

Periodicidad: Trimestral Octubre-Diciembre, Volumen: 3, Número: 4, Año: 2025 páginas 206-220

Administración de recursos y planificación presupuestaria en el GAD Parroquial La América

Resource Management and Budgetary Planning in the Parish GAD La America

Aldrin Jefferson Calle García¹
aldrin.calle@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-0178-4428>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Tangie Mayerli Guagcha Pincay²
guagcha-tangie2672@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0001-7315-628X>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Calle García, A. J., & Guagcha Pincay, T. M. (2025).
Administración de recursos y planificación presupuestaria
en el GAD Parroquial La América. *Revista Pulso
Científico*, 3(4), 206–220.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.114>

Fecha de recepción: 2025-09-23

Fecha de aceptación: 2025-10-31

Fecha de publicación: 2025-11-27

RESUMEN

El estudio se desarrolló en el marco del proyecto de investigación de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, denominado “La planificación estratégica presupuestaria como herramienta administrativa financiera para mejorar la gestión pública de los GAD parroquiales del cantón Jipijapa”, orientado al fortalecimiento de la gestión pública local mediante el análisis de los procesos administrativos y financieros que inciden en la planificación y ejecución presupuestaria, de esta manera el objetivo fue establecer de qué manera la administración de recursos incide en la planificación presupuestaria parroquial. Metodológicamente, se desarrolló un enfoque mixto con métodos inductivo, deductivo, analítico y sintético; se aplicaron técnicas de análisis documental, una entrevista al presidente del GAD y encuestas a los funcionarios (n = 6). Los resultados evidencian que el 50% de los funcionarios percibe una gestión eficiente de los recursos, mientras que el 50% restante señala eficiencia parcial o deficiente; además, el 50% considera que la distribución de recursos solo se alinea en parte con las necesidades presupuestarias, y el 50% indica que el personal cuenta parcialmente con las habilidades necesarias para gestionar los recursos, frente a un 33% que afirma que sí y un 17 % que no. En conclusión, la administración de recursos incide de forma directa en la planificación presupuestaria, existiendo debilidades en la eficiencia, alineación y capacitación del personal, por lo que se requiere fortalecer la gestión técnica y el talento humano para mejorar la eficiencia institucional.

Palabras clave: Recursos, presupuesto, gestión pública, eficiencia institucional.

ABSTRACT

The study was conducted within the framework of a research project for the Accounting and Auditing program at the Southern State University of Manabí, entitled “Strategic Budget Planning as a Financial and Administrative Tool to Improve Public Management in the Parish-Level Local Governments (GADs) of the Jipijapa Canton.” This project aimed to strengthen local public management by analyzing the administrative and financial processes that influence budget planning and execution. The objective was to determine how resource management impacts parish-level budget planning. Methodologically, a mixed-methods approach was employed, utilizing inductive, deductive, analytical, and synthetic methods. Techniques included document analysis, an interview with the president of the GAD, and surveys of officials (n = 6). The results indicate that 50% of officials perceive efficient resource management, while the remaining 50% report partial or deficient efficiency. Furthermore, 50% believe that resource allocation is only partially aligned with budgetary needs, and 50% indicate that staff only partially possess the necessary skills to manage resources, compared to 33% who affirm that they do and 17% who do not. In conclusion, resource management directly impacts budget planning, revealing weaknesses in staff efficiency, alignment, and training. Therefore, strengthening technical management and human resources is required to improve institutional efficiency.

Keywords: Resources, budget, public management, institutional efficiency.



INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la administración de los recursos públicos se reconoce como un componente clave para garantizar una planificación presupuestaria eficiente y orientada a resultados, especialmente en contextos de creciente presión fiscal y mayores demandas sociales. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2021), coincide en que una gestión adecuada de los recursos financieros, humanos y materiales permite mejorar la calidad del gasto público y fortalecer la capacidad de los gobiernos para cumplir objetivos de desarrollo sostenible. Sin embargo, cuando la administración de recursos carece de criterios técnicos y estratégicos, se generan distorsiones en la planificación presupuestaria, lo que deriva en asignaciones ineficientes y bajo impacto de las políticas públicas.

En el ámbito latinoamericano, estas dificultades se acentúan debido a limitaciones estructurales relacionadas con la capacidad institucional, la debilidad de los sistemas de control y la escasa articulación entre planificación y presupuesto. En este sentido, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2022), señala que en muchos gobiernos locales de la región persisten brechas entre los planes de desarrollo y los presupuestos aprobados, lo que evidencia deficiencias en la administración de recursos. Por tanto, una gestión inadecuada influye negativamente en la ejecución presupuestaria y reduce la efectividad de la inversión pública, afectando directamente el desarrollo territorial.

En el contexto nacional del Ecuador, la planificación presupuestaria se encuentra respaldada por un marco normativo que busca asegurar coherencia entre planificación, presupuesto y gestión institucional. No obstante, varios estudios advierten que, en los niveles de gobierno local, existen debilidades en la administración de recursos que inciden en la formulación y ejecución del presupuesto, generando reprogramaciones frecuentes y dificultades para alcanzar las metas institucionales (Paredes & Andrade, 2022). En consecuencia, estas limitaciones repercuten en la eficiencia del gasto público y en la prestación de servicios a la ciudadanía.

En el ámbito local del GAD Parroquial La América, se evidencian desafíos relacionados con la administración de recursos y su vinculación con la planificación presupuestaria, reflejados en inconsistencias en la asignación de fondos y en la limitada correspondencia entre lo planificado y lo ejecutado. Esta problemática pone de manifiesto la necesidad de analizar cómo la gestión de los recursos incide en la planificación presupuestaria parroquial. En este contexto, el estudio tiene como objetivo establecer de qué manera la administración de recursos incide en la planificación presupuestaria en el GAD Parroquial La América, con la finalidad de aportar insumos técnicos que contribuyan al fortalecimiento de la gestión financiera y a una planificación más eficiente y alineada al desarrollo local.

Administración de recursos en la gestión pública

La administración de recursos en la gestión pública constituye un proceso estratégico orientado a planificar, organizar, dirigir y controlar el uso de los medios disponibles del Estado con el fin de alcanzar objetivos colectivos de manera eficiente, eficaz y transparente. Este enfoque resulta fundamental para fortalecer la capacidad institucional, optimizar el gasto público y responder de forma oportuna a las demandas sociales, especialmente en los gobiernos locales, donde las restricciones presupuestarias y operativas suelen ser más evidentes (Barragán, 2022).

Desde una perspectiva clásica, la administración de recursos se vinculó inicialmente a enfoques burocráticos y centralizados, caracterizados por el control normativo y la rigidez administrativa. No obstante, con la incorporación de la Nueva Gestión Pública, este concepto evolucionó hacia modelos orientados a resultados, desempeño y creación de valor público, donde la eficiencia en el uso de los recursos se convierte en un eje transversal de la gestión estatal (Adrianzén et al., 2022).

En América Latina, este proceso de transformación ha estado influenciado por reformas del Estado que buscan mejorar la calidad del gasto y fortalecer las capacidades administrativas de los gobiernos locales. Desde el punto de vista de Arévalo y Barbarán (2021) destacan que la administración moderna de recursos públicos se concibe no solo como un ejercicio técnico-financiero, sino como un instrumento clave para la planificación estratégica y el desarrollo territorial. En este contexto, la adecuada gestión de recursos se asocia directamente con la gobernanza, la transparencia y la sostenibilidad fiscal (Lara & Dávila, 2023).

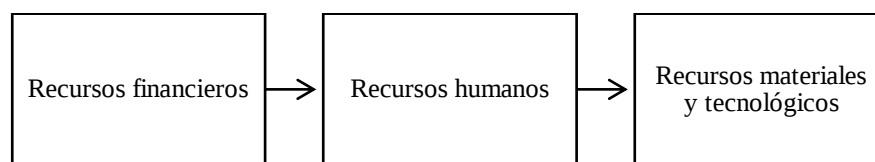
De este modo, la administración de recursos públicos se rige por principios que orientan su correcta aplicación y aseguran el cumplimiento del interés general. Entre los más relevantes se encuentran la eficiencia, la eficacia, la economía, la transparencia, la legalidad y la responsabilidad social. Estos principios buscan garantizar que los recursos públicos sean utilizados de manera óptima, evitando desperdicios y maximizando el impacto de las políticas públicas (Ruiz et al., 2021).

En el contexto latinoamericano, Ledesma (2021) subraya que la observancia de estos principios es esencial para fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones públicas, especialmente en niveles de gobierno cercanos a la población. Asimismo, la rendición de cuentas y el control interno se consolidan como mecanismos esenciales para verificar que la administración de recursos responda a criterios técnicos y éticos, contribuyendo a una gestión pública orientada a resultados y al desarrollo sostenible (Chuchón, 2023).

Cabe mencionar que, la administración pública gestiona diversos tipos de recursos que, en conjunto, permiten el funcionamiento institucional y la implementación de políticas públicas. Entre los principales se encuentran:

Figura 1

Tipos de recursos en la administración pública



Nota. Información tomada de Castanedo (2022).

Planificación presupuestaria en el sector público

La planificación presupuestaria en el sector público constituye un instrumento fundamental de la gestión financiera del Estado, ya que permite vincular los objetivos estratégicos del desarrollo con la asignación y uso eficiente de los recursos disponibles. A través de este proceso, las instituciones públicas organizan y priorizan el gasto, garantizando coherencia entre planes, programas y presupuestos, así como transparencia y sostenibilidad fiscal en la acción gubernamental (Zambrano, 2025).

El concepto de la planificación presupuestaria puede definirse como el proceso técnico-administrativo mediante el cual el Estado prevé, organiza y asigna recursos financieros para el cumplimiento de objetivos institucionales y sociales previamente establecidos. De acuerdo con Alvarado (2025), este proceso no se limita a un ejercicio contable, sino que constituye una herramienta estratégica orientada a resultados, capaz de fortalecer la eficiencia del gasto público.

En el contexto latinoamericano, Santistevan y Rodríguez (2024) sostiene que la planificación presupuestaria es un mecanismo clave para asegurar que los recursos públicos respondan a las prioridades del desarrollo y se articulen con los planes nacionales y territoriales. Por ello, una planificación presupuestaria adecuada permite reducir la improvisación en el gasto y mejorar la capacidad del Estado para atender las necesidades de la población (Villegas, 2025).

Entre los principales objetivos de la planificación presupuestaria se encuentran la asignación eficiente de los recursos públicos, el aseguramiento del equilibrio fiscal, el fortalecimiento del control del gasto y el logro de resultados orientados al bienestar colectivo. También, este proceso busca proporcionar información oportuna para la toma de decisiones y facilitar la rendición de cuentas ante la ciudadanía (Colina, 2022).

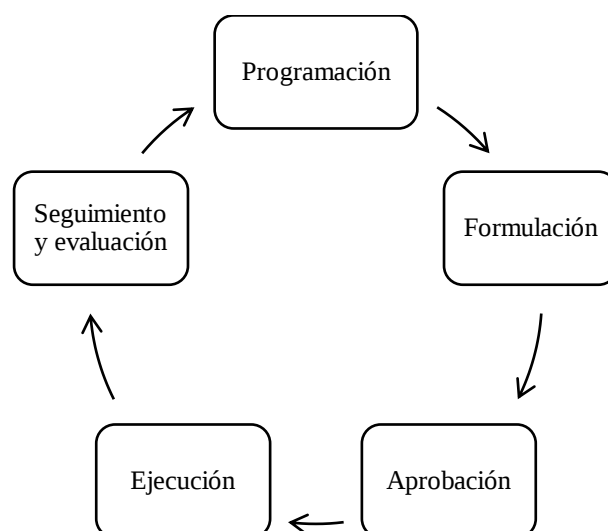
En cuanto a sus funciones, la planificación presupuestaria cumple un rol coordinador entre los planes de desarrollo y la gestión financiera institucional, permitiendo priorizar programas y proyectos estratégicos. De acuerdo con Espinal (2025), estas funciones se fortalecen cuando el presupuesto se concibe como un

instrumento de política pública y no únicamente como un registro de ingresos y egresos, lo que contribuye a mejorar la calidad del gasto público en los gobiernos locales.

La planificación presupuestaria se desarrolla a través de etapas interrelacionadas que garantizan un uso ordenado y transparente de los recursos públicos. Estas etapas permiten asegurar coherencia entre lo planificado y lo ejecutado, así como una adecuada evaluación de los resultados alcanzados (Andara & Peña, 2022).

Figura 2

Etapas de la planificación presupuestaria



Nota. Información tomada de Cedeño y Moreira (2021).

Programación: La etapa de programación consiste en la definición de prioridades, metas y objetivos institucionales en función de los planes de desarrollo y las proyecciones fiscales. Esta fase permite establecer escenarios financieros realistas y sentar las bases para una asignación eficiente de recursos (Rodríguez & Pacheco, 2025).

Formulación: Durante la formulación presupuestaria se elaboran los anteproyectos de presupuesto, detallando ingresos, gastos y fuentes de financiamiento. Esta etapa es clave para traducir los objetivos estratégicos en partidas presupuestarias concretas, asegurando coherencia entre planificación y recursos disponibles (Viera, 2021).

Aprobación: La aprobación del presupuesto implica la validación política y normativa del instrumento presupuestario por parte de las instancias competentes. Este momento asegura legitimidad, control

democrático y alineación del presupuesto con las prioridades institucionales y territoriales (Donoso et al., 2023).

Ejecución: La ejecución presupuestaria corresponde a la utilización efectiva de los recursos asignados para la implementación de programas y proyectos públicos. Una ejecución eficiente depende de la correcta administración de recursos y del cumplimiento de los procedimientos legales y financieros establecidos (Merchán, 2022).

Seguimiento y evaluación: Permiten verificar el grado de cumplimiento de los objetivos presupuestarios y el impacto del gasto público. Según Carrillo et al. (2021), esta etapa es esencial para fortalecer la rendición de cuentas, mejorar la toma de decisiones y retroalimentar los procesos de planificación futura.

El presupuesto público se rige por principios que orientan su correcta formulación y ejecución, entre los cuales destacan la legalidad, universalidad, equilibrio, eficiencia, eficacia, transparencia y responsabilidad fiscal. Estos principios buscan garantizar que los recursos públicos sean utilizados conforme a la normativa vigente y orientados al interés general (Lipa, 2025). El respeto a estos principios resulta especialmente relevante en los gobiernos locales, donde una planificación presupuestaria basada en criterios técnicos contribuye a mejorar la calidad del gasto y fortalecer la confianza ciudadana en la gestión pública (Monar, 2022).

MATERIALES Y MÉTODOS

En cuanto a los métodos, se empleó el método inductivo para analizar situaciones particulares relacionadas con el manejo de los recursos y, a partir de ellas, identificar patrones generales vinculados a la planificación presupuestaria. De manera complementaria, se utilizó el método deductivo, el cual permitió contrastar los postulados teóricos existentes sobre la gestión de recursos y el presupuesto público con la realidad institucional del GAD Parroquial La América. De esta manera, se aplicó el método analítico para examinar de forma separada los recursos financieros, humanos y materiales, facilitando la comprensión de su incidencia específica en la planificación presupuestaria. Posteriormente, mediante el método sintético, se integraron los resultados obtenidos de las diferentes técnicas empleadas, con el fin de formular conclusiones globales y coherentes.

Respecto al enfoque metodológico, el cualitativo permitió interpretar percepciones y opiniones del presidente en relación con los procesos de administración de recursos y planificación presupuestaria. A su vez, el enfoque cuantitativo se aplicó mediante encuestas dirigidas a los funcionarios, cuyos resultados fueron organizados y analizados estadísticamente para identificar tendencias relevantes.

En relación con las técnicas de investigación, el análisis documental permitió revisar documentos institucionales como el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, el Plan Operativo Anual, proformas

presupuestarias e informes administrativos, con el propósito de conocer la estructura y ejecución de los recursos. Por otro lado, la encuesta facilitó la obtención de información directa sobre la percepción de los funcionarios respecto a la gestión de recursos y los procesos presupuestarios. Finalmente, la entrevista al presidente del GAD aportó información clave sobre la toma de decisiones, la ejecución del presupuesto y los mecanismos de control aplicados en la institución.

En cuanto a la población, esta estuvo conformada por siete personas, entre el presidente y los funcionarios del GAD Parroquial La América, quienes participaron directamente en la administración de los recursos y en la planificación presupuestaria. Dado que el número de sujetos fue reducido y accesible, no se aplicó un proceso de muestreo, por lo que la muestra coincidió con la totalidad de la población objeto de estudio.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La tabla sintetiza los principales indicadores obtenidos a partir de la entrevista realizada al presidente del GAD Parroquial La América, con el propósito de analizar la incidencia de la administración de recursos en la planificación presupuestaria institucional. Los indicadores permiten identificar aspectos clave relacionados con la gestión de recursos, los procesos de planificación y las limitaciones que inciden en el cumplimiento de las competencias parroquiales.

Tabla 1

Matriz de indicadores – Entrevista al presidente del GAD Parroquial La América

Indicador	Respuesta
Influencia de la administración de recursos en la formulación presupuestaria	La adecuada gestión de los recursos permite identificar con precisión la disponibilidad financiera y material, lo que favorece una formulación presupuestaria coherente y realista.
Mecanismos de alineación entre recursos y metas institucionales	La planificación se guía por el POA y el PDOT, complementada con reuniones periódicas de coordinación para asegurar coherencia entre recursos y objetivos.
Dificultades en la planificación por deficiencias en la gestión de recursos	Se han registrado problemas derivados de información imprecisa y escaso seguimiento, lo que ha exigido ajustes presupuestarios y reprogramaciones.
Estrategias de mejora en la gestión recurso-presupuesto	Se fortaleció la coordinación interdepartamental, el control interno y el registro oportuno, junto con acciones de capacitación interna.

Impacto de la planificación presupuestaria en el cumplimiento de competencias	Una planificación imprecisa limita el financiamiento oportuno y genera subejecución, afectando el cumplimiento de competencias parroquiales.
Proyectos más afectados por una planificación financiera deficiente	Principalmente infraestructura comunitaria y mantenimiento vial, debido a su alta demanda de recursos y planificación técnica.
Relación entre retrasos institucionales y debilidad presupuestaria	La planificación deficiente provoca retrasos y desorganización administrativa, afectando la eficiencia institucional.
Medidas correctivas ante deficiencias de planificación	Se reforzaron los procesos de monitoreo y evaluación, con cronogramas realistas y mayor participación del equipo técnico.
Nivel de capacitación del personal en gestión de recursos	El nivel de capacitación es limitado, especialmente en áreas financieras y normativas, lo que genera dependencia de asesorías externas.
Efectos de la baja capacitación en la administración de recursos	Se evidencian errores técnicos, retrasos en pagos y deficiencias en informes financieros, impactando la planificación y el control.
Existencia de programas de formación continua	Se han realizado gestiones para acceder a capacitaciones externas, aunque aún no existe un sistema interno consolidado.
Incidencia de la capacitación en la planificación y uso de recursos	La limitada formación reduce la capacidad de prever necesidades, formular presupuestos sólidos y ejecutar eficientemente los recursos.

Nota. La información presentada se elaboró con base en la entrevista aplicada al presidente del GAD Parroquial La América, y fue sistematizada en forma de indicadores para facilitar su análisis e interpretación.

Los resultados de la tabla evidencian que la administración adecuada de los recursos incide directamente en la coherencia y realismo de la planificación presupuestaria, lo cual coincide con lo señalado por Adrianzén et al. (2022), quienes destacan que una gestión pública moderna y eficiente depende del uso estratégico de los recursos para mejorar el desempeño institucional. Asimismo, se observa que la alineación del presupuesto con instrumentos como el POA y el PDOT resulta clave para ordenar el gasto, aspecto que también fue identificado por Cedeño y Moreira (2021) en gobiernos locales del Ecuador, donde la planificación articulada mejora la eficiencia del gasto público.

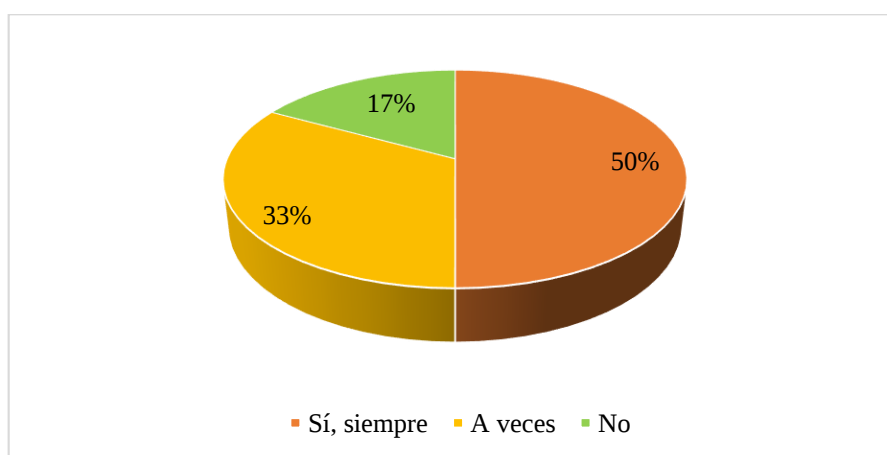
Por otra parte, las dificultades señaladas en relación con registros imprecisos, falta de seguimiento y ajustes presupuestarios recurrentes concuerdan con los hallazgos de Paredes y Andrade (2022), quienes advierten que una débil gestión de recursos genera reprogramaciones y afecta la ejecución presupuestaria en los GAD. De igual manera, el impacto negativo sobre proyectos de infraestructura y mantenimiento vial guarda relación con lo expuesto por Alvarado (2025) y Zambrano (2025), quienes evidencian que la planificación financiera deficiente limita el cumplimiento de objetivos estratégicos parroquiales.

La limitada capacitación del personal y su influencia en errores técnicos y retrasos administrativos refuerzan lo planteado por Ruiz et al. (2021) y Ledesma (2021), quienes sostienen que el desempeño y la gestión documental son factores determinantes para una administración pública eficiente. En conjunto, los resultados del GAD Parroquial La América se alinean con la literatura revisada, confirmando que el fortalecimiento de la gestión de recursos y del talento humano es un elemento esencial para mejorar la planificación presupuestaria y el cumplimiento de las competencias institucionales.

Encuestas a los funcionarios del GAD Parroquial La América

Figura 3

Percepción sobre eficiencia en la gestión de recursos



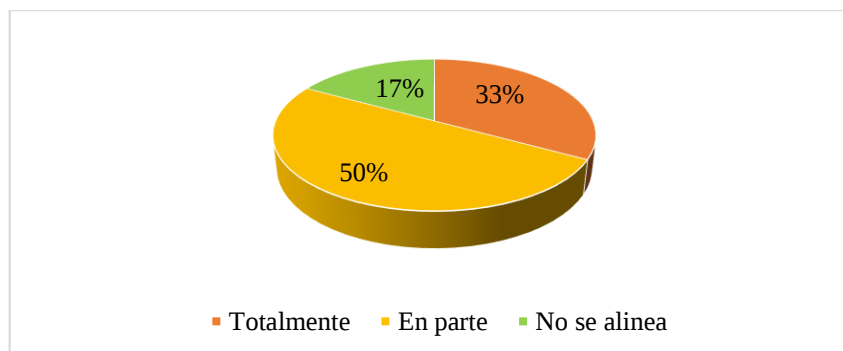
Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

Los resultados muestran que el 50% de los funcionarios percibe una gestión eficiente de los recursos, mientras que el resto evidencia dudas o deficiencias, lo que indica una eficiencia parcial en apoyo a la planificación presupuestaria. Este comportamiento coincide con estudios de Cedeño y Moreira (2021) y Paredes y Andrade (2022), quienes señalan que en los gobiernos locales la gestión de recursos suele ser desigual, afectando la

solidez del proceso presupuestario. En conjunto, los hallazgos reflejan la necesidad de fortalecer la gestión para lograr una planificación más consistente.

Figura 4

Alineación de recursos con necesidades presupuestarias

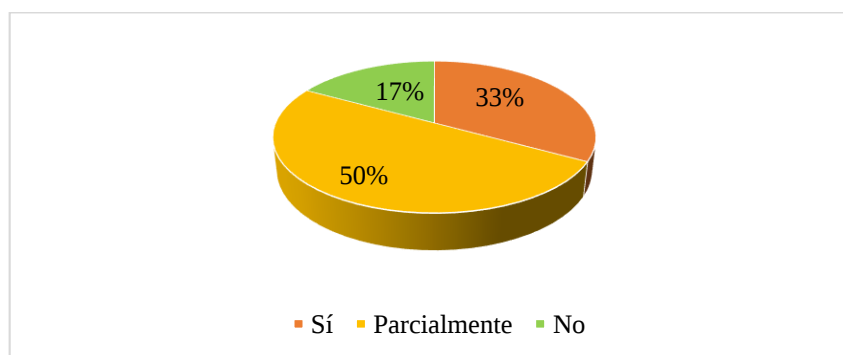


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

Los resultados evidencian que la mayoría de los funcionarios (50 %) considera que la distribución de los recursos solo se alinea parcialmente con las necesidades reales del presupuesto, mientras que un 33% percibe una alineación total y un 17% señala que no existe concordancia. Esta situación coincide con estudios de Alvarado (2025) y Zambrano (2025), quienes señalan que en los GAD parroquiales la asignación de recursos suele responder de forma limitada a las demandas reales, afectando la eficiencia presupuestaria. En consecuencia, los hallazgos confirman la existencia de brechas entre planificación y distribución de recursos que requieren fortalecimiento técnico.

Figura 5

Habilidades del personal para gestionar recursos



Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial La América.

Los resultados indican que el 50% de los funcionarios considera que el personal solo cuenta parcialmente con las habilidades necesarias para gestionar los recursos del GAD, mientras que un 33% percibe que sí las posee y un 17% señala que no. Este hallazgo es coherente con estudios de Ruiz et al. (2021) y Ledesma (2021), quienes sostienen que las brechas de capacitación en el sector público influyen negativamente en la eficiencia administrativa y financiera. En consecuencia, los datos reflejan la necesidad de fortalecer las competencias técnicas del personal para mejorar la gestión de recursos y la planificación presupuestaria.

CONCLUSIONES

La administración de recursos incide de manera directa en la planificación presupuestaria del GAD Parroquial La América, ya que una gestión adecuada permite formular presupuestos más coherentes con la disponibilidad financiera y las prioridades institucionales, mientras que las deficiencias generan ajustes y limitaciones en la ejecución.

Se evidenció que la distribución de los recursos y la eficiencia en su gestión presentan debilidades parciales, lo que provoca brechas entre las necesidades reales y la asignación presupuestaria, afectando el cumplimiento de proyectos y competencias parroquiales.

La limitada capacitación técnica del personal administrativo representa un factor crítico que influye en la gestión de recursos y en la planificación presupuestaria, por lo que resulta necesario fortalecer las habilidades y conocimientos del talento humano para optimizar la eficiencia institucional.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Adrianzén, R. E., Carranza, B. E., Barrantes, J. C., & Bravo, K. E. (2022). *La nueva gestión pública: la respuesta para un estado eficiente y eficaz*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(5), 5648-5658. : https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3724
- Alvarado, K. R. (2025). *La planificación presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Campozano*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7719>
- Andara, L. J., & Peña, A. J. (2022). *Presupuesto público y derechos sociales: Perspectiva general sobre el cumplimiento de los derechos*. Obtenido de Estado & Comunes, 1(14): <https://doi.org/10.37228>
- Arévalo, R. A., & Barbarán, H. P. (2021). *La transparencia en la administración de los recursos públicos*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(4), 5526-5539: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.705

- Barragán, X. (2022). *Posmodernidad, gestión pública y tecnologías de la información y comunicación en la Administración pública de Ecuador*. Obtenido de Estado & Comunes, 1(14): https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v1.n14.2022.244
- Carrillo, V., Jiménez, A., Medina, V., & González, M. J. (2021). *Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño: Una revisión sistemática de la literatura empírica*. Obtenido de Revista del CLAD Reforma y Democracia, no. 79, 2021, pp. 77-116.
- Castanedo, A. (2022). *Desarrollo social, gestión pública y la nueva cara de la administración pública global*. Obtenido de Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina , 10(2).
- Cedeño, M., & Moreira, A. (2021). *Planificación presupuestaria y su incidencia en la eficiencia del gasto público en gobiernos locales del Ecuador*. Obtenido de Revista de Gestión Pública, 13(2), 55-70.
- Chuchón, A. (2023). *Influencia del desempeño laboral en la efectividad de la gestión pública*. Obtenido de Dilemas contemporáneos: Educación, Política y Valores: <https://doi.org/10.46377/dilemas.v11i1.3777>
- Colina, A. T. (2022). *Planificación presupuestaria y su incidencia en la rentabilidad de la empresa "Ecuamatrix" CÍA. Ltda. del cantón Ambato, provincia Tungurahua*. Obtenido de [Tesis, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo]: <http://dspace.esPOCH.edu.ec/handle/123456789/18335>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). *Panorama de la gestión pública en América Latina*.
- Donoso, S., Reyes, D., & Arias, Ó. (2023). *Reasignación del presupuesto público y política educacional en Chile. Antecedentes, debates y desafíos*. Obtenido de Cuadernos de Economía, 41(87), 509-543: <https://doi.org/10.15446/cuad.econ.v41n87.90575>
- Espinal, E. F. (2025). *Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera*. Obtenido de Revista Metropolitana De Ciencias Aplicadas, 7(Suplemento 1), 6-16: <https://dspace.ucacue.edu.ec/handle/ucacue/19148>
- Lara, T. d., & Dávila, L. A. (2023). *La Dicotomía de la Gestión Pública-Privada y las Transformaciones en la Administración Pública*. Obtenido de Economía y Negocios , 14(1), 84-99: <https://doi.org/10.29019/eyn.v14i1.1094>
- Ledesma, Á. M. (2021). *La Gestión Documental en la Administración Pública. Recurso estratégico para el logro de los objetivos*. Obtenido de Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina, 10(3).



- Lipa, L. F. (2025). *Ejecución de los proyectos de inversión del presupuesto público para el cierre de brechas de desarrollo en la Municipalidad Provincial de Sandia, periodo 2024*. Obtenido de [Tesis, Universidad Privada San Carlos]: <http://repositorio.upsc.edu.pe:8080/handle/UPSC/1344>
- Merchán, C. M. (23 de mayo de 2022). *Análisis crítico del presupuesto público (Gasto) para la investigación y desarrollo en América Latina y el Caribe*. Obtenido de Revista De Ciencias Humanas, Teoría Social Y Pensamiento Crítico., (Extra), 108–123: <https://encuentros.unermb.web.ve/index.php/encuentros/article/view/264>
- Monar, C. (2022). *Análisis crítico del presupuesto público (Gasto) para la investigación y desarrollo en América Latina y el Caribe*. Obtenido de Encuentros. Revista De Ciencias Humanas, Teoría Social Y Pensamiento Crítico., (Extra), 108–123: <https://doi.org/10.5281/zenodo.6551042>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2021). *Panorama gubernamental 2021. Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos*.
- Paredes, J., & Andrade, S. (2022). *Planificación y ejecución presupuestaria en los gobiernos autónomos descentralizados del Ecuador*. Obtenido de Revista Ecuatoriana de Finanzas Públicas, 8(1), 33-49.
- Rodríguez, A. G., & Pacheco, G. L. (2025). *Planificación presupuestaria y eficiencia financiera: Caso de estudio: GAD Parroquial La América, Jipijapa – Manabí*. Obtenido de Revista Pulso Científico , 3(3), 635–654: <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.75>
- Ruiz, S., Aguilar, C. M., Olivas, H., Ruiz, J., Flores, P., & Elena, R. (2021). *Motivación: Buen desempeño laboral de los trabajadores de la gestión pública*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(3), 3805-3823: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i3.564
- Santistevan, K., & Rodríguez, E. Y. (2024). *Planificación presupuestaria y su incidencia en las finanzas de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, 2021-2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/6439>
- Viera, A. (2021). *Ventajas y desventajas de la planificación presupuestaria*. . Obtenido de [Tesis de Maestría, Universidad de Buenos Aires]: <http://repositorio.uba.ar/handle/123456789/2856>
- Villegas, B. G. (2025). *E-Gobierno y planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural El Anegado, periodo 2023*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7422>



Zambrano, Y. C. (2025). *Planificación presupuestaria y su incidencia en los objetivos estratégicos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7420>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.

