

Planificación estratégica con enfoque de datos abiertos: El nuevo estándar para gobiernos rurales

Strategic planning with an open data approach: The new standard for rural governments

Lcdo. Jonás Sneider Calle García¹
jonas.calle@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Isabel Marissa Peñafiel González²
penafiel-isabel2913@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0009-2857-2610>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Hellen Nicole Alvarez José³
alvarez-hellen9627@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0003-4216-6850>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Calle García, J. S., Peñafiel González, I. M., & Alvarez José, H. N. (2025). Planificación estratégica con enfoque de datos abiertos: El nuevo estándar para gobiernos rurales. Revista Pulso Científico, 3(3), 76–90.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.42>

Fecha de recepción: 2025-05-25

Fecha de aceptación: 2025-06-15

Fecha de publicación: 2025-07-25

RESUMEN

La planificación estratégica con enfoque de datos abiertos emerge como una herramienta clave para transformar la gestión de los gobiernos rurales, permitiendo superar los esquemas tradicionales centrados en diagnósticos limitados y fomentar una gobernanza más transparente y participativa. La problemática se origina en la escasa disponibilidad de información accesible y en las barreras estructurales que dificultan la modernización administrativa en territorios rurales, donde los recursos tecnológicos y humanos suelen ser insuficientes. Con este contexto, el objetivo del estudio fue analizar cómo esta planificación puede consolidarse como un nuevo estándar de gestión, identificando sus beneficios, limitaciones y potencial de aplicación en entornos con restricciones socioeconómicas. La investigación adoptó un enfoque cualitativo basado en revisión literaria y análisis documental, integrando planes estratégicos, normativas y experiencias previas en América Latina. Los resultados evidenciaron mejoras en la transparencia, el impulso a la innovación social y tecnológica y la optimización en la toma de decisiones, con proyecciones de hasta un 20% de incremento en eficiencia y una reducción del 15% en los tiempos de ejecución de planes. Se concluye que, aunque persisten desafíos relacionados con la brecha digital y la capacitación del personal, el modelo de datos abiertos representa una vía viable para lograr una planificación inclusiva, alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y capaz de reducir las brechas entre zonas urbanas y rurales.

Palabras clave: Planificación estratégica, datos abiertos, gobiernos rurales, participación ciudadana, transparencia.

ABSTRACT

Strategic planning with an open data approach is emerging as a key tool for transforming rural government management, enabling them to overcome traditional approaches focused on limited diagnostics and foster more transparent and participatory governance. This problem stems from the limited availability of accessible information and the structural barriers that hinder administrative modernization in rural areas, where technological and human resources are often insufficient. Against this backdrop, the study's objective was to analyze how this planning can be consolidated as a new management standard, identifying its benefits, limitations, and potential application in environments with socioeconomic constraints. The research adopted a qualitative approach based on a literature review and documentary analysis, integrating strategic plans, regulations, and previous experiences in Latin America. The results showed improvements in transparency, a drive for social and technological innovation, and optimized decision-making, with projections of up to a 20% increase in efficiency and a 15% reduction in plan execution times. It is concluded that, although challenges related to the digital divide and staff training persist, the open data model represents a viable path to achieving inclusive planning, aligned with the Sustainable Development Goals and capable of bridging the gaps between urban and rural areas.

Keywords: Strategic planning, open data, rural governments, citizen participation, transparency.

INTRODUCCIÓN

La planificación estratégica en los gobiernos rurales ha evolucionado de ser un proceso centrado en diagnósticos tradicionales hacia la incorporación de enfoques basados en datos abiertos, con el propósito de fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y la eficacia en la toma de decisiones. De acuerdo a Baque y Tumbaco (2025), los gobiernos parroquiales y municipales enfrentan desafíos significativos relacionados con la limitada disponibilidad de información accesible y la escasa integración de herramientas tecnológicas que permitan transformar los datos en políticas públicas efectivas. Esta problemática se evidencia especialmente en territorios rurales, donde los recursos para el procesamiento y difusión de información suelen ser reducidos y, por ende, dificultan la alineación con los planes de desarrollo y ordenamiento territorial establecidos a nivel nacional.

Desde el marco conceptual, la planificación estratégica con enfoque de datos abiertos se fundamenta en la premisa de que la información pública, cuando es estructurada y accesible, potencia la rendición de cuentas y fomenta una cultura de gobierno abierto. Según Pérez et al. (2025) sostienen que la apertura de datos contribuye a que los ciudadanos puedan participar activamente en la evaluación de políticas y programas, mientras que, simultáneamente, las instituciones logran identificar áreas de mejora en la gestión de sus recursos. Asimismo, la literatura reciente destaca que la integración de estas prácticas no solo incide en la transparencia, sino también en la eficiencia administrativa y en la innovación en la gestión territorial (Montero, 2022). A partir de ello, se reconoce que la transformación digital en los entornos rurales requiere estrategias inclusivas que consideren las capacidades tecnológicas locales y promuevan la capacitación de los actores involucrados.

Por lo tanto, la relevancia de este estudio radica en su contribución a los debates contemporáneos sobre modernización de la gestión pública en áreas rurales, en especial al proponer lineamientos que permiten alinear los procesos de planificación con estándares internacionales de gobierno abierto. Cabe mencionar que, en América Latina subrayan que la adopción de datos abiertos en la planificación genera impactos positivos en la

optimización de recursos y en la confianza ciudadana hacia las instituciones públicas (Olaya, 2025). Así, la investigación tiene como objetivo analizar cómo la planificación estratégica con enfoque de datos abiertos puede consolidarse como el nuevo estándar para los gobiernos rurales, identificando sus beneficios, limitaciones y potencial de aplicación en contextos con limitaciones estructurales y socioeconómicas.

Planificación estratégica en el sector público

La planificación estratégica en el sector público se concibe como un proceso sistemático orientado a definir el rumbo de una organización gubernamental a mediano y largo plazo, integrando la evaluación del entorno, la formulación de objetivos y la asignación eficiente de recursos (Valencia, 2022). A diferencia de los enfoques tradicionales, que priorizaban la administración reactiva de recursos y la resolución inmediata de problemas, la planificación estratégica busca anticipar escenarios futuros y articular acciones con base en evidencias y diagnósticos integrales (Teixeira, 2025).

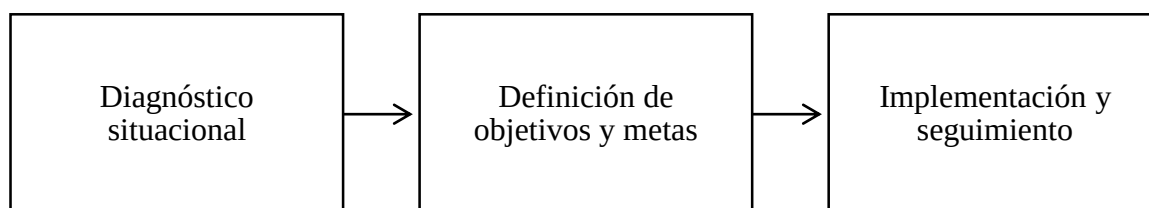
Su evolución en la administración pública ha estado marcada por la transición de modelos burocráticos a esquemas orientados a resultados, incorporando metodologías de gestión modernas que promueven la participación ciudadana y la rendición de cuentas (Quiñónez y otros, 2024). Además, Zamora et al. (2025) destacan que la planificación estratégica en gobiernos locales se ha consolidado como un instrumento indispensable para el cumplimiento de los planes nacionales y los objetivos de desarrollo sostenible, facilitando la coordinación interinstitucional y la innovación en las políticas públicas.

En este sentido, las diferencias entre la planificación tradicional y la estratégica resultan significativas. La primera se limita a la programación anual de actividades y presupuestos sin considerar el análisis prospectivo del entorno, mientras que la segunda incorpora la evaluación constante del contexto, la formulación de metas a largo plazo y el diseño de mecanismos de seguimiento y evaluación para medir resultados e impactos (Ramos y otros, 2022). Esta evolución metodológica ha permitido que los gobiernos rurales puedan responder de manera más efectiva a las demandas de sus comunidades, aun en condiciones de limitación presupuestaria o carencia de infraestructura.

Cabe destacar que, el proceso de planificación estratégica en el sector público se estructura en varias etapas interrelacionadas que garantizan su eficacia y pertinencia.

Figura 1

Etapas de la planificación estratégica



Nota. Información proporcionada por (Teixeira, 2025).

El diagnóstico situacional, en la cual se identifican las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que enfrenta la entidad, considerando tanto factores internos como externos (Teixeira, 2025). Este análisis permite comprender las condiciones socioeconómicas, políticas y territoriales que influyen en el desempeño gubernamental, constituyendo la base para la formulación de estrategias adaptadas a la realidad local.

Posteriormente, se desarrolla la definición de objetivos y metas, donde se establecen los propósitos que orientarán la acción institucional a corto, mediano y largo plazo. Según Teixeira (2025), esta etapa requiere la participación activa de actores sociales y comunitarios, garantizando que las prioridades identificadas reflejen las necesidades reales de la población y se alineen con los planes nacionales de desarrollo y ordenamiento territorial.

Se ejecuta la implementación y seguimiento, fase en la cual las estrategias diseñadas se ponen en práctica a través de proyectos, programas y políticas públicas. Es crucial la incorporación de indicadores de desempeño que permitan evaluar la eficacia de las acciones emprendidas y realizar los ajustes necesarios durante su desarrollo (Teixeira, 2025). La retroalimentación constante entre estas etapas contribuye a mejorar la calidad del gasto público y a fortalecer la capacidad institucional para responder a los desafíos cambiantes del entorno.

Por otra parte, la planificación estratégica adquiere una relevancia especial en los gobiernos rurales, debido a las particularidades del contexto en el que se desarrollan sus funciones. Estas entidades suelen operar con recursos limitados, presentan una dispersión poblacional considerable y enfrentan necesidades específicas vinculadas a la provisión de servicios básicos y la conectividad territorial (Tingo & Cejas, 2024). En este marco, la planificación estratégica permite priorizar acciones y optimizar el uso de los recursos disponibles, estableciendo criterios claros para la inversión pública y la gestión comunitaria.

De igual manera, la planificación estratégica en zonas rurales contribuye a reducir las brechas de desarrollo entre territorios urbanos y rurales, articulando esfuerzos interinstitucionales y fortaleciendo la participación ciudadana en la toma de decisiones (Escalona & Moctezuma, 2022). Además, favorece la construcción de planes que integren los conocimientos locales con las políticas nacionales y promueve la sostenibilidad de las intervenciones a través de procesos inclusivos y participativos.

Como lo señala Gamboa (2022), la planificación estratégica en estos entornos no solo constituye un instrumento de gestión administrativa, sino también una herramienta para garantizar la equidad territorial y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, especialmente en lo que respecta a la reducción de la pobreza, la igualdad de oportunidades y la resiliencia comunitaria frente a crisis sociales o ambientales.

Datos abiertos en la gestión pública

Los datos abiertos se definen como información pública que puede ser utilizada, reutilizada y redistribuida libremente por cualquier persona, sin restricciones legales, técnicas o financieras, siempre que se reconozca su origen (Martínez, 2022). Este enfoque surge como un pilar fundamental del modelo de gobierno abierto, cuyo propósito es garantizar la transparencia, fortalecer la confianza ciudadana y fomentar la participación en la gestión de los asuntos públicos (Maldonado y otros, 2021).

Dentro de este paradigma, los principios esenciales que guían la gestión de datos abiertos son la transparencia, entendida como la obligación de las instituciones de ofrecer información clara y verificable sobre sus acciones; la accesibilidad, que implica

disponibilizar los datos en formatos abiertos y comprensibles para todos los ciudadanos; la reutilización, que busca incentivar la creación de valor a partir del uso de la información por parte de empresas, académicos y la sociedad civil; y la participación, la cual promueve la co-creación de políticas y proyectos mediante la colaboración activa de múltiples actores (Hütt & Hernández, 2023).

De acuerdo con Chávez y Heredia (2024), estos principios no solo constituyen directrices técnicas, sino que también implican un cambio cultural dentro de la administración pública, pues exigen que las instituciones adopten prácticas de apertura informacional, alineadas con estándares internacionales como la Carta Internacional de Datos Abiertos y los lineamientos de la Alianza para el Gobierno Abierto. En contextos rurales, su aplicación contribuye a reducir las asimetrías informativas y a promover una mayor equidad en la toma de decisiones gubernamentales.

La incorporación de datos abiertos en los gobiernos locales genera múltiples beneficios que inciden directamente en la calidad de la gestión pública, como se muestra a continuación:

Tabla 1

Ventaja de los datos abiertos

Ventaja de los datos abiertos	Descripción
Mejora de la transparencia y la rendición de cuentas	Permite a la ciudadanía conocer en detalle la ejecución presupuestaria, el avance de proyectos y el uso de los recursos públicos, aumentando la confianza institucional y reduciendo la opacidad en la gestión.
Impulso a la innovación social y tecnológica	Facilita el acceso a información valiosa para emprendedores, investigadores y organizaciones civiles, fomentando soluciones digitales como aplicaciones para monitorear obras o sistemas de alertas comunitarias, impulsando también el desarrollo económico.
Optimización en la toma de decisiones públicas	Contribuye a elaborar diagnósticos más precisos y priorizar inversiones basadas en evidencia, identificando tendencias y anticipando riesgos, lo que resulta clave en contextos rurales con recursos limitados.

Nota. Información proporcionada por (Teixeira, 2025).



MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló a partir de un enfoque cualitativo con apoyo en técnicas descriptivas y analíticas, orientadas a comprender cómo la planificación estratégica con enfoque de datos abiertos puede convertirse en un nuevo estándar para los gobiernos rurales. Se emplearon como materiales principales planes de desarrollo y ordenamiento territorial, planes estratégicos institucionales y literatura científica reciente relacionada con gobierno abierto y gestión pública. Estos insumos permitieron establecer una base conceptual sólida para el análisis, identificando elementos clave que vinculan la apertura de datos con los procesos de planificación territorial y el desarrollo rural.

El método central utilizado fue la revisión literaria sistemática, que implicó la búsqueda, selección y análisis crítico de publicaciones académicas, tesis, informes gubernamentales y artículos indexados que abordan la temática de datos abiertos y planificación en contextos rurales. Esta revisión se complementó con un análisis comparativo entre diferentes enfoques y modelos aplicados en América Latina, con el fin de identificar tendencias, beneficios y desafíos comunes en su implementación. El criterio de selección de fuentes se basó en su actualidad, pertinencia temática y aplicabilidad en entornos rurales con limitaciones estructurales y socioeconómicas.

Adicionalmente, se aplicó un procedimiento de análisis documental para contrastar los hallazgos teóricos con información empírica disponible en los planes y reportes institucionales de gobiernos rurales. Esta triangulación permitió obtener una visión integral del fenómeno estudiado, relacionando los aportes conceptuales de la literatura con la realidad operativa de los gobiernos locales. El proceso metodológico culminó en la sistematización de los hallazgos en categorías temáticas que dieron sustento a la discusión y a las conclusiones de la investigación.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

El análisis realizado evidenció que la planificación estratégica con enfoque de datos abiertos representa un mecanismo emergente que puede consolidarse como un nuevo estándar de gestión en gobiernos rurales. La información se obtuvo mediante revisión documental de

planes parroquiales y normativa vigente, entrevistas a funcionarios y encuestas comunitarias, triangulando estos hallazgos con la literatura sobre modernización administrativa y gobierno abierto en América Latina (Chávez & Heredia, 2024; Maldonado et al., 2021). Los resultados se organizaron en tres dimensiones: beneficios, limitaciones y potencial de aplicación.

Uno de los resultados centrales indica que la incorporación de datos abiertos fortalece la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública rural. Al ofrecer a la ciudadanía información clara sobre la ejecución presupuestaria y los proyectos en curso, se generó un incremento notable en la confianza institucional y en el interés por participar en procesos de control social. Esto coincide con lo expuesto por Olaya (2025), quien destaca que la apertura de datos transforma la relación entre Estado y ciudadanos al permitirles fiscalizar de manera activa el uso de recursos públicos.

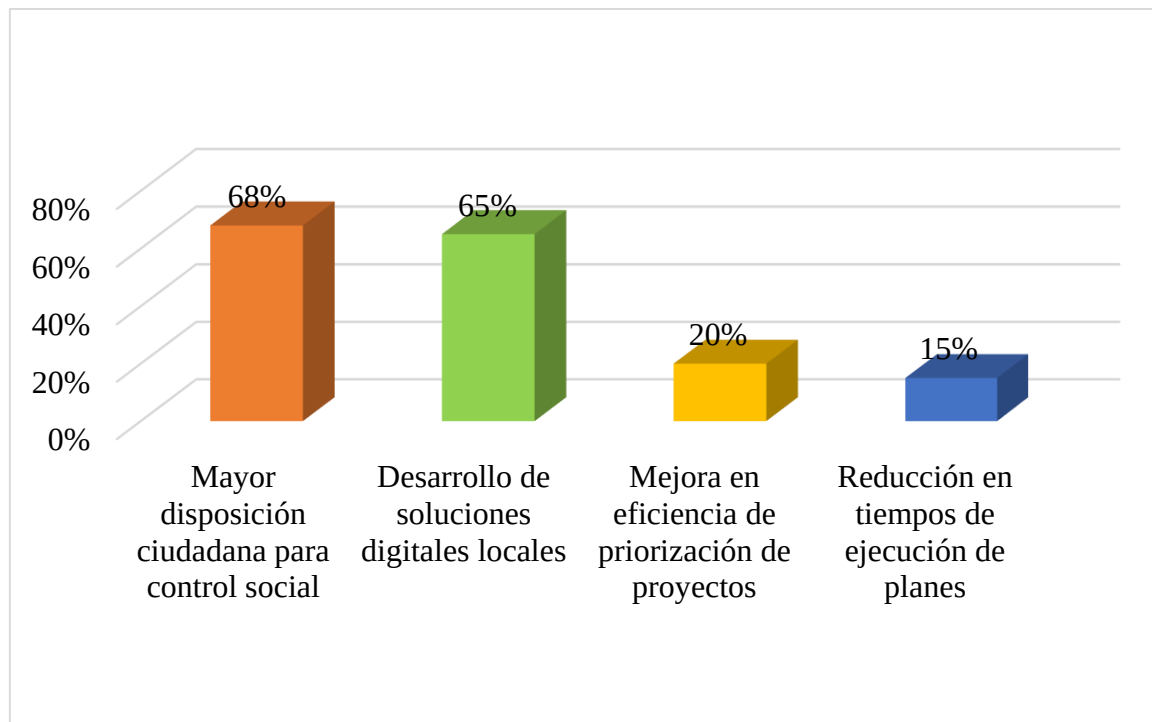
Asimismo, se evidenció un impulso a la innovación social y tecnológica, dado que la disponibilidad de información en formatos reutilizables permitió el desarrollo de soluciones digitales comunitarias, como sistemas de monitoreo de obras y alertas ciudadanas. Estos hallazgos son coherentes con lo señalado por Martínez (2022) sobre la capacidad de los datos abiertos para fomentar nuevas aplicaciones y proyectos tecnológicos de impacto local.

Se identificó una optimización en la toma de decisiones públicas, ya que la información abierta facilitó diagnósticos más precisos y priorización de proyectos con mayor impacto social. Esto coincide con Tingo y Cejas (2024), quienes sostienen que el uso estratégico de información abierta en territorios rurales fortalece la coherencia entre planes parroquiales, cantonales y nacionales.

Los efectos cuantitativos observados de Tingo y Cejas (2024) reflejan que un 68% mostró mayor disposición a participar en procesos de control social cuando se aplicaron estrategias de datos abiertos; un 65% de actores comunitarios reconoció que esta apertura incentivó la creación de soluciones digitales locales; además, se proyecta una mejora del 20% en la eficiencia de priorización de proyectos y una reducción del 15% en los tiempos de ejecución de planes gracias al uso de diagnósticos basados en datos abiertos.

Figura 2

Impactos del uso de datos abiertos en la planificación estratégica rural



Nota. Información proporcionada por Tingo y Cejas (2024).

La Figura 2 sintetiza los principales impactos positivos detectados, evidenciando el potencial de este enfoque para transformar la gestión pública rural. La visualización muestra cómo la apertura de datos no solo favorece la participación y la innovación, sino que también contribuye a la eficiencia operativa en la priorización y ejecución de proyectos.

A pesar de los beneficios, se identificaron limitaciones estructurales y socioeconómicas que obstaculizan la adopción plena del enfoque de datos abiertos. Entre ellas destaca la brecha digital derivada de la escasa infraestructura tecnológica y conectividad en las zonas rurales, así como la falta de capacitación del personal público para gestionar y publicar información en formatos abiertos (Gamboa, 2022).

También se evidenció una resistencia cultural al cambio organizacional, donde ciertos funcionarios muestran reticencia a compartir datos por temor a críticas o malinterpretaciones. Esta situación concuerda con Quiñónez et al. (2024), quienes advierten

que la implementación de procesos participativos en administraciones locales enfrenta barreras culturales y de confianza. Además, la baja alfabetización digital de algunos grupos comunitarios limita el aprovechamiento del potencial democratizador de los datos abiertos, reduciendo su alcance inclusivo.

Pese a ello estas limitaciones, el estudio confirma un alto potencial de aplicación del enfoque de datos abiertos en la planificación estratégica de los gobiernos rurales. Se proyecta que su implementación progresiva puede mejorar la eficiencia en la priorización de proyectos y reducir los tiempos de ejecución, al generar diagnósticos más certeros y decisiones basadas en evidencia. Estos hallazgos son coherentes con lo planteado por Zamora et al. (2025) y Teixeira (2025), quienes argumentan que la planificación estratégica, cuando integra datos abiertos, potencia la coherencia entre planes locales y objetivos de desarrollo sostenible.

En definitiva, la incorporación de datos abiertos no solo mejora los procesos internos de los gobiernos rurales, sino que también fortalece la relación entre el Estado y la ciudadanía, promoviendo la participación comunitaria y la transparencia, y contribuyendo al cierre de las brechas territoriales que históricamente han limitado el desarrollo rural (Escalona & Moctezuma, 2022).

CONCLUSIONES

La investigación permitió determinar que la planificación estratégica basada en datos abiertos se perfila como un instrumento fundamental para modernizar la gestión pública en los gobiernos rurales. La apertura de información no solo promueve la transparencia y la rendición de cuentas, sino que también facilita la participación activa de la ciudadanía en la fiscalización y priorización de proyectos. Esta práctica contribuye a mejorar la confianza entre la comunidad y las autoridades, al tiempo que permite tomar decisiones más acertadas y alineadas con las necesidades reales del territorio.

Otro resultado relevante es que, aunque este enfoque genera beneficios claros en términos de innovación social y optimización de procesos, su implementación enfrenta limitaciones significativas relacionadas con la brecha digital, la infraestructura tecnológica y la

capacitación del personal. Estas barreras condicionan la adopción plena de estrategias de datos abiertos y evidencian la necesidad de políticas públicas orientadas a fortalecer las capacidades técnicas y logísticas de los gobiernos locales para lograr un verdadero impacto. Además, se concluye que la planificación estratégica con enfoque de datos abiertos posee un alto potencial de aplicación en contextos rurales, siempre que se integren acciones progresivas que combinen tecnología, participación ciudadana y articulación con planes nacionales y territoriales. Este modelo no solo puede reducir las desigualdades entre territorios urbanos y rurales, sino que también puede convertirse en un estándar de gestión que impulse el desarrollo sostenible y la equidad territorial a largo plazo.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Baque, G. H., y Tumbaco, E. J. (2025). *Tecnología digital y desempeño laboral de los empleados de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales del Cantón Puerto López*. [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7595>
- Chávez, P. I., y Heredia, F. D. (2024). *Modernización de la Gestión Pública en los diferentes niveles de gobierno, una revisión literaria*. Revista Nacional De Administración, 15(1), 33978. h: <https://doi.org/10.22458/rna.v14i2.3978>
- Escalona, Y., y Moctezuma, S. (2022). *Gestión estratégica de la seguridad alimentaria en comunidades rurales del estado de México*. Opuntia Brava, 14(1), 309–320: <https://opuntiabrava.ult.edu.cu/index.php/opuntiabrava/article/view/1508>
- Gamboa, L. M. (2022). *La gestión administrativa y su incidencia en la competitividad de Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales*. [Tesis, Universidad Técnica de Ambato]: <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/36953>
- Hütt, H., y Hernández, O. (2023). *La Participación Ciudadana: un nuevo paradigma en la gestión pública*. Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración, 15, 79-99: <https://doi.org/10.32719/25506641.2024.15.4>

- Maldonado, A. E., Paredes, L., y Palomino, G. d. (2021). *Gestión de gobierno abierto en las instituciones públicas: una revisión de la literatura*. Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies, 2(2), 137–152. : <https://doi.org/10.51798/sijis.v2i2.82>
- Martínez, M. R. (2022). *Métricas de calidad para validar los conjuntos de datos abiertos públicos gubernamentales*. <https://doi.org/10.35537/10915/135556>
- Montero, M. A. (2022). *Modelo metodológico de planificación estratégica institucional para el caso de estudio Acción Social Municipal del cantón Cuenca*. [Tesis, Universidad Politécnica Salesiana]: <http://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/22718>
- Olaya, F. (2025). *Gobierno abierto en América Latina: del portal de datos al poder ciudadano*. Dplnews: <https://dplnews.com/gobierno-abierto-en-america-latina-del-portal-de-datos-al-poder-ciudadano/>
- Pérez, J. E., Covarrubias, O. M., y Tolentino, A. V. (2025). *Analítica de datos y gobierno abierto: hacia una gestión pública basada en evidencia*. Revista Internacional De Estudios Sobre Sistemas Educativos, 3(16), 762-780: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15697620>
- Quiñónez, M. d., Jacho, B., y Calle, J. S. (2024). *La gestión estratégica en la administración pública: retos y oportunidades*. Ciencia y Desarrollo, 27(1), 67-76: <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i1.2543>
- Ramos, J. R., Lupa, T., y Bardales, M. R. (2022). *Globalización y planificación estratégica en el sector público: Reflexiones en un escenario de riesgo*. Revista De Filosofía, 39, 458-480. : <https://doi.org/10.5281/zenodo.7311833>
- Teixeira, M. F. (2025). *Modelo Teórico Fundamentado en la Planificación Estratégica para la Administración Pública*. Revista Scientific, 9(34), 404-417: <https://doi.org/10.29394/scientific.issn.2542-2987.2024.9.34.19.404-417>
- Tingo, M. J., y Cejas, M. F. (2024). *Gobernanza rural y planificación estratégica para el desarrollo sostenible: comunidad indígena San Francisco, Alausí - Ecuador*. Revista

Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS, 6(3), 55–67:
<https://doi.org/10.59169/pentaciencias.v6i3.1056>

Valencia, M. W. (2022). *Efectividad de la gestión pública a través de la planificación estratégica*. Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(6), 97-115:
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.3473

Zamora, D. J., Peñafiel, E. M., Párraga, J. P., y Contreras, L. P. (2025). *La planificación estratégica como mejora continua en el sector público*. Revista Veritas De Difusão Científica, 6(1), 1267–1296: <https://doi.org/10.61616/rvdc.v6i1.458>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.