Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

Periodicidad: Trimestral Julio-Septiembre, Volumen: 3, Número: 3, Año: 2025 páginas 106-119

Inteligencia artificial aplicada a la planificación presupuestaria: Una revolución para los gobiernos parroquiales rurales

Artificial Intelligence Applied to Budget Planning: A Revolution for Rural Parish Governments

Ing. Angel Alexis Manobanda Suárez[1]
angel.manobanda@unesum.edu.ec
https://orcid.org/0009-0004-9993-5304
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Genesis Sarai Ponce Merchan[2]
ponce-genesis2628@unesum.edu.ec
https://orcid.org/0009-0000-7307-8982
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Emily Massiel Celi Basurto[3]
celi-emily3074@unesum.edu.ec
https://orcid.org/0009-0007-2899-8289
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Manobanda Suárez, A. A., Ponce Merchan, G. S., & Celi Basurto, E. M. (2025). Inteligencia artificial aplicada a la planificación presupuestaria: Una revolución para los gobiernos parroquiales rurales. Revista Pulso Científico, 3(3), 106–119. https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

Fecha de recepción: 2025-05-25

Fecha de aceptación: 2025-06-15

Fecha de publicación: 2025-07-25

https://pulsocientifico.com/

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

RESUMEN

La investigación se desarrolló en el contexto de los gobiernos parroquiales rurales del Ecuador, donde persisten limitaciones financieras, dependencia de transferencias estatales y baja incorporación de tecnologías en la gestión pública. El problema abordado se centra en la necesidad de optimizar la asignación de recursos y mejorar la eficacia de las decisiones financieras en estos territorios. El objetivo fue analizar cómo la inteligencia artificial puede aplicarse a la planificación presupuestaria para transformar los procesos administrativos y fortalecer la transparencia fiscal. Se aplicó una metodología de revisión sistemática basada en el enfoque PRISMA, revisando literatura publicada entre 2021 y 2025 en bases de datos como Scopus, Redalyc, Scielo y Dialnet. Los resultados revelaron que la inteligencia artificial permite automatizar procesos contables, proyectar ingresos y gastos mediante algoritmos predictivos y fortalecer el control y la rendición de cuentas; sin embargo, también se identificaron retos relacionados con la brecha tecnológica y la capacitación del talento humano. En conclusión, la adopción de IA en los gobiernos parroquiales rurales constituye una oportunidad para modernizar la planificación presupuestaria y alinear los presupuestos locales con los objetivos de desarrollo sostenible.

Palabras clave: Inteligencia artificial, planificación presupuestaria, gobiernos parroquiales rurales, recursos públicos, automatización.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

ABSTRACT

The research was conducted in the context of rural parish governments in Ecuador, where financial constraints, dependence on state transfers, and low incorporation of technologies in public management persist. The problem addressed focuses on the need to optimize resource allocation and improve the effectiveness of financial decisions in these territories. The objective was to analyze how artificial intelligence can be applied to budget planning to transform administrative processes and strengthen fiscal transparency. A systematic review methodology based on the PRISMA approach was applied, reviewing literature published between 2021 and 2025 in databases such as Scopus, Redalyc, Scielo, and Dialnet. The results revealed that artificial intelligence allows for the automation of accounting processes, the projection of income and expenses using predictive algorithms, and the strengthening of control and accountability; however, challenges related to the technological gap and the training of human talent were also identified. In conclusion, the adoption of AI in rural parish governments represents an opportunity to modernize budget planning and align local budgets with sustainable development goals.

Keywords: Artificial intelligence, budget planning, rural parish governments, public resources, automation.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

INTRODUCCIÓN

La planificación presupuestaria es esencial para garantizar la eficiencia en la gestión de los recursos públicos, especialmente en los gobiernos parroquiales rurales, donde la limitación de fondos y las demandas crecientes de la población imponen retos significativos para la toma de decisiones estratégicas (Mendoza & Rojas, 2022). En los últimos años, el uso de tecnologías disruptivas ha transformado diversos sectores de la administración pública, y la inteligencia artificial se perfila como una herramienta capaz de optimizar procesos financieros mediante la automatización de proyecciones, la identificación de patrones de gasto y la generación de modelos predictivos que facilitan una asignación de recursos más equitativa y transparente (Santos y otros, 2023).

Desde el marco conceptual de la gobernanza digital, la aplicación de la IA en la planificación presupuestaria permite no solo mejorar la precisión de los cálculos financieros, sino también promover prácticas de gobierno abierto y rendición de cuentas que fortalecen la confianza ciudadana (Cedeño & Villamar, 2021). Además, diversos estudios en el contexto latinoamericano evidencian que la integración de sistemas inteligentes en la administración local puede reducir errores humanos, optimizar tiempos de formulación y, sobre todo, vincular los presupuestos con los objetivos de desarrollo territorial y las metas del Plan Nacional de Desarrollo (Hurtado & Loor, 2024).

Cabe destacar que, en los gobiernos parroquiales rurales del Ecuador, persiste una brecha tecnológica que limita la adopción de estas innovaciones; sin embargo, la progresiva digitalización de la gestión pública y las políticas orientadas a la transformación digital abren un panorama favorable para implementar soluciones basadas en IA (Pazmiño & Barreto, 2022). Así, el estudio cobra relevancia al proponer un análisis que vincula las capacidades de la inteligencia artificial con las necesidades específicas de planificación presupuestaria en estos territorios, buscando fortalecer la eficiencia administrativa y la transparencia fiscal.

Por consiguiente, el objetivo concreto de esta investigación es analizar cómo la inteligencia artificial puede aplicarse a la planificación presupuestaria de los gobiernos parroquiales

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

rurales para optimizar la asignación de recursos y mejorar la eficacia de las decisiones financieras.

Planificación presupuestaria en gobiernos parroquiales rurales

La planificación presupuestaria en los gobiernos parroquiales rurales del Ecuador constituye un proceso fundamental para garantizar la correcta asignación de los recursos públicos y el cumplimiento de los objetivos de desarrollo territorial. En estos espacios, caracterizados por una limitada capacidad institucional y una alta dependencia de transferencias estatales, la elaboración de presupuestos eficientes es esencial para priorizar inversiones en infraestructura, servicios básicos y programas sociales que mejoren la calidad de vida de la población (Burgos & Quiñónez, 2024). Según Cedeño y Villamar (2021), los presupuestos parroquiales deben alinearse con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, asegurando coherencia entre la planificación local y las metas nacionales. Además, la inclusión de mecanismos participativos fortalece la transparencia y la legitimidad del proceso, dado que permite involucrar a la ciudadanía en la identificación de necesidades y prioridades (Cedeño & Moreira, 2021).

Los gobiernos parroquiales rurales en Ecuador se ubican en el nivel más básico de la organización territorial del Estado y tienen la misión de atender las necesidades inmediatas de las comunidades rurales. Su ámbito de acción abarca competencias en áreas como el fomento productivo, la provisión de servicios básicos, el mantenimiento de caminos vecinales y el apoyo a actividades comunitarias (Calle & Reyes, 2024). Estas instituciones suelen contar con una estructura administrativa reducida, limitada capacidad técnica y recursos financieros escasos, lo que genera dependencia de las transferencias fiscales provenientes del gobierno central (Viera, 2021). Adicionalmente, su cercanía a la ciudadanía les otorga un papel estratégico en la identificación de necesidades locales y en la ejecución de proyectos de impacto inmediato, aunque enfrentan dificultades para incorporar herramientas tecnológicas avanzadas como la inteligencia artificial en sus procesos de planificación (Colina, 2022).

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

Las limitaciones presupuestarias son uno de los principales obstáculos que enfrentan los gobiernos parroquiales rurales. La mayoría de estas entidades dependen casi exclusivamente de las asignaciones del Gobierno Central, las cuales no siempre se ajustan a las dinámicas poblacionales ni a las necesidades emergentes del territorio (Colina, 2022). Asimismo, la falta de ingresos propios restringe la capacidad de inversión y genera dificultades para sostener proyectos de mediano y largo plazo. Según Santos et al. (2023), los desafíos en la asignación de recursos incluyen la priorización de proyectos en contextos de escasez, la carencia de información actualizada para la toma de decisiones y la ausencia de metodologías modernas que optimicen la distribución presupuestaria. La implementación de tecnologías como la inteligencia artificial puede contribuir a superar estas limitaciones al proporcionar modelos predictivos de ingresos y gastos, mejorar la eficiencia en el uso de los recursos y fortalecer los mecanismos de control financiero (Villegas, 2025).

Además, la planificación presupuestaria es crucial para orientar el desarrollo local de manera estratégica y sostenible. A través de un presupuesto bien estructurado, los gobiernos parroquiales pueden priorizar proyectos que generen un mayor impacto social y económico en sus comunidades (Pazmiño & Barreto, 2022). Además, permite articular esfuerzos con otros niveles de gobierno y organismos de cooperación, alineando inversiones con los objetivos de los PDOT y del Plan Nacional de Desarrollo (Cedeño & Villamar, 2021). Hurtado y Loor (2024) destacan que la planificación presupuestaria, cuando incorpora tecnologías emergentes como la inteligencia artificial, no solo facilita la proyección de escenarios financieros, sino que también mejora la transparencia y la rendición de cuentas hacia la ciudadanía. En este sentido, la gestión presupuestaria eficiente se convierte en un instrumento clave para reducir desigualdades territoriales, impulsar el crecimiento productivo local y garantizar el bienestar de la población rural.

Inteligencia artificial en la gestión financiera pública

La inteligencia artificial (IA) ha emergido en los últimos años como una de las herramientas más innovadoras para la modernización de la gestión financiera en el sector público. Su aplicación permite no solo optimizar procesos administrativos, sino también mejorar la

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

calidad de las decisiones presupuestarias mediante el análisis avanzado de datos y la generación de proyecciones precisas (Pérez y otros, 2024). En el contexto de los gobiernos parroquiales rurales, donde las limitaciones de recursos y la necesidad de transparencia son prioritarias, la incorporación de sistemas inteligentes puede representar una solución para reducir los márgenes de error y facilitar una administración más eficiente de los fondos públicos (Illera & Pabón, 2023).

Uno de los usos más relevantes de la IA en la gestión financiera pública es la automatización de procesos contables y presupuestarios. Esta tecnología permite la integración de sistemas que registran, clasifican y consolidan la información financiera en tiempo real, minimizando la intervención manual y, por ende, los errores humanos (Minoletti, 2023). Según Huaman y Rivera (2025), la automatización posibilita que las instituciones locales, como los gobiernos parroquiales, reduzcan los tiempos de formulación de presupuestos y mejoren la trazabilidad de los recursos. Además, facilita la implementación de mecanismos de control interno más sólidos, dado que la información financiera se encuentra centralizada y disponible para auditorías inmediatas. En entornos rurales, donde las capacidades técnicas suelen ser limitadas, este tipo de herramientas contribuye a profesionalizar la gestión contable sin necesidad de grandes inversiones en personal especializado (Quispe y otros, 2024).

La inteligencia artificial también permite el uso de algoritmos predictivos que generan proyecciones de ingresos y gastos más precisas, basadas en patrones históricos y en variables macroeconómicas locales. Este enfoque proporciona a los gobiernos parroquiales la posibilidad de anticiparse a fluctuaciones financieras y planificar escenarios futuros de manera proactiva (Guzman, 2025). Motaez y Herrera (2023) destacan que los modelos predictivos pueden ser aplicados para identificar épocas de mayor recaudación, prever déficits y ajustar la priorización de proyectos según la disponibilidad real de recursos. De igual manera, (Marchesano y otros, 2023) señalan que estas técnicas favorecen la adaptación de los presupuestos a eventos inesperados, como emergencias naturales o variaciones en las transferencias estatales, fortaleciendo la resiliencia financiera de las entidades locales.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

La aplicación de inteligencia artificial no se limita a la planificación y proyección presupuestaria, sino que también se constituye como un instrumento clave para el control y la transparencia de la gestión pública. Mediante sistemas de monitoreo automatizado, es posible detectar irregularidades en tiempo real, como desviaciones de gasto o incumplimiento de normativas, lo que permite una respuesta oportuna y previene actos de corrupción (Cedeño & Villamar, 2021). Asimismo, la IA facilita la rendición de cuentas a la ciudadanía al generar reportes claros y accesibles, fomentando un modelo de gobierno abierto que fortalece la confianza en las instituciones locales (Mendoza & Rojas, 2022). En este sentido, Santos et al. (2023) subrayan que la implementación de estas tecnologías no solo mejora la eficiencia administrativa, sino que también promueve una cultura de integridad y participación social en el manejo de los recursos públicos.

MATERIALES Y MÉTODOS

Se desarrolló un estudio de revisión sistemática con el objetivo de analizar el impacto de la inteligencia artificial en los procesos de planificación presupuestaria de los gobiernos parroquiales rurales del Ecuador. La investigación se enmarcó en la metodología PRISMA (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses), lo que permitió identificar, seleccionar y sintetizar de manera estructurada la literatura científica más relevante publicada entre los años 2021 y 2025 en bases de datos académicas reconocidas. Esta aproximación metodológica facilitó la evaluación de los beneficios, limitaciones y desafíos de la aplicación de la inteligencia artificial en entornos rurales, considerando el contexto de los recursos limitados y la necesidad de optimizar la gestión financiera pública.

La investigación se apoyó en una revisión exhaustiva de publicaciones académicas y técnicas que abordan el uso de la inteligencia artificial en la administración pública, con énfasis en su aplicación a la planificación y control presupuestario. Este enfoque permitió obtener una visión integral del estado del arte, analizando tanto los avances tecnológicos como las implicaciones administrativas y legales que conlleva su implementación en gobiernos parroquiales. Se emplearon técnicas de análisis bibliométrico y de contenido para identificar tendencias temáticas y brechas de conocimiento relevantes para la realidad ecuatoriana.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

Los criterios de inclusión consideraron estudios publicados en español que analizaran el uso de inteligencia artificial en la gestión financiera o presupuestaria en el sector público, especialmente en ámbitos rurales. Se priorizaron artículos que presentaran resultados empíricos, revisiones teóricas y estudios de caso aplicables al contexto latinoamericano. Los criterios de exclusión abarcaron investigaciones que abordaran únicamente aspectos tecnológicos sin vinculación con la gestión presupuestaria o que se enfocaran en contextos corporativos privados.

La búsqueda de información se realizó en bases de datos como Scopus, Redalyc, Scielo, Dialnet y Semantic Scholar, empleando combinaciones de palabras clave como "inteligencia artificial", "planificación presupuestaria", "gestión financiera pública" y "gobiernos parroquiales rurales". Se implementaron filtros por fecha (2021-2025) y por idioma (español) para garantizar la pertinencia de los resultados. Posteriormente, los documentos seleccionados fueron organizados en un gestor bibliográfico y se aplicó un análisis de contenido para extraer información relevante sobre beneficios, limitaciones y aplicaciones de la IA en la planificación presupuestaria.

Tabla 1

Criterios de inclusión y exclusión

Criterio	Descripción
Inclusión	- Artículos publicados entre 2021 y 2024. - Estudios en español que aborden la relación entre inteligencia artificial y planificación presupuestaria en gobiernos locales o rurales. - Investigaciones con enfoque aplicado en gestión pública.
Exclusión	- Estudios exclusivamente tecnológicos sin aplicación a la gestión presupuestaria. - Publicaciones previas a 2021. - Documentos duplicados o sin acceso completo al texto.

Nota. Elaboración propia.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La revisión exhaustiva de la literatura científica y técnica permitió identificar que la aplicación de inteligencia artificial en la planificación presupuestaria de los gobiernos parroquiales rurales constituye un campo emergente, pero con un potencial transformador

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

para la gestión de recursos en territorios con alta vulnerabilidad económica y limitaciones administrativas. En términos generales, los estudios analizados evidencian que la IA puede incidir en tres dimensiones clave: automatización de procesos, proyecciones financieras mediante algoritmos predictivos y fortalecimiento del control y la transparencia en la gestión pública (Pérez et al., 2025; Chávez & Heredia, 2024).

Un resultado recurrente en las investigaciones revisadas es que la automatización de procesos contables y presupuestarios reduce significativamente los tiempos de ejecución en la formulación de presupuestos y minimiza los errores humanos, factor crítico en gobiernos parroquiales donde las estructuras administrativas suelen ser reducidas y con limitada capacidad técnica (Gamboa, 2022; Zamora et al., 2025). Según Chávez y Heredia (2024), la implementación de sistemas inteligentes posibilita la integración de bases de datos en tiempo real y mejora la trazabilidad de los recursos, lo que facilita la rendición de cuentas y la generación de reportes financieros precisos para auditorías internas y externas.

En cuanto al uso de algoritmos predictivos, los autores coinciden en su importancia para proyectar ingresos y gastos en escenarios de incertidumbre económica y social. Tingo y Cejas (2024) destacan que estas herramientas permiten a las administraciones rurales anticipar periodos de menor flujo de transferencias fiscales y planificar estrategias de contingencia. Ramos et al. (2022) complementan esta idea al resaltar que los modelos predictivos no solo favorecen la priorización de proyectos en función de su impacto, sino que también contribuyen a mitigar riesgos derivados de la globalización y de la variabilidad de los ingresos tributarios locales.

La literatura también subraya la relevancia de la inteligencia artificial como herramienta de control y transparencia en la gestión pública. Maldonado et al. (2021) señalan que su integración con principios de gobierno abierto posibilita la generación de tableros interactivos y reportes accesibles para la ciudadanía, lo que fomenta la participación social en la fiscalización del uso de los recursos públicos. Olaya (2025) agrega que la transparencia impulsada por tecnologías emergentes refuerza la legitimidad de las decisiones financieras, aspecto crucial para gobiernos rurales donde la confianza ciudadana constituye un pilar para la gobernanza local.

Revista: Pulso Científico
ISSN: 3091-1958
DOI: https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.44

De manera complementaria, algunos estudios analizados plantean que la modernización digital en los gobiernos parroquiales rurales debe considerar no solo el aspecto tecnológico, sino también la capacitación del talento humano. Quiñónez et al. (2024) y Hütt y Hernández (2023) coinciden en que la resistencia institucional y la falta de formación técnica son barreras frecuentes para la adopción de innovaciones como la inteligencia artificial. Sin embargo, proponen que los programas de formación en competencias digitales y el diseño de marcos normativos claros pueden favorecer la transición hacia sistemas presupuestarios inteligentes, adaptados a las realidades territoriales.

Asimismo, investigaciones como las de Valencia (2022) y Teixeira (2025) apuntan a que la aplicación de IA en la planificación presupuestaria debe articularse con modelos de planificación estratégica, vinculando las proyecciones financieras con metas del Plan Nacional de Desarrollo y los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT). Este enfoque permitiría no solo optimizar la eficiencia en la asignación de recursos, sino también garantizar la alineación de los presupuestos con los objetivos de desarrollo sostenible en zonas rurales.

En conjunto, la evidencia revisada confirma que, aunque la adopción de la inteligencia artificial en la planificación presupuestaria de los gobiernos parroquiales rurales se encuentra en una fase inicial, sus beneficios potenciales incluyen una mayor eficiencia operativa, mejora en la precisión de las proyecciones financieras, incremento de la transparencia y fortalecimiento de la participación ciudadana. Sin embargo, persisten retos estructurales y tecnológicos que requieren estrategias integrales de implementación para maximizar el impacto de estas herramientas en la gestión financiera pública.

CONCLUSIONES

La revisión literaria permitió concluir que la inteligencia artificial aplicada a la planificación presupuestaria representa una oportunidad transformadora para los gobiernos parroquiales rurales, al posibilitar la automatización de procesos contables y la optimización de la gestión de recursos. Los estudios analizados evidencian que estas tecnologías reducen los errores

humanos, agilizan la formulación presupuestaria y facilitan la integración de información financiera en tiempo real, lo que fortalece la eficiencia y la capacidad de respuesta de las administraciones locales.

Asimismo, se determinó que el uso de algoritmos predictivos constituye un recurso estratégico para anticipar escenarios financieros en contextos de alta variabilidad económica. Esta capacidad de proyección permite a los gobiernos rurales planificar con mayor precisión la asignación de recursos y priorizar proyectos según su impacto y viabilidad. De esta manera, la inteligencia artificial no solo contribuye a mejorar la eficacia de las decisiones financieras, sino que también refuerza la sostenibilidad de la planificación a mediano y largo plazo.

Se concluye que la implementación de inteligencia artificial en la gestión presupuestaria conlleva desafíos significativos relacionados con la brecha tecnológica, la falta de capacitación del talento humano y la resistencia institucional. Sin embargo, los beneficios identificados en términos de transparencia, rendición de cuentas y fortalecimiento de la participación ciudadana superan dichas limitaciones, siempre que se diseñen políticas públicas y estrategias de formación que permitan una adopción gradual y adaptada a las realidades de los territorios rurales.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Baque, G. H., y Tumbaco, E. J. (2025). *Tecnología digital y desempeño laboral de los empleados de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales del Cantón Puerto López*. [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7595

Chávez, P. I., y Heredia, F. D. (2024). *Modernización de la Gestión Pública en los diferentes niveles de gobierno, una revisión literaria*. Revista Nacional De Administración, 15(1), 33978. h: https://doi.org/10.22458/rna.v14i2.3978

Escalona, Y., y Moctezuma, S. (2022). *Gestión estratégica de la seguridad alimentaria en comunidades rurales del estado de México*. Opuntia Brava, 14(1), 309–320: https://opuntiabrava.ult.edu.cu/index.php/opuntiabrava/article/view/1508

Gamboa, L. M. (2022). *La gestión administrativa y su incidencia en la competitividad de Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales*. [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/36953

Hütt, H., y Hernández, O. (2023). *La Participación Ciudadana: un nuevo paradigma en la gestión pública*. Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración, 15, 79-99: https://doi.org/10.32719/25506641.2024.15.4

Maldonado, A. E., Paredes, L., y Palomino, G. d. (2021). *Gestión de gobierno abierto en las instituciones públicas: una revisión de la literatura*. Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies, 2(2), 137–152. : https://doi.org/10.51798/sijis.v2i2.82

Martínez, M. R. (2022). *Métricas de calidad para validar los conjuntos de datos abiertos públicos gubernamentales*. https://doi.org/10.35537/10915/135556

Montero, M. A. (2022). *Modelo metodológico de planificación estratégica institucional para el caso de estudio Acción Social Municipal del cantón Cuenca*. [Tesis, Universidad Politécnica Salesiana]: http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/22718

Olaya, F. (2025). *Gobierno abierto en América Latina: del portal de datos al poder ciudadano*. Dplnews: https://dplnews.com/gobierno-abierto-en-america-latina-del-portal-de-datos-al-poder-ciudadano/

Pérez, J. E., Covarrubias, O. M., y Tolentino, A. V. (2025). *Analítica de datos y gobierno abierto: hacia una gestión pública basada en evidencia*. Revista Internacional De Estudios Sobre Sistemas Educativos, 3(16), 762-780: https://doi.org/10.5281/zenodo.15697620

Quiñónez, M. d., Jacho, B., y Calle, J. S. (2024). *La gestión estratégica en la administración pública: retos y oportunidades*. Ciencia y Desarrollo, 27(1), 67-76: http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i1.2543

Ramos, J. R., Lupa, T., y Bardales, M. R. (2022). *Globalización y planificación estratégica en el sector público: Reflexiones en un escenario de riesgo*. Revista De Filosofía, 39, 458-480. : https://doi.org/10.5281/zenodo.7311833

Teixeira, M. F. (2025). *Modelo Teórico Fundamentado en la Planificación Estratégica para la Administración Pública*. Revista Scientific, 9(34), 404-417: https://doi.org/10.29394/scientific.issn.2542-2987.2024.9.34.19.404-417

Tingo, M. J., y Cejas, M. F. (2024). *Gobernanza rural y planificación estratégica para el desarrollo sostenible: comunidad indígena San Francisco, Alausí - Ecuador*. Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS, 6(3), 55–67: https://doi.org/10.59169/pentaciencias.v6i3.1056

Valencia, M. W. (2022). *Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(6), 97-115: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473

Zamora, D. J., Peñafiel, E. M., Párraga, J. P., y Contreras, L. P. (2025). *La planificación estratégica como mejora continua en el sector público*. Revista Veritas De Difusão Científica, 6(1), 1267–1296: https://doi.org/10.61616/rvdc.v6i1.458

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.