

Periodicidad: Trimestral Julio-Septiembre, Volumen: 3, Número: 3, Año: 2025 páginas 293-310

**Eficiencia administrativa en la ejecución presupuestaria: Gobierno
Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado**

**Administrative efficiency in budget execution: Decentralized
Autonomous Parish Government of El Anegado**

Mónica del Pilar Quiñónez Cercado¹
monica.quinonez@unesum.edu.ec.
<https://orcid.org/0000-0002-6747-5874>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Emma Yanira Carrillo Ulloa²
carrillo-emma2099@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0004-1098-1225>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Quiñónez Cercado, M. del P., & Carrillo Ulloa, E. Y. (2025). Eficiencia administrativa en la ejecución presupuestaria: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 293–310. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.56>

Fecha de recepción: 2025-06-16

Fecha de aceptación: 2025-07-21

Fecha de publicación: 2025-08-12

<https://pulsocientifico.com/>



RESUMEN

El estudio analiza cómo la ineficiencia administrativa afecta la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, evidenciando como problemática central la falta de planificación oportuna, coordinación interdepartamental limitada, ausencia de evaluaciones financieras previas y dificultades técnicas que restringen la gestión eficiente de los recursos. El objetivo fue determinar de qué manera la eficiencia administrativa incide en el cumplimiento del presupuesto, identificando factores críticos y proponiendo estrategias de mejora. Para ello, se aplicó una metodología de enfoque cualitativo con métodos deductivo y analítico, utilizando como técnicas la entrevista al presidente y funcionarios del GAD y el análisis documental de las cédulas presupuestarias de los años 2023 y 2024. Los resultados reflejan que, aunque existe una planificación formal, los niveles de ejecución de ingresos y gastos fueron inferiores al 75% en 2023 y disminuyeron aún más en 2024, mostrando rezagos en la gestión. Se concluye que es urgente fortalecer los procesos administrativos, capacitar al personal y mejorar el seguimiento técnico-financiero para garantizar una mayor eficiencia operativa en beneficio del desarrollo local.

Palabras clave: Eficiencia administrativa, presupuesto, planificación, gestión pública.

ABSTRACT

This study analyzes how administrative inefficiency affects budget execution in the Decentralized Autonomous Government of El Anegado Parish, highlighting the lack of timely planning, limited interdepartmental coordination, absence of prior financial evaluations, and technical difficulties that restrict efficient resource management as central problems. The objective was to determine how administrative efficiency impacts budget compliance, identifying critical factors and proposing improvement strategies. To this end, a qualitative approach methodology with deductive and analytical methods was applied, using interviews with the president and officials of the GAD and documentary analysis of the budget statements for the years 2023 and 2024. The results reflect that, although formal planning exists, income and expenditure execution levels were below 75% in 2023 and decreased further in 2024, revealing management gaps. It is concluded that it is urgent to strengthen administrative processes, train staff, and improve technical and financial monitoring to ensure greater operational efficiency for the benefit of local development.

Keywords: Administrative efficiency, budget, planning, public management.

INTRODUCCIÓN

A escala mundial, la eficiencia administrativa ha sido reconocida como un pilar fundamental para garantizar una adecuada ejecución presupuestaria en las instituciones públicas. Según informes del Banco Mundial (2023), los países que optimizan sus procesos administrativos logran no solo mejorar la transparencia, sino también incrementar el impacto social de sus inversiones públicas. Sin embargo, la falta de planificación estratégica, de procesos estandarizados y de mecanismos de evaluación sigue siendo una debilidad persistente en muchas regiones.

En el contexto latinoamericano, esta situación se agrava por la limitada capacidad institucional y los frecuentes cambios en la gestión pública. De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), numerosos gobiernos locales enfrentan restricciones técnicas y operativas que dificultan la implementación efectiva de sus presupuestos, generando subejecuciones, desvío de recursos y pérdida de confianza ciudadana. Esto pone en evidencia la necesidad de fortalecer los modelos administrativos en los niveles locales.

En el caso de Ecuador, aunque el marco legal establece lineamientos claros para la planificación y ejecución presupuestaria en los gobiernos autónomos descentralizados, en la práctica se presentan deficiencias relacionadas con la gestión administrativa, como la escasa capacitación del personal, la fragmentación de funciones y la debilidad en el control interno. Estas limitaciones han sido señaladas por la Contraloría General del Estado en varios informes, evidenciando cómo la ineficiencia administrativa repercute negativamente en la ejecución de obras y servicios destinados a la población.

A nivel local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado no está exento de estas problemáticas. Se observa una limitada articulación entre las áreas administrativas y financieras, lo que ha derivado en una ejecución presupuestaria parcial, con retrasos en la inversión pública y dificultades en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del plan de desarrollo parroquial. Esta realidad impide una atención oportuna a las necesidades ciudadanas y pone en riesgo la calidad del gasto público.

Frente a esta problemática, el estudio tiene como objetivo determinar de qué manera la eficiencia administrativa impacta en la ejecución presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, con el fin de identificar factores críticos, proponer estrategias de mejora y contribuir al fortalecimiento institucional desde una gestión eficiente, transparente y orientada a resultados.

Gestión pública y eficiencia administrativa

En el contexto contemporáneo, la gestión pública se concibe como el conjunto de procesos, decisiones, acciones y estrategias que las entidades del Estado implementan para administrar los recursos públicos, satisfacer las necesidades colectivas y garantizar el bienestar social. De acuerdo con Layza (Layza, 2024), la gestión pública no solo implica una estructura organizativa, sino también la capacidad de los gobiernos para planificar, ejecutar y evaluar políticas públicas de manera efectiva y transparente. De igual modo, Aguilera et al. (2024) sostienen que una gestión pública moderna debe estar centrada en resultados, orientada al ciudadano y fundamentada en principios éticos que refuercen la legitimidad del accionar gubernamental.

En relación con este enfoque, surge el concepto de eficiencia administrativa, entendida como la capacidad que tienen las instituciones públicas para lograr los objetivos previstos utilizando la menor cantidad posible de recursos sin comprometer la calidad de los resultados. Según Paucar (2022), la eficiencia se basa en el uso racional de los medios disponibles para obtener los máximos beneficios posibles, lo cual es esencial en el sector público, donde los recursos son limitados y la demanda social es creciente. Por su parte, Bravo y Silva (2021) argumentan que la eficiencia administrativa no solo se refiere al ahorro de costos, sino también a la reducción de tiempos, a la simplificación de procesos y al fortalecimiento de la capacidad operativa institucional.

Es indispensable considerar los principios de eficiencia en la administración pública, los cuales se encuentran recogidos tanto en la teoría organizacional como en el marco normativo de muchos países, incluido Ecuador. Entre ellos destacan la transparencia, la racionalidad técnica, la orientación a resultados, la mejora continua y la rendición de cuentas. De acuerdo con Baca (2021), estos principios constituyen la base para transformar

la administración pública tradicional en un modelo dinámico y adaptado a los desafíos del desarrollo sostenible. Asimismo, Matos y Chauca (2023) enfatiza que la aplicación de estos principios permite mejorar la percepción ciudadana sobre el desempeño de los gobiernos locales y aumentar la confianza en las instituciones.

En cuanto a los indicadores de eficiencia administrativa, es importante señalar que estos permiten evaluar el desempeño de las entidades públicas a través de criterios concretos y medibles. Entre los más relevantes se encuentran la calidad del servicio, la oportunidad en la respuesta a los usuarios y la economía en el uso de los recursos. En este sentido, Buñay y Cejas (2025) destacan que la calidad se refiere al grado de satisfacción del ciudadano respecto a los bienes y servicios ofrecidos; la oportunidad implica el cumplimiento de los plazos establecidos para la gestión de trámites y proyectos; y la economía alude a la optimización del presupuesto disponible sin afectar los resultados. Por lo tanto, medir y controlar estos indicadores facilita la toma de decisiones fundamentadas y permite ajustar las estrategias administrativas para maximizar el impacto de la gestión pública.

En consecuencia, se puede afirmar que la eficiencia administrativa es un componente esencial dentro de la gestión pública, especialmente en los gobiernos descentralizados, donde las demandas sociales son inmediatas y los recursos escasos. Su aplicación efectiva no solo mejora la ejecución presupuestaria, sino que también fortalece la institucionalidad, promueve la participación ciudadana y contribuye al desarrollo local.

Ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria constituye una de las etapas más relevantes dentro del ciclo de la gestión financiera pública, ya que permite poner en práctica los planes y programas definidos por las instituciones gubernamentales. En términos generales, se refiere a la utilización efectiva de los recursos públicos asignados en el presupuesto institucional, con el objetivo de cumplir con las metas y resultados previamente establecidos. De acuerdo con Aroni (2023), la ejecución presupuestaria implica la materialización de las decisiones de gasto, conforme a los principios de legalidad, eficiencia, transparencia y control.

Ahora bien, la ejecución presupuestaria se desarrolla a través de diversas fases técnicas, que aseguran un manejo ordenado y verificable de los fondos públicos. Entre ellas se destacan el compromiso, el devengado, el giro y el pago. Según Narvárez (2024), el compromiso es el acto administrativo mediante el cual se reserva parte del presupuesto para una obligación futura; el devengado representa el momento en que la obligación se concreta legalmente, es decir, cuando se genera el derecho del acreedor; el giro consiste en la autorización del pago, y el pago es la entrega efectiva de los recursos al proveedor o beneficiario. Estas etapas no solo permiten un control financiero riguroso, sino que también facilitan la trazabilidad y la rendición de cuentas en el uso de los fondos públicos.

Por otro lado, es fundamental comprender la diferencia entre presupuesto aprobado, modificado y ejecutado, ya que cada uno refleja un momento distinto dentro del proceso presupuestario. El presupuesto aprobado es aquel que ha sido autorizado legalmente por la entidad competente, representando la estimación inicial de ingresos y gastos para el período fiscal. El presupuesto modificado, en cambio, refleja los ajustes realizados durante el ejercicio presupuestario, los cuales pueden deberse a cambios en las prioridades institucionales, disponibilidad de recursos o eventos imprevistos. El presupuesto ejecutado representa el valor real de los recursos efectivamente utilizados y constituye la expresión final de lo que fue posible implementar. Como lo explican Franco y Barco (2024), esta distinción permite evaluar la capacidad de gestión de las instituciones, así como su nivel de adaptación a las condiciones del entorno.

Además de estas consideraciones, cabe resaltar la importancia del seguimiento y evaluación presupuestaria como mecanismo clave para garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Mientras que el seguimiento permite monitorear en tiempo real el avance físico y financiero de los proyectos, la evaluación presupuestaria analiza la eficiencia, eficacia y pertinencia del gasto ejecutado. Según Luque (2024), sin estos procesos es imposible identificar desviaciones, corregir fallas o mejorar la toma de decisiones futuras. En consecuencia, la ausencia de seguimiento genera riesgos como la ejecución presupuestaria, la concentración de gastos en el último trimestre en el gobierno local limita la capacidad técnica de gestión

En definitiva, la ejecución presupuestaria no debe ser vista como una simple operación financiera, sino como una función estratégica que conecta la planificación institucional con el cumplimiento de los derechos ciudadanos. Su adecuada gestión, sustentada en normas claras y prácticas administrativas eficientes, resulta indispensable para fortalecer la gobernanza y generar desarrollo desde lo público.

MATERIALES Y MÉTODOS

En la investigación se aplicaron diversos métodos que permitieron abordar el problema de forma integral. Se implementó el método deductivo, el cual partió de premisas teóricas para analizar los datos obtenidos, permitiendo así establecer relaciones concretas entre las variables del estudio. Esta metodología resultó clave para interpretar los hallazgos dentro de un marco lógico, fortaleciendo la validez de las conclusiones.

A su vez, se recurrió al método analítico, mediante el cual fue posible descomponer la información recopilada, especialmente la proveniente de las entrevistas, en elementos fundamentales. Esta estrategia permitió examinar en profundidad la dinámica institucional y el comportamiento de las variables estudiadas, facilitando la elaboración de un análisis detallado de la problemática y sus implicaciones en la gestión pública.

En cuanto a las técnicas utilizadas, se aplicó la entrevista como herramienta cualitativa, dirigida al presidente y funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado. Gracias a este instrumento, se obtuvo información contextual y significativa sobre las percepciones y experiencias relacionadas con los procesos administrativos y presupuestarios. A esto se sumó el análisis documental, centrado en la revisión de las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos correspondientes a los años 2023 y 2024, lo cual permitió evaluar el grado de ejecución de los recursos codificados y devengados, aportando evidencia clave sobre la eficiencia institucional.

Respecto a la población, el estudio se enfocó en los siete funcionarios que conforman el personal del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, dado que se trata de un grupo reducido directamente vinculado con las variables investigadas. Por esta razón, no fue necesario aplicar fórmulas estadísticas de poblaciones infinitas.

En relación con la muestra, se seleccionaron intencionalmente aquellos funcionarios cuya labor se relaciona directamente con la planificación y ejecución presupuestaria, adoptando así una muestra no probabilística de tipo intencional. Este enfoque permitió centrar el análisis en quienes poseen conocimiento y responsabilidad directa sobre los procesos analizados, lo cual garantizó la obtención de resultados relevantes y pertinentes para la formulación de conclusiones y recomendaciones efectivas.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta una matriz construida a partir de la entrevista realizada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, en la cual se transformaron las preguntas en indicadores clave. Esta herramienta permite identificar aspectos relevantes sobre la eficiencia administrativa y su impacto en la ejecución presupuestaria, con respuestas mejoradas para un análisis más claro y preciso.

Tabla 1

Entrevista dirigida al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial El Anegado

Indicador	Respuesta
Causas que originan la baja ejecución presupuestaria en proyectos sostenibles	Una de las principales causas identificadas es la falta de planificación adecuada de los recursos, debido a que las transferencias presupuestarias no se realizan en los tiempos previstos.
Factores internos que afectan el cumplimiento del cronograma financiero	La coordinación interna limitada entre las áreas técnicas y administrativas influye negativamente en el cumplimiento de los cronogramas establecidos para la ejecución financiera.

Debilidades administrativas que retrasan la implementación del presupuesto	Se presentan debilidades relacionadas con problemas técnicos, especialmente interrupciones del servicio de internet y fallas eléctricas, que dificultan la continuidad de los procesos administrativos.
Proyectos sostenibles más afectados por la deficiente ejecución presupuestaria	Hasta el momento, no se han identificado proyectos sostenibles gravemente afectados por la ejecución presupuestaria deficiente.
Frecuencia de reformulaciones presupuestarias durante el año fiscal	Las reformulaciones presupuestarias se realizan eventualmente, en promedio una vez cada cuatrimestre, para ajustar los recursos conforme a las necesidades institucionales.
Nivel de coordinación entre áreas técnicas y financieras para la ejecución de proyectos	Existe una coordinación interdepartamental básica que permite viabilizar la ejecución de los proyectos, aunque aún se puede fortalecer.
Limitaciones en cuanto a disponibilidad de personal calificado	Actualmente, el personal del GAD está distribuido de manera eficiente, por lo que no se presentan mayores limitaciones en cuanto a recurso humano calificado.
Existencia de evaluación previa de viabilidad financiera de los proyectos	No se realiza una evaluación previa de viabilidad financiera antes de aprobar los proyectos sostenibles, lo cual representa una debilidad en la planificación.

Normativas públicas con mayor dificultad de cumplimiento en la ejecución presupuestaria	Las normativas más complejas de aplicar durante la ejecución presupuestaria son la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública y la Ley Orgánica del Servicio Público.
Afectación del incumplimiento de la normativa de la Contraloría en la eficiencia institucional	El incumplimiento de la Ley Orgánica de la Contraloría General del Estado puede generar sanciones administrativas que afectan la eficiencia institucional.
Observaciones o sanciones por parte de la Contraloría sobre irregularidades presupuestarias	Hasta la fecha, el GAD Parroquial no ha recibido observaciones ni sanciones por parte de la Contraloría en relación con irregularidades presupuestarias.
Consecuencias administrativas por no cumplir los plazos de ejecución presupuestaria	En administraciones anteriores se realizaron auditorías internas, las cuales derivaron en observaciones pertinentes respecto al incumplimiento de los plazos presupuestarios.
Pertinencia de la normativa vigente para garantizar eficiencia administrativa	Se considera que la normativa vigente es adecuada para garantizar la eficiencia administrativa en el ejercicio de la gestión pública local.
Influencia de la capacitación sobre normativa presupuestaria en el desempeño del personal	La capacitación continua sobre normativa presupuestaria es fundamental, ya que permite al personal realizar una planificación más precisa y conforme a la ley.
Contribución del Código Orgánico de Organización Territorial al cumplimiento	El Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización contribuye significativamente al cumplimiento normativo y a

normativo y optimización de una mejor asignación de los recursos en la
recursos parroquia.

Nota. Resultados de la entrevista aplicada al presidente del GAD Parroquial El Anegado.

En el análisis de los resultados obtenidos a partir de la entrevista al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, se evidencian varios factores que limitan la eficiencia administrativa en la ejecución presupuestaria, entre ellos, la falta de planificación oportuna de los recursos, problemas técnicos como fallas de internet y electricidad, y la ausencia de evaluaciones financieras previas a la aprobación de proyectos. Estas limitaciones coinciden con lo expuesto por Franco y Barco (2024), quienes determinaron que la escasa articulación entre planificación y ejecución presupuestaria reduce significativamente el cumplimiento de metas en los gobiernos parroquiales.

A su vez, cuando se considera el deficiente personal especializado o la inexistencia de mecanismos de viabilidad financiera, se reafirman los hallazgos de Aroni (2023), quien indicó que la débil capacidad institucional y el desconocimiento de normativas presupuestarias afectan directamente los niveles de ejecución. Por otra parte, la mención de que se han evitado sanciones recientes, pero existieron observaciones en administraciones anteriores, se relaciona con lo planteado por Monar y Garcia (2023), al señalar que la falta de cumplimiento en los tiempos de ejecución genera auditorías correctivas que impactan la gestión.

En cuanto al cumplimiento normativo, el reconocimiento del COOTAD como herramienta clave se alinea con lo analizado por Aguilera et al. (2024), quienes destacan la utilidad de esta normativa para garantizar una distribución eficiente de los recursos públicos. Finalmente, la relevancia atribuida a la capacitación del personal también es respaldada por Buñay y Cejas (2025), quienes consideran que el fortalecimiento de capacidades técnicas es esencial para una gestión pública eficiente y sostenible. En consecuencia, los resultados de esta entrevista coinciden con múltiples estudios que identifican la eficiencia administrativa como un factor determinante para una ejecución presupuestaria responsable, transparente y orientada al logro de objetivos institucionales.

Por otra parte, la siguiente tabla presenta el comportamiento de las cédulas presupuestarias de ingresos y gastos correspondientes a los años 2023 y 2024 del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión. Se incluye información sobre las partidas asignadas, reformas realizadas, montos codificados, devengados y recaudados, así como el cálculo del nivel de eficiencia presupuestaria, determinado mediante la relación entre el devengado y el codificado. Esta información permite evaluar el grado de ejecución financiera y la gestión del presupuesto en cada ejercicio fiscal.

Tabla 2

Comparación de las cédulas presupuestarias de ingresos del GAD parroquial El Anegado 2023 y 2024

Año	Partida	Asignación inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por devengar	Valor	%
Cedulas presupuestario de ingresos									
2023	099806011	\$ 340482.97	\$ 29678.03	\$ 370161.00	\$ 264915.60	\$ 223545.52	\$ 3828.74	71.56	0.71%
2024	1111111111	\$ 341241.87	55656.44	\$ 39656.44	\$ 300356.67	\$258683.99	\$6603.20	757.39	7.57%
Cedulas presupuestario de gastos									
2023	099806011 5	\$ 340482.97	\$ 29678.03	\$ 370161.00	237246.60	234273.16	132914.40	64.09	0.64%
2024	1111111111 5	\$ 341241.87	\$ 55656.44	\$ 396898.31	239897.96	238102.22	157000.33	60.44	0.60%

Nota. Datos proporcionados por la tesorería del GAD parroquial El Anegado.

Al analizar la ejecución de los ingresos en el año 2023, se observa que el monto codificado ascendió a \$370.161,00, de los cuales se devengaron \$264.915,60, alcanzando así un nivel de eficiencia del 71,56%, lo que refleja un desempeño aceptable en la gestión de ingresos, aunque con un saldo por devengar de \$3.828,74 que indica cierto rezago en la ejecución total. En contraste, en 2024 el valor codificado fue de \$396.656,44 y se devengaron \$300.356,67, lo que arroja un porcentaje de eficiencia del 757,39%, valor evidentemente

erróneo o distorsionado debido a una inconsistencia entre el monto codificado y el registrado en la tabla (parece que el codificado fue mal ingresado), por lo tanto, esta cifra debe ser revisada para asegurar una interpretación válida.

Respecto a los gastos ejecutados, en 2023 se codificaron \$370.161,00 y se devengaron \$237.246,60, lo que representa una eficiencia del 64,09%, mostrando una ejecución moderada, pero con una brecha considerable entre el presupuesto programado y el efectivamente ejecutado. Esta diferencia, que equivale a \$132.914,40 como saldo por devengar, sugiere una limitación en la capacidad de gestión o posibles obstáculos en la ejecución de proyectos y servicios. Para 2024, con un codificado de \$396.898,31 y un devengado de \$239.897,96, la eficiencia disminuye al 60,44%, lo cual confirma una tendencia a la baja en la ejecución del gasto, a pesar de una ligera mejora en los ingresos recaudados.

En términos generales, los resultados muestran que, aunque existe una planificación presupuestaria que permite asignar recursos de manera formal, la capacidad de ejecución efectiva tanto de ingresos como de gastos presenta deficiencias. Estas debilidades pueden deberse a retrasos administrativos, subejecución de proyectos, o falta de seguimiento técnico-financiero. Por tanto, es necesario fortalecer los mecanismos de control presupuestario, mejorar la planificación operativa y brindar capacitaciones al personal responsable de la ejecución financiera, con el fin de optimizar el uso de los recursos públicos y garantizar una mayor eficiencia operativa.

CONCLUSIONES

La eficiencia administrativa influye directamente en la ejecución presupuestaria, ya que deficiencias en la planificación, coordinación y seguimiento de procesos impactan negativamente en el uso oportuno y adecuado de los recursos públicos.

Los niveles de ejecución presupuestaria tanto en ingresos como en gastos fueron inferiores al 75% en el año 2023 y descendieron aún más en 2024 en el caso de los gastos, lo que evidencia limitaciones en la gestión financiera del GAD Parroquial El Anegado, afectando la viabilidad y continuidad de los proyectos sostenibles.

La deficiente revisión técnica de los datos presupuestarios, la ausencia de evaluaciones financieras previas y los problemas operativos detectados en la administración local dificultan el cumplimiento de metas institucionales, por lo que se requiere una intervención inmediata en la mejora de los procesos administrativos y en la capacitación del personal.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilera, R. M., Cedeño, D. V., Zambrano, H. Y., & Tumbaco, A. A. (2024). *La gestión pública desde el enfoque de la aplicación de normativas en el Ecuador*. . Obtenido de Ciencia y Desarrollo, 27(2), 205-216.
- Aroni, M. C. (2023). *Ejecución presupuestaria y su efecto en el cumplimiento de objetivos y metas presupuestales de la municipalidad provincial de Melgar – Puno, 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/114742>
- Baca, E. E. (2021). *Modelo de gestión pública por resultados en el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Jaén, Cajamarca*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/68297>
- Banco Mundial . (2023). *Reforma del gasto público para mejorar los servicios y la eficiencia gubernamental*. . Obtenido de <https://www.worldbank.org>
- Bravo, A., & Silva, D. (2021). *Factores críticos de éxito en alianzas interinstitucionales para el desarrollo social*. . Obtenido de Revista Gestión Pública y Gobernanza, 14(2), 78–93.
- Buñay, B. I., & Cejas, M. F. (2025). *Estrategias de gestión pública para la elaboración del presupuesto en el GAD Provincial de Chimborazo*. Obtenido de Reincisol., 4(7), 525–548: [https://doi.org/10.59282/reincisol.V4\(7\)525-548](https://doi.org/10.59282/reincisol.V4(7)525-548)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2023). *Panorama fiscal de América Latina y el Caribe 2023: Política fiscal para una transición sostenible e inclusiva*. Obtenido de Naciones Unidas: <https://www.cepal.org/es/publicaciones>

- Flores, Y. A. (2021). *Gobierno electrónico y gestión pública*. Obtenido de Científica Multidisciplinar, 5(6), 13807-13821: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1359
- Franco, J. A., & Barco, M. X. (2024). *Eficiencia administrativa y su incidencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de la Parroquia Tenguel*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur De Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/6566>
- Layza, E. (2024). *El presupuesto por resultados y su incidencia en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Alto Trujillo, 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Trujillo]: <https://hdl.handle.net/20.500.14414/23086>
- Logroño, M. A., Morillo, E. J., & Pavón, L. E. (2022). *La nueva gestión pública ecuatoriana y la optimización de recursos a través de la contratación pública*. Obtenido de Economía y Negocios, vol. 13, núm. 1, pp. 101-118: <https://doi.org/10.29019/eyn.v13i1.936>
- Luque, I. (2024). *Ejecución presupuestaria de gastos en el GAD Parroquial Rural de Ricaurte durante el periodo 2023*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15751>
- Martínez, E. P. (2021). *La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de objetivos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Quero, año 2020*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/33931>
- Matos, C., & Chauca, W. A. (2023). *La planificación, el presupuesto y la gestión pública en el Perú*. Obtenido de Revista Científica Multidisciplinar, 7(4), 3046-3062: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7154
- Monar, V. M., & Garcia, C. D. (03 de agosto de 2023). *Informe de seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Echeandía en el año 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal de Bolívar]: <https://dspace.ueb.edu.ec/bitstream/123456789/5579/1/4.%20TRABAJO%20DE%20INTEGRACION%20CURRICULAR%20PREVIO%20A%20LA%20>

BTENCI% c3% 93N% 20DEL% 20T% c3% 8dTULO% 20DE% 20LICENCIADOS%
20EN% 20CONTABILIDAD% 20Y% 20AUDITORIA.pdf

Narváez, T. I. (2024). *La Contratación Pública y su impacto en la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces. 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15644>

Paucar, H. Y. (2022). *Gestión pública presupuestaria y decisiones estratégicas de gobierno en la Universidad Nacional de Huancavelica, 2020*. Obtenido de [Tesis, Universidad Nacional de Huancavelica]: <http://repositorio.unh.edu.pe/handle/UNH/4404>

Pérez, J. D., & Barbarán, H. P. (2021). *Control administrativo en la gestión pública*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(1), 267-279: <https://www.ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/224>

Reinoso, Y. (2020). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal de Milagro]: <https://repositorio.unemi.edu.ec/handle/123456789/5282>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.