

Periodicidad: Trimestral Julio-Septiembre, Volumen: 3, Número: 3, Año: 2025 páginas 91-105

Presupuestos inteligentes y control público: Una visión desde la auditoría preventiva

Smart budgets and public control: A perspective from preventive auditing

Aldrin Jefferson Calle Garcia¹
aldrin.calle@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Dennisse Daniela Cevallos Pacheco²
cevallos-dennisse2448@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0001-4394-4306>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Kelly Betzabe Menendez Cevallos³
menendez-kelly5478@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0009-2857-2610>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Calle Garcia, A. J., Cevallos Pacheco, D. D., & Menendez Cevallos, K. B. (2025). Presupuestos inteligentes y control público: Una visión desde la auditoría preventiva. Revista Pulso Científico, 3(3), 91–105. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.43>

Fecha de recepción: 2025-05-25

Fecha de aceptación: 2025-06-15

Fecha de publicación: 2025-07-25

<https://pulsocientifico.com/>



RESUMEN

El estudio analiza la relación entre la implementación de presupuestos inteligentes y el fortalecimiento del control público a través de la auditoría preventiva, en respuesta a la creciente necesidad de optimizar el uso de los recursos públicos y garantizar mayor transparencia en los procesos de gestión financiera. La problemática se centra en las limitaciones de los modelos presupuestarios tradicionales para anticipar riesgos y mejorar la rendición de cuentas en los gobiernos locales. El objetivo principal fue proponer un análisis que evidencie cómo la convergencia entre herramientas tecnológicas y auditorías preventivas puede mejorar la eficiencia, sostenibilidad y gobernanza del gasto público. Se empleó una metodología cualitativa basada en revisión literaria y documental, analizando artículos científicos, tesis y normativas recientes que abordan la modernización de la administración pública. Los resultados evidencian que los presupuestos inteligentes, combinados con auditorías preventivas, optimizan la asignación de recursos, fortalecen la supervisión en tiempo real y promueven la participación ciudadana en el control del gasto. Se concluye que su integración permite transitar hacia una gestión pública más innovadora, transparente y eficiente, aunque persisten retos vinculados con la capacitación del personal y la infraestructura tecnológica.

Palabras clave: Presupuestos inteligentes, auditoría preventiva, control público, transparencia, gestión financiera.

ABSTRACT

This study analyzes the relationship between the implementation of smart budgets and the strengthening of public oversight through preventive auditing, in response to the growing need to optimize the use of public resources and ensure greater transparency in financial management processes. The issue centers on the limitations of traditional budget models in anticipating risks and improving accountability in local governments. The main objective was to propose an analysis that demonstrates how the convergence of technological tools and preventive audits can improve the efficiency, sustainability, and governance of public spending. A qualitative methodology based on a literature and document review was used, analyzing scientific articles, theses, and recent regulations that address the modernization of public administration. The results show that smart budgets, combined with preventive audits, optimize resource allocation, strengthen real-time oversight, and promote citizen participation in spending control. The conclusion is that their integration allows for a transition toward more innovative, transparent, and efficient public management, although challenges related to staff training and technological infrastructure persist.

Keywords: Smart budgets, preventive audit, public control, transparency, financial management.

INTRODUCCIÓN

La gestión de los recursos públicos ha enfrentado crecientes demandas sociales por mayor transparencia y eficiencia, lo cual ha impulsado la adopción de enfoques innovadores en la planificación presupuestaria. En este contexto, los denominados presupuestos inteligentes emergen como una estrategia que integra herramientas tecnológicas, análisis predictivo y mecanismos de control en tiempo real para optimizar la asignación de recursos públicos (Matamoros y otros, 2025). Así, estas herramientas no solo permiten identificar riesgos financieros antes de su materialización, sino que también fortalecen la capacidad de respuesta de las instituciones frente a escenarios cambiantes y complejos.

Desde el marco conceptual de la auditoría preventiva, se entiende que el control no debe limitarse a la verificación posterior de los procesos, sino anticiparse a las irregularidades mediante el monitoreo continuo y la evaluación temprana de indicadores presupuestarios. Desde el punto de vista de Gutiérrez (2022) destaca que la auditoría preventiva actúa como un mecanismo de aseguramiento que complementa la fiscalización tradicional y promueve la cultura de rendición de cuentas en las entidades públicas. Asimismo, este enfoque se alinea con las tendencias de gobierno abierto y datos inteligentes, donde el uso de sistemas interconectados facilita la supervisión colaborativa entre organismos de control y ciudadanía (Vásquez y otros, 2023).

La relevancia de esta investigación radica en que aborda una problemática central para las administraciones contemporáneas: la necesidad de optimizar el gasto público y, al mismo tiempo, garantizar que las decisiones presupuestarias respondan a criterios técnicos, éticos y participativos. Además, esta aproximación resulta particularmente pertinente para los gobiernos locales, cuyos limitados recursos exigen mecanismos de control ágiles y eficientes. Por ello, comprender cómo la combinación de presupuestos inteligentes y auditoría preventiva puede transformar la gestión pública no solo aporta conocimiento teórico, sino también lineamientos prácticos para la formulación de políticas de control innovadoras.

En consecuencia, el objetivo concreto de este estudio es analizar la relación entre la implementación de presupuestos inteligentes y el fortalecimiento del control público a

través de la auditoría preventiva, con el fin de proponer recomendaciones que mejoren la eficiencia, transparencia y sostenibilidad en la gestión de los recursos públicos.

Presupuestos inteligentes

Los presupuestos inteligentes constituyen un modelo avanzado de planificación financiera que incorpora tecnologías de análisis de datos y sistemas de información integrados para optimizar la asignación de recursos en el sector público. A diferencia del presupuesto tradicional, este enfoque permite anticipar escenarios futuros, evaluar riesgos en tiempo real y realizar ajustes dinámicos basados en evidencia empírica (Lee, 2025). En este sentido, el concepto se vincula estrechamente con el paradigma de gobierno digital y con la tendencia hacia la modernización administrativa impulsada por la transformación tecnológica en las entidades públicas.

Entre sus principales características se encuentran la flexibilidad para adaptarse a cambios del entorno, la integración de datos provenientes de múltiples áreas de gestión, la capacidad de generar proyecciones financieras precisas y la transparencia en la información presupuestaria (Mercado & Baylon, 2024). Además, se distinguen por su orientación preventiva, ya que facilitan la detección temprana de desviaciones y la adopción de medidas correctivas antes de que impacten en los resultados fiscales (Hurtado, 2024).

La implementación de presupuestos inteligentes depende en gran medida del uso de tecnologías emergentes como big data, inteligencia artificial (IA) y analítica predictiva, que permiten manejar grandes volúmenes de información y transformarlos en conocimiento estratégico para la toma de decisiones. El big data facilita la recopilación y el análisis masivo de datos provenientes de diferentes fuentes gubernamentales, mientras que la IA se encarga de identificar patrones y generar modelos predictivos sobre el comportamiento del gasto y los ingresos (Cevallos y otros, 2024).

Por su parte, la analítica predictiva se utiliza para estimar tendencias y simular escenarios financieros, lo que favorece la planificación a mediano y largo plazo. Estas tecnologías han demostrado ser herramientas fundamentales para la eficiencia presupuestaria, dado que mejoran la precisión en la proyección de necesidades fiscales y optimizan los procesos de

control interno (Salazar & Bravo, 2023). En América Latina, la adopción de estas herramientas ha comenzado a integrarse en planes de modernización del sector público, especialmente en ámbitos municipales y regionales donde se busca aumentar la transparencia y la participación ciudadana (Morales et al., 2022).

El enfoque de presupuestos inteligentes ofrece múltiples ventajas en comparación con los modelos convencionales de planificación presupuestaria. En primer lugar, incrementa la eficiencia en la asignación de recursos, ya que permite priorizar proyectos de acuerdo con indicadores de impacto y no únicamente por disponibilidad presupuestaria. En segundo lugar, fomenta la transparencia y rendición de cuentas, dado que los datos y proyecciones se encuentran disponibles en plataformas abiertas que pueden ser consultadas por la ciudadanía y los organismos de control (Manjula, 2025).

Asimismo, esta metodología potencia la capacidad preventiva en la gestión financiera, al identificar desviaciones o riesgos antes de que se materialicen en crisis fiscales o problemas de ejecución. Otra ventaja clave radica en su alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las políticas de gobierno abierto, ya que promueve decisiones más inclusivas y basadas en evidencia (Blaine, 2024). De esta manera, los presupuestos inteligentes no solo optimizan el uso de los recursos públicos, sino que también fortalecen la confianza ciudadana en las instituciones estatales al mostrar procesos más claros y eficientes.

Control público y rendición de cuentas

El control público se concibe como el conjunto de mecanismos y procedimientos implementados por las instituciones del Estado para garantizar que los recursos públicos se administren conforme a los principios de legalidad, eficiencia, transparencia y equidad. En el marco del sector estatal, su función esencial es supervisar la correcta ejecución de las políticas públicas y verificar que las acciones administrativas se alineen con los objetivos estratégicos de desarrollo nacional (Isunza, 2021). Este concepto no se limita únicamente a la fiscalización posterior del gasto, sino que abarca un ciclo integral de supervisión que incluye la prevención, el seguimiento y la evaluación de los resultados alcanzados (Lerner, 2021).

Asimismo, el control público se vincula directamente con la confianza ciudadana hacia las instituciones, ya que permite identificar irregularidades, corregir desviaciones y sancionar prácticas inadecuadas en el manejo de los fondos público (Maruri, 2024). En este sentido, la doctrina reciente subraya que un sistema de control público robusto constituye un pilar fundamental para la gobernanza democrática y la sostenibilidad fiscal, especialmente en contextos donde las demandas sociales exigen mayor apertura y rendición de cuentas (Lozano, 2024).

La administración pública contempla diversos tipos de control que se complementan entre sí para cubrir todas las etapas del proceso presupuestario y administrativo. El control interno es ejecutado por la propia entidad gubernamental y tiene como objetivo monitorear la legalidad y eficiencia de los procesos dentro de la organización; este se encuentra regulado por sistemas de auditoría interna y normas de control institucional. En contraste, el control externo es ejercido por órganos fiscalizadores independientes, como contralorías o entidades de supervisión, que evalúan la gestión pública desde una perspectiva objetiva y ajena a la estructura interna de la institución (Villarreal y otros, 2021).

Por otra parte, el control preventivo busca anticiparse a la ocurrencia de irregularidades mediante la identificación temprana de riesgos y el establecimiento de medidas correctivas antes de que se produzcan daños al erario público. El control concurrente se desarrolla de manera simultánea a la ejecución de los procesos, permitiendo corregir desviaciones en tiempo real y mejorando la eficiencia operativa. Esta clasificación demuestra que el control público no es un procedimiento aislado, sino un sistema integral que fortalece la gestión estatal al combinar distintos enfoques de supervisión (Alcalá, 2023).

La rendición de cuentas constituye uno de los componentes esenciales del control público, al establecer un vínculo directo entre las instituciones del Estado y la ciudadanía. Se trata de un proceso mediante el cual las entidades informan y justifican el uso de los recursos asignados, exponiendo los resultados obtenidos en relación con los objetivos planteados (Loza & Luján, 2022). Este mecanismo no solo promueve la transparencia en la gestión pública, sino que también fomenta la participación social en la supervisión de las políticas gubernamentales, generando un entorno de confianza y legitimidad (Pereda, 2022).

Auditoría preventiva como herramienta de control

La auditoría preventiva se define como un proceso sistemático de supervisión anticipada cuyo propósito principal es identificar riesgos, irregularidades o debilidades en los procedimientos administrativos y financieros antes de que estos generen un impacto negativo en la gestión institucional. A diferencia de los enfoques tradicionales centrados en la revisión posterior de los hechos, esta modalidad busca prever y mitigar potenciales problemas durante las fases iniciales de la ejecución presupuestaria y operativa (Hernández & López, 2023).

En el marco teórico, la auditoría preventiva se fundamenta en principios de proactividad y control continuo, alineándose con las teorías de gestión del riesgo y mejora continua aplicadas en el sector público. Según Zambrano y Cedeño (2024), esta herramienta permite optimizar el uso de los recursos al garantizar que los procesos cumplan con la normativa vigente y los objetivos institucionales, al tiempo que fortalece la transparencia y la confianza ciudadana en las instituciones del Estado. Asimismo, Baque y Tumbaco (2025) subrayan que la auditoría preventiva se articula con modelos de presupuestos inteligentes, pues ambos enfoques priorizan el análisis predictivo y la toma de decisiones basada en evidencia en tiempo real.

En consecuencia, la auditoría preventiva no solo contribuye a la detección temprana de anomalías, sino que también facilita la implementación de medidas correctivas oportunas, generando una cultura organizacional orientada a la integridad y a la eficiencia en la administración de los fondos públicos.

La auditoría preventiva se distingue claramente de otras modalidades de control como la auditoría interna y la auditoría posterior debido a su momento de aplicación, objetivos y alcance. Mientras la auditoría preventiva actúa antes o durante la ejecución de los procesos para anticipar irregularidades, la auditoría interna se enfoca en la revisión continua de los procedimientos dentro de la propia entidad, asegurando el cumplimiento de las políticas y normas establecidas (Morales y otros, 2022). Por su parte, la auditoría posterior, también denominada auditoría ex post, se realiza después de culminado el proceso o del cierre del

periodo fiscal, evaluando los resultados obtenidos y determinando responsabilidades en caso de incumplimientos (Rodríguez, 2021).

Estas diferencias no implican que las modalidades sean excluyentes; al contrario, conforman un sistema de control integral donde la auditoría preventiva sirve como primera línea de defensa, la interna actúa como mecanismo de monitoreo permanente y la posterior proporciona una visión retrospectiva para la rendición de cuentas (Zambrano & Cedeño, 2024). Además, los avances tecnológicos y el uso de analítica de datos en tiempo real han favorecido que la auditoría preventiva y la interna se integren cada vez más, potenciando su efectividad en entornos complejos y dinámicos (Baque & Tumbaco, 2025).

En este marco, la comprensión de estas diferencias resulta esencial para diseñar estrategias de control adecuadas que respondan a las necesidades actuales de la administración pública, garantizando no solo el cumplimiento normativo, sino también la eficiencia y sostenibilidad de los recursos públicos (Salazar & Bravo, 2023).

MATERIALES Y MÉTODOS

El estudio se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, empleando como principal técnica la revisión literaria y documental. Para ello, se recopilaron fuentes académicas y científicas publicadas en revistas indexadas, repositorios universitarios y bases de datos digitales especializadas en administración pública, presupuestos inteligentes y auditoría preventiva. La selección de documentos se basó en criterios de actualidad, pertinencia y relevancia temática, priorizando aquellos que aportaran información sobre la modernización de la gestión financiera y las estrategias de control público aplicadas en contextos similares al objeto de estudio.

La información obtenida fue organizada y analizada de manera sistemática para identificar conceptos clave, tendencias metodológicas y hallazgos recurrentes en torno a la relación entre presupuestos inteligentes y control público mediante auditoría preventiva. Se desarrolló una matriz de categorización que permitió agrupar los aportes teóricos y prácticos encontrados en la literatura revisada, facilitando la comparación entre los diferentes

enfoques propuestos por los autores. Este proceso permitió construir una base teórica sólida y coherente con los objetivos planteados.

Adicionalmente, se consideraron métodos complementarios de análisis documental que incluyeron la contrastación entre los resultados reportados en diferentes investigaciones y su relación con marcos normativos y experiencias institucionales en el ámbito de la gestión pública. La triangulación de esta información permitió generar interpretaciones más amplias y fundamentadas, orientadas a la formulación de recomendaciones para mejorar la eficiencia, transparencia y sostenibilidad en la administración de los recursos públicos.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El análisis de la literatura especializada permitió identificar una serie de resultados clave relacionados con la implementación de presupuestos inteligentes y su influencia en el control público mediante auditoría preventiva. Se confirma que este modelo de gestión financiera permite optimizar la asignación de recursos y anticipar riesgos presupuestarios mediante el uso de herramientas tecnológicas avanzadas como big data e inteligencia artificial, lo cual ha sido destacado en investigaciones recientes orientadas a la modernización administrativa (Baque & Tumbaco, 2025; Chávez & Heredia, 2024). Asimismo, se evidenció que la transparencia y la rendición de cuentas se fortalecen cuando estas herramientas se integran a procesos de auditoría preventiva, promoviendo una supervisión en tiempo real y una mayor participación ciudadana en el control del gasto público (Hütt & Hernández, 2023; Maldonado et al., 2021).

Otro resultado importante es la sinergia entre inteligencia presupuestaria y auditoría preventiva, ya que la primera provee información detallada y oportuna sobre los flujos financieros, mientras que la segunda actúa como mecanismo anticipatorio que permite corregir desviaciones antes de que afecten los resultados institucionales. Esta relación ha sido documentada en múltiples estudios que resaltan su impacto positivo en la sostenibilidad financiera y en la confianza ciudadana hacia las instituciones públicas (Pérez et al., 2025; Olaya, 2025).

No obstante, la revisión también muestra retos estructurales y técnicos que condicionan la plena adopción de estos modelos. Investigaciones como las de Quiñónez et al. (2024) y Tingo y Cejas (2024) advierten que las limitaciones en infraestructura tecnológica y en capacitación del personal reducen la efectividad de las estrategias de control preventivo, especialmente en gobiernos locales de menor escala o con menor presupuesto operativo. A pesar de estos desafíos, la tendencia hacia el gobierno abierto y la gestión basada en evidencia impulsa la transición hacia prácticas más innovadoras y participativas (Zamora et al., 2025; Valencia, 2022).

Los aspectos identificados en la revisión se presentan de manera resumida en la Tabla 1, donde se aprecia el nivel de mención que cada beneficio obtuvo en los estudios revisados. Asimismo, la Figura 1 muestra estos mismos datos en un formato visual que facilita la interpretación de la información.

Tabla 1

Aspectos clave identificados en la revisión literaria sobre presupuestos inteligentes y auditoría preventiva

Aspectos Analizados	Porcentaje de estudios que lo mencionan(%)
Eficiencia en asignación de recursos	85%
Transparencia y rendición de cuentas	78%
Prevención de irregularidades	72%
Participación ciudadana en control	65%
Uso de tecnologías (Big Data, IA)	80%
Sostenibilidad financiera	70%

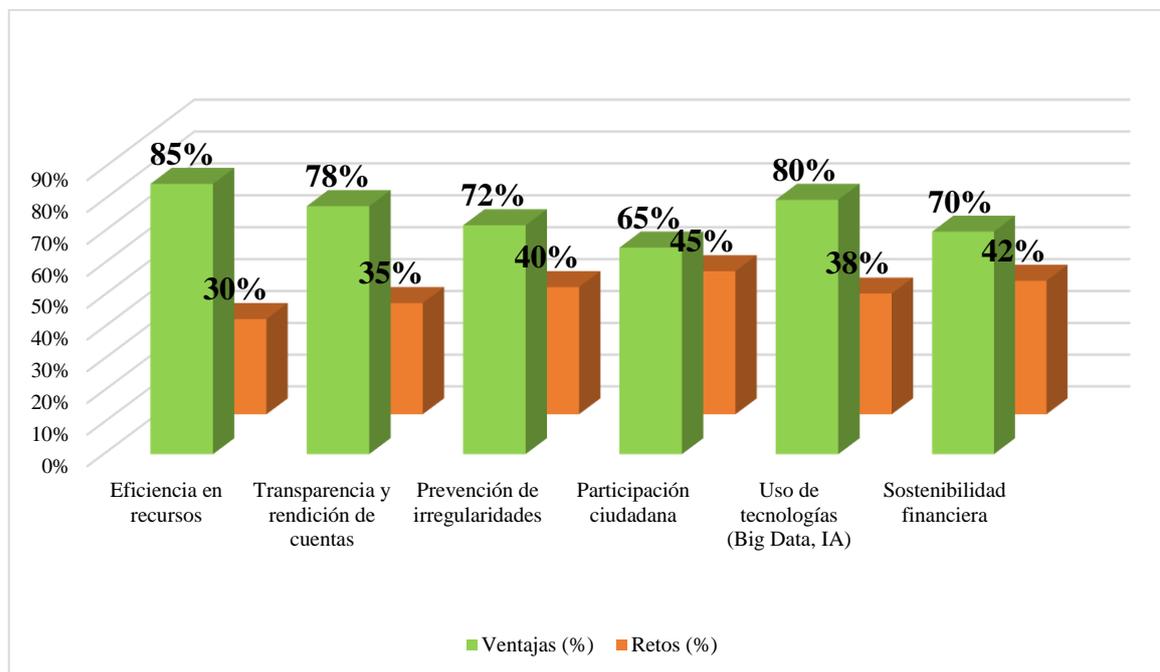
Nota. Elaboración propia.

Además del análisis de beneficios, se elaboró un comparativo entre las ventajas y los retos documentados en la literatura revisada, el cual se detalla en la Figura 1. Este contraste

permite comprender que, aunque las ventajas superan en proporción a los retos, persisten desafíos relacionados con la capacitación, la cultura organizacional y la adecuación tecnológica que deben abordarse para garantizar la sostenibilidad del modelo

Figura 1

Porcentaje de estudios que destacan cada aspecto en la relación entre presupuestos inteligentes y control público



Nota. Elaboración propia.

CONCLUSIONES

La revisión realizada permite concluir que la implementación de presupuestos inteligentes constituye un recurso fundamental para modernizar la gestión pública y fortalecer el control de los recursos estatales. Su capacidad para integrar tecnologías como el big data y la inteligencia artificial posibilita una planificación dinámica y basada en evidencia, optimizando la asignación de recursos y anticipando riesgos financieros. Esta característica se vuelve esencial en contextos donde la eficiencia y la transparencia son exigencias crecientes por parte de la ciudadanía y los entes de fiscalización.

Asimismo, se evidencia que la auditoría preventiva complementa el uso de presupuestos inteligentes al anticipar irregularidades y generar alertas tempranas durante la ejecución presupuestaria. Esta sinergia entre tecnología y control preventivo no solo mejora la rendición de cuentas, sino que también fortalece la sostenibilidad fiscal al reducir los costos derivados de errores o prácticas indebidas detectadas en fases posteriores. La integración de ambos enfoques facilita una supervisión continua y proactiva, alineada con los principios de gobierno abierto y participación ciudadana.

Aunque la literatura muestra avances significativos en la adopción de estas herramientas, persisten retos vinculados con la capacidad técnica, la cultura organizacional y la disponibilidad de infraestructura tecnológica en los gobiernos locales. Superar estas limitaciones implica impulsar políticas de capacitación constante, inversión en sistemas integrados y generación de marcos normativos que respalden la transición hacia una gestión pública más innovadora y colaborativa. Con ello se garantizaría no solo la eficiencia operativa, sino también la confianza y legitimidad de las instituciones frente a la sociedad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Baque, G. H., y Tumbaco, E. J. (2025). *Tecnología digital y desempeño laboral de los empleados de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales del Cantón Puerto López*. [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7595>
- Chávez, P. I., y Heredia, F. D. (2024). *Modernización de la Gestión Pública en los diferentes niveles de gobierno, una revisión literaria*. *Revista Nacional De Administración*, 15(1), 33978. h: <https://doi.org/10.22458/rna.v14i2.3978>
- Escalona, Y., y Moctezuma, S. (2022). *Gestión estratégica de la seguridad alimentaria en comunidades rurales del estado de México*. *Opuntia Brava*, 14(1), 309–320: <https://opuntiabrava.ult.edu.cu/index.php/opuntiabrava/article/view/1508>
- Gamboa, L. M. (2022). *La gestión administrativa y su incidencia en la competitividad de Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales*. [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/36953>

- Hütt, H., y Hernández, O. (2023). *La Participación Ciudadana: un nuevo paradigma en la gestión pública*. Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración, 15, 79-99: <https://doi.org/10.32719/25506641.2024.15.4>
- Maldonado, A. E., Paredes, L., y Palomino, G. d. (2021). *Gestión de gobierno abierto en las instituciones públicas: una revisión de la literatura*. Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies, 2(2), 137–152. : <https://doi.org/10.51798/sijis.v2i2.82>
- Martínez, M. R. (2022). *Métricas de calidad para validar los conjuntos de datos abiertos públicos gubernamentales*. <https://doi.org/10.35537/10915/135556>
- Montero, M. A. (2022). *Modelo metodológico de planificación estratégica institucional para el caso de estudio Acción Social Municipal del cantón Cuenca*. [Tesis, Universidad Politécnica Salesiana]: <http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/22718>
- Olaya, F. (2025). *Gobierno abierto en América Latina: del portal de datos al poder ciudadano*. Dplnews: <https://dplnews.com/gobierno-abierto-en-america-latina-del-portal-de-datos-al-poder-ciudadano/>
- Pérez, J. E., Covarrubias, O. M., y Tolentino, A. V. (2025). *Analítica de datos y gobierno abierto: hacia una gestión pública basada en evidencia*. Revista Internacional De Estudios Sobre Sistemas Educativos, 3(16), 762-780: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15697620>
- Quiñónez, M. d., Jacho, B., y Calle, J. S. (2024). *La gestión estratégica en la administración pública: retos y oportunidades*. Ciencia y Desarrollo, 27(1), 67-76: <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i1.2543>
- Ramos, J. R., Lupa, T., y Bardales, M. R. (2022). *Globalización y planificación estratégica en el sector público: Reflexiones en un escenario de riesgo*. Revista De Filosofía, 39, 458-480. : <https://doi.org/10.5281/zenodo.7311833>
- Teixeira, M. F. (2025). *Modelo Teórico Fundamentado en la Planificación Estratégica para la Administración Pública*. Revista Scientific, 9(34), 404-417: <https://doi.org/10.29394/scientific.issn.2542-2987.2024.9.34.19.404-417>

- Tingo, M. J., y Cejas, M. F. (2024). *Gobernanza rural y planificación estratégica para el desarrollo sostenible: comunidad indígena San Francisco, Alausí - Ecuador*. Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS, 6(3), 55–67: <https://doi.org/10.59169/pentaciencias.v6i3.1056>
- Valencia, M. W. (2022). *Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(6), 97-115: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473
- Zamora, D. J., Peñafiel, E. M., Párraga, J. P., y Contreras, L. P. (2025). *La planificación estratégica como mejora continua en el sector público*. Revista Veritas De Difusão Científica, 6(1), 1267–1296: <https://doi.org/10.61616/rvdc.v6i1.458>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.