386-3495>  
Universidad Estatal del Sur de Manabí

**Como citar:**

Calle García, A. J., & Moreira Sornoza, I. N. (2025).  
Planificación estratégica y su eficiencia financiera: GAD  
Parroquial Rural El Anegado. Revista Pulso Científico ,  
3(3), 311–330. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.57>

**Fecha de recepción: 2025-06-16**

**Fecha de aceptación: 2025-07-21**

**Fecha de publicación: 2025-08-14**

<https://pulsocientifico.com/>



## RESUMEN

El estudio aborda la problemática relacionada con la débil articulación entre los instrumentos de planificación estratégica y la asignación presupuestaria en el GAD Parroquial Rural El Anegado, situación que ha derivado en retrasos en la ejecución de proyectos y uso ineficiente de los recursos. En este contexto, el objetivo fue establecer cómo la planificación estratégica presupuestaria influye en la eficiencia financiera institucional. Se empleó una metodología con enfoque cuali-cuantitativo, utilizando como métodos el inductivo, analítico y descriptivo; y como técnicas la entrevista dirigida al presidente del GAD y encuestas aplicadas a seis funcionarios. Los resultados revelaron que el 60 % considera que la planificación siempre evita gastos innecesarios, otro 60 % indicó que la falta de recursos adecuados ha afectado la ejecución de proyectos, y un 40 % afirmó cumplir con las normativas presupuestarias. Se concluyó que una adecuada planificación estratégica mejora la eficiencia financiera, mientras que la falta de capacidades técnicas y la distribución inadecuada de recursos limitan el desarrollo institucional, siendo necesario fortalecer la articulación de instrumentos y la participación ciudadana.

**Palabras clave:** Planificación estratégica, eficiencia financiera, presupuesto, gestión pública.

## ABSTRACT

This study addresses the problem of weak coordination between strategic planning instruments and budget allocation in the El Anegado Rural Parish GAD (Government of the Autonomous Community of El Anegado), a situation that has led to delays in project execution and inefficient use of resources. In this context, the objective was to establish how strategic budget planning influences institutional financial efficiency. A qualitative-quantitative methodology was used, utilizing inductive, analytical, and descriptive methods; and techniques included interviews with the president of the GAD and surveys administered to six officials. The results revealed that 60% believe that planning always avoids unnecessary expenses, another 60% indicated that a lack of adequate resources has affected project execution, and 40% stated that they comply with budget regulations. It was concluded that adequate strategic planning improves financial efficiency, while a lack of technical capacity and inadequate resource distribution limit institutional development, making it necessary to strengthen the coordination of instruments and citizen participation.

**Keywords:** Strategic planning, financial efficiency, budget, public management.

## INTRODUCCIÓN

En el ámbito mundial, la planificación estratégica presupuestaria es fundamental para lograr una gestión pública eficiente, sostenible y orientada a resultados. Organismos internacionales como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional han resaltado que una adecuada planificación permite no solo anticipar el uso racional de los recursos públicos, sino también asegurar el cumplimiento de metas institucionales y el fortalecimiento de la transparencia fiscal.

A nivel latinoamericano, esta necesidad se vuelve aún más apremiante. Diversos estudios han evidenciado que muchos países de la región enfrentan deficiencias estructurales en la formulación, ejecución y control de sus presupuestos, lo que limita la eficiencia financiera en los gobiernos locales. De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2022), la deficiente articulación entre la planificación y la ejecución presupuestaria ha afectado la calidad del gasto público y ha reducido la capacidad de respuesta de las instituciones frente a las demandas sociales.

En el caso de Ecuador, la Constitución de la República (2021) y el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2021) establecen que la planificación estratégica debe ser la base de la administración financiera del Estado. Sin embargo, pese a la existencia de marcos normativos claros, muchos Gobiernos Autónomos Descentralizados aún presentan debilidades en la aplicación de estos principios, lo que repercute directamente en la eficiencia del uso de los recursos, el cumplimiento de los planes de desarrollo y la sostenibilidad fiscal.

Particularmente, en el contexto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural El Anegado, se identifican dificultades en la articulación entre los instrumentos de planificación estratégica (como el POA y el PDOT) y el presupuesto asignado. Esta desconexión ha generado retrasos en la ejecución de proyectos, subutilización de fondos y limitada capacidad para responder eficazmente a las necesidades prioritarias de la comunidad.

Frente a esta realidad, el estudio tiene como objetivo establecer cómo la planificación estratégica presupuestaria influye en la eficiencia financiera en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, con la finalidad de identificar las causas que limitan una gestión financiera efectiva y proponer mecanismos que fortalezcan la relación entre la planificación y la ejecución de los recursos públicos.

### **Fundamentos de la planificación estratégica**

La planificación estratégica se ha convertido en un eje central para la gestión organizacional, especialmente en instituciones públicas que buscan alcanzar sus objetivos con eficacia y eficiencia. De acuerdo con Gomez (2021), la planificación estratégica es el proceso mediante el cual una organización define su dirección a largo plazo, determina los recursos necesarios y establece acciones para alcanzar sus metas, adaptándose a los cambios del entorno. En la misma línea, Basantes et al. (2021) destacan que este tipo de planificación no solo permite anticipar escenarios futuros, sino también alinear las capacidades internas con las oportunidades externas.

En efecto, una de las características fundamentales de la planificación estratégica es su enfoque proactivo, ya que se orienta a prever y moldear el futuro institucional en lugar de reaccionar ante los acontecimientos (Cordeiro, Alencar, & Garcez, 2024). Además, se sustenta en principios como la participación de los actores clave, la integración de recursos, el análisis del contexto y la toma de decisiones basada en evidencia (Fernández, García, & Vargas, 2024). Estas características hacen que el proceso sea dinámico, flexible y orientado al cambio organizacional sostenible.

Con respecto a sus fases, el proceso de planificación estratégica se estructura comúnmente en cuatro etapas esenciales: análisis, formulación, implementación y evaluación. El análisis estratégico implica estudiar el entorno interno y externo de la organización mediante herramientas como el análisis FODA o PESTEL, identificando oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades (Valencia, 2022). Posteriormente, en la fase de formulación, se definen los objetivos estratégicos, las políticas y los programas prioritarios. Luego, en la etapa de implementación, se traducen las estrategias en planes operativos, asignando recursos y responsabilidades. Finalmente, en la evaluación y control se realiza el

seguimiento del cumplimiento de metas mediante indicadores de desempeño, retroalimentando el proceso (Valencia, 2022). A continuación, se representa las fases de la planificación estratégica:

### Figura 1

*Fases del proceso de planificación estratégica*



*Nota.* Elaboración propia bajo la información de (Acuña, 2021).

Por otro lado, la visión, la misión y los objetivos institucionales constituyen los pilares esenciales que orientan la planificación estratégica. La visión describe la situación futura deseada; la misión, la razón de ser de la entidad; y los objetivos, los fines específicos y medibles a alcanzar en un período determinado (Acuña, 2021). Según Cabrera (2021), tener claridad en estos elementos no solo facilita la toma de decisiones, sino que fortalece el sentido de propósito y cohesión interna en la organización.

En el sector público, la planificación estratégica adquiere una dimensión aún más crítica. Según Méndez (2021), esta permite que los gobiernos y entidades descentralizadas definan prioridades en contextos de recursos limitados, respondiendo de forma coherente a las necesidades de la ciudadanía. En Ecuador, el marco normativo establece que los Gobiernos

Autónomos Descentralizados deben estructurar sus intervenciones conforme a planes estratégicos vinculados al Plan Nacional de Desarrollo y a los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

En definitiva, la planificación estratégica en el ámbito público no solo mejora la eficiencia en la asignación de recursos, sino que fortalece la transparencia, la participación ciudadana y la orientación hacia resultados. Por ello, resulta indispensable para el GAD Parroquial Rural El Anegado contar con un proceso de planificación claro, participativo y alineado con su visión de desarrollo territorial.

### **Gestión financiera pública**

La gestión financiera pública constituye uno de los pilares fundamentales para el funcionamiento eficiente del Estado y de sus entidades descentralizadas, especialmente en contextos donde los recursos son limitados y las demandas sociales elevadas. Según Arechua y Goyes (2023), la gestión financiera pública comprende el conjunto de procesos, normas y decisiones mediante los cuales se movilizan, administran y controlan los recursos públicos, con el objetivo de maximizar el bienestar colectivo. En efecto, una adecuada gestión de las finanzas públicas garantiza la asignación racional de recursos, promueve la transparencia y refuerza la confianza ciudadana en las instituciones.

Uno de los conceptos clave que orientan esta gestión es la eficiencia financiera, entendida como la capacidad de utilizar los recursos públicos de manera que se logren los resultados esperados con el menor costo posible. Tal como lo plantea Mejía (2022), la eficiencia financiera implica no solo gastar menos, sino también gastar mejor. En esta misma línea, el Espinal y Toaza (2024) establece que los principios de eficiencia financiera en el sector público comprenden: la asignación efectiva de recursos, la ejecución oportuna del gasto, el control de desperdicios y la mejora continua de los procesos financieros.

Ahora bien, cuando se trata de gobiernos locales, como los Gobiernos Autónomos Descentralizados, la gestión presupuestaria adquiere una relevancia particular. Estos niveles de gobierno tienen la responsabilidad directa de planificar, ejecutar y controlar su presupuesto en función de las prioridades de su territorio. De acuerdo con Solorzano (2023),

una planificación presupuestaria deficiente en los gobiernos locales genera proyectos inconclusos, subejecución de fondos y bajo impacto en el desarrollo territorial. Por lo tanto, la articulación entre el presupuesto, el Plan Operativo Anual (POA) y el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) es indispensable para garantizar un uso eficiente del erario público.

Asimismo, es preciso considerar los principios clásicos de la administración pública: eficacia, eficiencia y economía, los cuales están estrechamente ligados al concepto de buen gobierno. La eficacia se refiere a la capacidad de alcanzar los objetivos propuestos; la eficiencia, a hacerlo con el mejor uso posible de los recursos; y la economía, a minimizar los costos de las acciones sin sacrificar la calidad del resultado (Espinosa, 2024). Estos tres principios deben estar presentes en todos los niveles del ciclo presupuestario, desde la planificación hasta la rendición de cuentas.

Para evaluar la eficiencia financiera, se utilizan diversos indicadores que permiten medir el desempeño de las instituciones públicas. A continuación, se presenta una tabla con algunos de los indicadores más relevantes que pueden aplicarse en el contexto de gobiernos locales:

**Tabla 1**

*Indicadores de eficiencia financiera en gobiernos locales*

Indicador	Descripción	Fórmula Básica
<b>Porcentaje de ejecución presupuestaria</b>	Mide el grado de ejecución del presupuesto asignado.	$\frac{\text{Gasto ejecutado}}{\text{Presupuesto aprobado}} \times 100$
<b>Costo por unidad de servicio</b>	Evalúa la eficiencia en la entrega de servicios públicos.	$\frac{\text{Costo total del servicio}}{\text{Número de beneficiarios}}$

Indicador	Descripción	Fórmula Básica
<b>Relación inversión/gasto corriente</b>	Indica la proporción de recursos invertidos en desarrollo vs. operación.	$\frac{\text{Inversión pública}}{\text{Gasto corriente}}$
<b>Índice de subutilización de recursos</b>	Mide el porcentaje de recursos no utilizados dentro del ejercicio fiscal.	$\frac{(\text{Presupuesto aprobado} - \text{ejecutado})}{\text{aprobado}} \times 100$
<b>Retorno social de la inversión</b>	Estima el valor social generado por cada dólar invertido.	$\frac{\text{Beneficio social estimado}}{\text{Inversión total}}$

*Nota.* Elaboración propia bajo la información de (Espinosa, 2024).

De esta manera, una gestión financiera pública eficiente en los gobiernos locales como el GAD Parroquial Rural El Anegado debe garantizar no solo el cumplimiento normativo, sino también la optimización del uso de los recursos, la alineación con los planes territoriales y la obtención de resultados tangibles para la comunidad. La aplicación de indicadores adecuados permite diagnosticar debilidades, corregir desviaciones y fortalecer la planificación futura con base en evidencia y transparencia.

### MATERIALES Y MÉTODOS

Para llevar a cabo esta investigación se utilizaron diversos métodos que guiaron el proceso de análisis desde distintas perspectivas. Se aplicó el método inductivo, el cual permitió partir de observaciones específicas obtenidas de los funcionarios y de la presidenta del GAD Parroquial, para llegar a generalizaciones sobre la relación entre planificación estratégica y eficiencia financiera. Asimismo, se empleó el método analítico, mediante el cual se examinaron las variables del estudio por separado, permitiendo identificar sus componentes y la forma en que interactúan dentro del contexto administrativo local. Por otro lado, el método descriptivo facilitó una caracterización detallada de la realidad financiera del GAD

El Anegado, a partir de la revisión de información institucional y datos recolectados en el trabajo de campo.

En cuanto a las técnicas de recolección de datos, se recurrió a la entrevista, aplicada a la presidenta del GAD, con el objetivo de conocer a fondo los criterios utilizados en la planificación presupuestaria y la toma de decisiones financieras. Complementariamente, se diseñó una encuesta dirigida a los funcionarios públicos, estructurada con preguntas cerradas agrupadas en dimensiones relacionadas con la planificación, ejecución presupuestaria y eficiencia financiera. Esta combinación metodológica permitió recopilar tanto información cualitativa como cuantitativa, garantizando un abordaje integral del problema investigado.

Respecto a la población, esta estuvo conformada por seis funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural El Anegado, todos con funciones en las áreas administrativa, financiera y de planificación. Debido a que la población era reducida y completamente accesible, se optó por trabajar con la totalidad de sus integrantes como muestra, lo que aseguró una representación fiel del entorno institucional y facilitó la obtención de datos relevantes para el análisis.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta una matriz que resume los principales indicadores derivados de la entrevista realizada al presidente del GAD Parroquial Rural El Anegado, con el propósito de analizar cómo la planificación estratégica presupuestaria influye en la eficiencia financiera de la institución.

**Tabla 2**

*Indicadores de la entrevista al Presidente del GAD Parroquial Rural El Anegado*

Indicador	Respuesta
Grado de influencia de la planificación estratégica en el	La planificación estratégica permite priorizar necesidades reales y distribuir de forma ordenada los recursos, lo que ha posibilitado ejecutar obras sin sobregiros ni retrasos.

---

uso eficiente de recursos financieros.	
Existencia de relación entre planificación presupuestaria y cumplimiento de metas financieras.	La vinculación del presupuesto con diagnósticos y planes participativos mejora la ejecución y reduce errores, favoreciendo el cumplimiento de metas anuales.
Impacto de una planificación deficiente en la gestión administrativa.	La administración actual enfrentó dificultades iniciales por presupuestos heredados sin sustento técnico, lo que obligó a reformular proyectos para viabilizar su ejecución.
Acciones implementadas para convertir la planificación estratégica en eficiencia financiera.	Se ha fortalecido la articulación con áreas técnicas y financieras, actualizado el POA conforme al PDOT, e incentivado la participación ciudadana para priorizar recursos.
Consecuencias de una mala distribución presupuestaria sobre proyectos prioritarios.	Se evidenció que asignaciones excesivas a eventos redujeron fondos para obras esenciales, lo que llevó a corregir criterios de asignación en ejercicios posteriores.
Equidad en la distribución de recursos conforme a necesidades territoriales.	Se están mejorando los criterios de focalización del gasto con base en demandas comunitarias y datos técnicos, aunque aún existen áreas de mejora.
Afectación de proyectos productivos por distribución inadecuada de recursos.	En ciertos períodos no se asignaron suficientes recursos a proyectos pecuarios, lo que ocasionó postergaciones; actualmente se prevé su inclusión desde el inicio del presupuesto.

---

---

Medidas para evitar freno en obras rurales por asignación deficiente.	Se utilizan matrices de priorización y reuniones previas con líderes comunitarios para asegurar que el presupuesto atienda primero a los sectores más vulnerables.
Observaciones o sanciones por parte de entes de control.	Se han recibido observaciones de la Contraloría por respaldo documental insuficiente y contrataciones sin planificación; se han tomado correctivos inmediatos.
Cumplimiento de la normativa como medio para lograr objetivos institucionales.	Cumplir con las normativas presupuestarias fortalece la institucionalidad, facilita el financiamiento externo y genera confianza ciudadana.
Limitaciones internas que dificultan el cumplimiento normativo.	Se identifican debilidades técnicas y falta de personal capacitado en planificación y finanzas, lo cual incrementa el riesgo de errores en la ejecución presupuestaria.
Acciones para asegurar el cumplimiento legal en ejecución presupuestaria.	Se ha implementado cronogramas con tiempos definidos, promovido la autoformación del personal y mejorado la coordinación entre áreas responsables.

---

*Nota.* La siguiente tabla sistematiza las respuestas del presidente del GAD El Anegado, transformando las preguntas en indicadores para evaluar la planificación estratégica presupuestaria y su influencia en la eficiencia financiera institucional.

A partir de los resultados obtenidos en la entrevista al presidente del GAD Parroquial Rural El Anegado, se puede observar que la planificación estratégica presupuestaria es concebida como un instrumento fundamental para mejorar la eficiencia financiera institucional. Esta percepción coincide con lo expuesto por Acuña (2021), quien sostiene que una planificación sólida permite priorizar las necesidades reales y evita retrasos en la ejecución de proyectos, tal como lo afirmó el entrevistado al destacar que gracias a una mejor distribución de recursos han podido evitar sobregiros financieros.

Asimismo, al analizar la vinculación entre la planificación y el cumplimiento de metas anuales, el criterio del presidente se alinea con lo propuesto por Basantes et al. (2021), quienes subrayan que cuando el presupuesto se formula con base en planes participativos, se logra una mayor claridad en la ejecución. En este caso, se refuerza la idea de que la planificación no debe ser un ejercicio aislado, sino que debe partir del diagnóstico técnico y la participación ciudadana, elementos también resaltados por Cabrera (2021) en su análisis del enfoque estratégico.

Por otro lado, frente a las dificultades heredadas por presupuestos mal estructurados, el testimonio del presidente confirma lo argumentado por Espinosa (2024), quien encontró que los errores técnicos en la formulación presupuestaria en gobiernos locales generan retrasos y requieren reformas administrativas que afectan el cumplimiento de metas. Esta situación también ha sido reconocida en el estudio de Solorzano (2023), quien documentó cómo una deficiente planificación impacta negativamente en la gestión de recursos y en la imagen institucional.

Además, el entrevistado mencionó acciones correctivas como la actualización del POA y su vinculación con el PDOT, lo cual refleja buenas prácticas recomendadas por la CEPAL (2022) para mejorar la eficiencia del gasto. Esta línea de acción también es respaldada por Arechua y Goyes (2023), quienes destacan que los GAD deben fortalecer la articulación técnica y financiera para garantizar la sostenibilidad de los proyectos a nivel territorial.

En cuanto a la distribución del presupuesto y su impacto en sectores vulnerables, se evidencia una coincidencia con las observaciones de Espinal y Toaza (2024), quienes afirman que una mala asignación de recursos tiende a perjudicar a las comunidades con mayores necesidades. De igual forma, el uso de matrices de priorización y reuniones con líderes comunitarios antes de aprobar el presupuesto refleja una gestión participativa y focalizada, recomendada también por Valencia (2022) como parte de una planificación orientada a resultados.

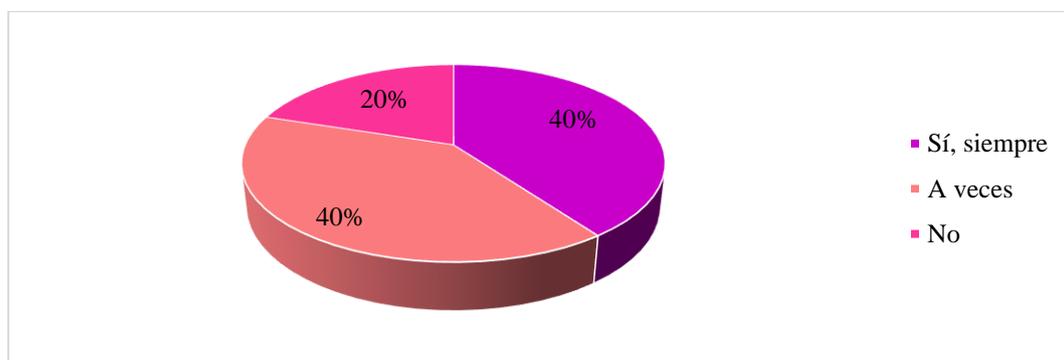
La mención a observaciones de la Contraloría por falta de respaldo documental y la necesidad de personal técnico capacitado conecta directamente con lo expresado por Mejía (2022), quien advierte que la ausencia de capacidades técnicas en áreas clave incrementa el

riesgo de incumplimiento normativo y sanciones institucionales. No obstante, las acciones emprendidas por la administración para mejorar la coordinación y cumplir con la ley coinciden con el enfoque propuesto por Méndez (2021), quien afirma que el cumplimiento normativo no solo evita sanciones, sino que legitima la gestión pública ante la ciudadanía.

### Encuesta a los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado

#### Figura 2

*Organización financiera mediante planificación*

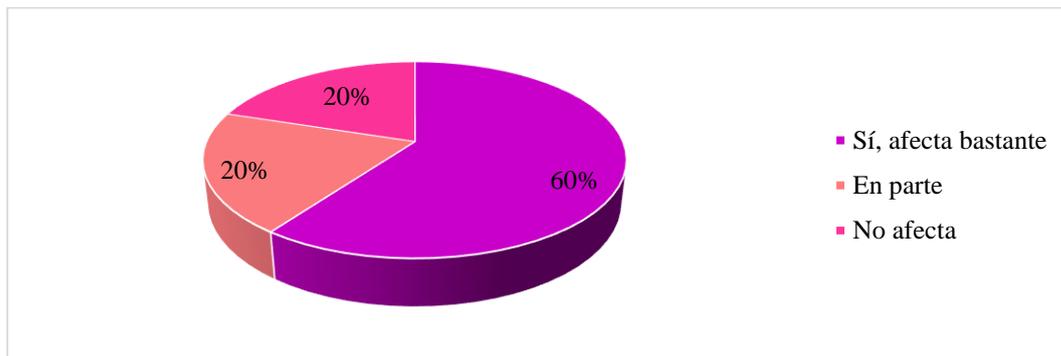


*Nota.* Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado.

El 40 % de los funcionarios considera que la planificación estratégica siempre permite una mejor organización financiera, mientras que otro 40 % opina que solo a veces lo logra, y un 20 % afirma que no contribuye en absoluto. Esta diversidad de percepciones indica una implementación parcial o inconsistente de la planificación estratégica dentro del GAD El Anegado. Comparando con Acuña (2021), quien sostiene que la planificación estratégica mejora sustancialmente la organización financiera cuando se aplica de forma integral, se evidencia que en este caso aún existen brechas. Además, Espinal y Toaza (2024) destacan que la falta de alineación entre planificación y ejecución financiera limita su impacto real, lo cual se refleja en la percepción dividida de los funcionarios.

#### Figura 3

*Postergación de proyectos por falta de recursos*

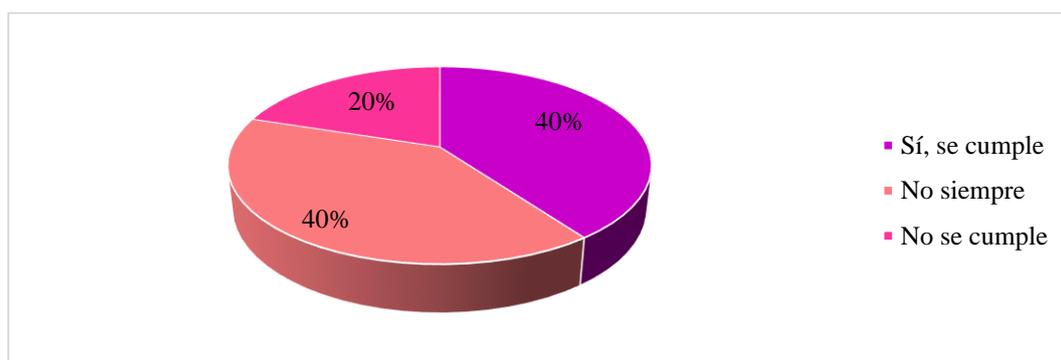


*Nota.* Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado.

El 60 % de los funcionarios afirma que la falta de recursos adecuados afecta bastante la ejecución de proyectos, mientras que un 20 % considera que afecta en parte y otro 20 % sostiene que no afecta. Este resultado evidencia una preocupación predominante sobre la insuficiencia presupuestaria como causa directa de postergación de proyectos prioritarios en el GAD El Anegado. Esta realidad coincide con lo planteado por Espinosa (2024), quien argumenta que las restricciones financieras y la deficiente asignación de recursos limitan la continuidad de obras en gobiernos locales. Asimismo, lo expuesto por Solorzano (2023) respalda esta situación al señalar que una planificación mal estructurada genera desequilibrios que impiden atender de manera oportuna las necesidades comunitarias.

#### Figura 4

*Conocimiento de normativas presupuestarias*

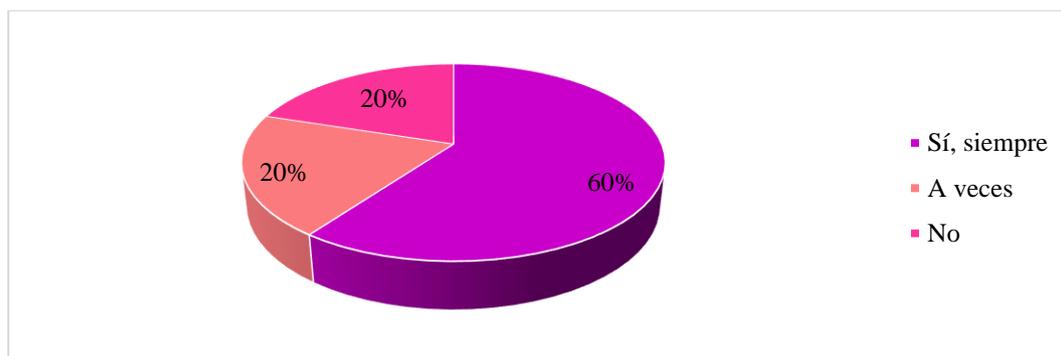


*Nota.* Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado.

El 40 % de los funcionarios afirma cumplir con las normativas sobre planificación y ejecución presupuestaria, otro 40 % señala que no siempre se cumplen, y un 20 % reconoce que no se cumplen. Este panorama evidencia un conocimiento parcial y una aplicación irregular de la normativa vigente en el GAD El Anegado, lo cual podría generar riesgos de incumplimiento institucional. Esta situación es coherente con lo señalado por Mejía (2022), quien advierte que la falta de formación técnica y el desconocimiento de los marcos legales son factores comunes en gobiernos locales que afectan la legalidad y eficiencia del gasto público. De igual manera, Espinal y Toaza (2024) enfatizan que el cumplimiento normativo es clave para garantizar transparencia y evitar observaciones por parte de los entes de control.

### Figura 5

#### *Eficiencia del gasto por planificación*



*Nota.* Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado.

El 60 % de los funcionarios considera que la planificación presupuestaria siempre contribuye a evitar gastos innecesarios, mientras que un 20 % opina que solo a veces lo logra y otro 20 % cree que no influye en ello. Esta mayoría sugiere que, cuando se aplica adecuadamente, la planificación presupuestaria mejora la eficiencia del gasto público al priorizar necesidades reales y reducir desperdicios. Esta percepción se alinea con lo expuesto por Arechua y Goyes (2023), quienes sostienen que una planificación financiera sólida permite optimizar recursos y controlar el gasto superfluo en los GAD. Asimismo, Valencia (2022) destaca que una buena planificación presupuestaria actúa como un

mecanismo de prevención ante decisiones improvisadas que comprometen la sostenibilidad fiscal.

## CONCLUSIONES

La planificación estratégica presupuestaria tiene una influencia significativa en la eficiencia financiera del GAD Parroquial El Anegado, ya que permite establecer prioridades claras, alinear los recursos disponibles con las verdaderas necesidades de la comunidad y mejorar la ejecución de proyectos sin incurrir en sobregiros presupuestarios. Esta herramienta, cuando es aplicada con criterios técnicos y de forma anticipada, facilita una administración ordenada y orientada a resultados, lo que se traduce en un uso racional del gasto público y en el fortalecimiento institucional.

Las deficiencias en la estructuración del presupuesto y la limitada formación técnica del personal responsable afectan negativamente el cumplimiento de las normativas y la equidad en la asignación de recursos, lo que ha derivado en la postergación de obras prioritarias, particularmente en zonas vulnerables. Esta situación pone en evidencia la necesidad de reforzar las capacidades internas del GAD, tanto en planificación como en gestión financiera, para evitar errores en la formulación presupuestaria y garantizar la sostenibilidad de las decisiones financieras.

La articulación entre los instrumentos de planificación (PDOT, POA) y la incorporación de la participación ciudadana en la definición de prioridades han demostrado ser mecanismos efectivos para mejorar la eficiencia del gasto público, ya que permiten orientar los recursos hacia objetivos estratégicos consensuados, reducir el gasto innecesario y aumentar la transparencia de la gestión. Estos elementos fortalecen el control social, consolidan la confianza de la población y contribuyen al cumplimiento ordenado de los fines institucionales del GAD Parroquial El Anegado.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acuña, J. J. (2021). *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/76314>

- Arechua, N. P., & Goyes, J. E. (2023). *Gestión financiera y Tributaria para los GADS del Ecuador*. Obtenido de Revista de ciencia e investigación, 8(4), 205–224:  
<https://revistas.utb.edu.ec/index.php/sr/article/view/2967>
- Basantes, J. L., Centeno, E. X., Bonilla, E. M., & Basantes, R. A. (2021). *Planificación Estratégica: antecedentes de aplicación y su relevancia en el mundo contemporáneo*. Obtenido de ConcienciaDigital , 4 (2.1), 154-165:  
<https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v4i2.1.1741>
- Cabrera, C. (2021). *Planificación estratégica*. Obtenido de [Tesis, Universidad Siglo 21]:  
<https://repositorio.21.edu.ar/handle/ues21/20882>
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. (2021). Obtenido de  
<http://biblioteca.defensoria.gob.ec/handle/37000/3401>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). *Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe*. Obtenido de  
<https://www.cepal.org/es/publicaciones/47831-panorama-fiscal-america-latina-caribe-2022>
- Constitución de la República del Ecuador. (2021). Obtenido de  
[https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador\\_act\\_ene-2021.pdf](https://www.defensa.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2021/02/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador_act_ene-2021.pdf)
- Cordeiro, S., Alencar, L. A., & Garcez, L. R. (2024). *Planificación estratégica de acciones de sostenibilidad en una institución pública de educación superior*. Obtenido de Centro de Estudios en Diseño y Comunicación (2024/2025). pp 305-321.
- Espinal, E. F., & Toaza, S. E. (2024). *Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera*. Obtenido de Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas, 7(Suplemento 1), 6-16:  
<https://doi.org/10.62452/2qdfn802>

- Espinosa, M. A. (2024). *Análisis de la gestión financiera y su impacto en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Colta en el periodo 2022-2023*. Obtenido de [Tesis, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo]: <https://dspace.espoch.edu.ec/handle/123456789/23592>
- Fernández, E., García, M., & Vargas, I. R. (2024). *Planificación estratégica, gestión por resultados y aprendizaje organizacional; contextualización a las Instituciones de Educación Superior*. Obtenido de EduSol, 24(86), 168-182.
- Gomez, S. B. (2021). *Reporte de caso A. J. & J. A. Redolfi S. R. L. Tema: Planificación Estratégica*. Obtenido de [Tesis, Universidad del Siglo 21]: <https://repositorio.21.edu.ar/handle/ues21/19651>
- Mejía, I. V. (2022). *Control interno como herramienta para la gestión financiera y contable en instituciones del sector público*. Obtenido de [Tesis, Pontificia Universidad Católica del Ecuador]: <https://repositorio.puce.edu.ec/handle/123456789/8806>
- Méndez, J. L. (2021). *La planificación estratégica en el sector público. Estado del arte y reflexiones generales*. Obtenido de Estado Abierto, Vol. 6, N.o1, 2021, pp. 59-80: <https://publicaciones.inap.gob.ar/index.php/EA/article/view/297/276>
- Solorzano, V. D. (2023). *Autogestión en el GAD Parroquial Rural de Membrillo-Ecuador: un análisis de gestión financiera*. Obtenido de ECA Sinergia, vol. 14, núm. 1: <https://doi.org/10.33936/ecasinergia.v14i1.35>
- Valencia, M. W. (2022). *Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(6), 97-115.: <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3473>

**Conflicto de intereses:**

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

**Financiamiento:**

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

**Nota:**

El artículo no es producto de una publicación anterior.

330

<https://pulsocientifico.com/>

