

## **Impacto de las buenas prácticas de administración pública en la gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy**

### **Impact of good public administration practices on the budget management of the Julcuy Parish Government**

**Ernesto Nicolas Galarza García<sup>1</sup>**  
galarza-ernesto5626@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0009-0002-2080-9213>  
**Universidad Estatal del Sur de Manabí**

**Dra. Diana Victoria Marcillo Parrales<sup>2</sup>**  
victoria.marcillo@unesum.edu.ec  
<https://orcid.org/0000-0002-2082-2402>  
**Universidad Estatal del Sur de Manabí**

#### **Como citar:**

Galarza García, E. N., & Marcillo Parrales, D. V. (2025). Impacto de las buenas prácticas de administración pública en la gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy. *Revista Pulso Científico*, 3(4), 333–345. <https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.127>

**Fecha de recepción: 2025-10-21**

**Fecha de aceptación: 2025-11-11**

**Fecha de publicación: 2025-12-05**

## RESUMEN

La gestión presupuestaria en los Gobiernos Autónomos Descentralizados parroquiales enfrenta limitaciones relacionadas con la planificación, ejecución y participación ciudadana, lo que reduce el impacto de los proyectos públicos en el desarrollo local; en este contexto, el presente estudio aborda como problemática principal la limitada eficiencia e impacto del presupuesto del GAD Parroquial Julcuy. El objetivo fue analizar la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial Julcuy para mejorar su eficiencia e impacto en proyectos públicos. Metodológicamente, la investigación se desarrolló con un enfoque mixto, de nivel descriptivo y analítico, utilizando entrevistas dirigidas a la autoridad principal y encuestas aplicadas a los funcionarios del GAD. Los resultados evidenciaron que el 52% de los encuestados percibe la gestión administrativa como medianamente efectiva, un 30% como poco o nada efectiva y solo un 18% como muy efectiva; asimismo, el 61% considera que el presupuesto contribuye parcialmente al desarrollo comunitario, el 21% no percibe impacto y apenas el 18% reconoce un aporte sostenible. En conclusión, se identifican debilidades en la articulación entre planificación, presupuesto y participación ciudadana, así como una alta dependencia de transferencias estatales, por lo que el fortalecimiento de las buenas prácticas de administración pública resulta clave para mejorar la eficiencia presupuestaria y el impacto de los proyectos en el GAD Parroquial Julcuy.

**Palabras clave:** Gestión presupuestaria, buenas prácticas, participación ciudadana, desarrollo local.

## ABSTRACT

Budget management in parish-level decentralized autonomous governments faces limitations related to planning, execution, and citizen participation, which reduces the impact of public projects on local development. In this context, this study addresses the limited efficiency and impact of the Julcuy Parish Decentralized Autonomous Government's budget as its main problem. The objective was to analyze the budget management of the Julcuy Parish Decentralized Autonomous Government to improve its efficiency and impact on public projects. Methodologically, the research was conducted using a mixed-methods approach, at both the descriptive and analytical levels, employing interviews with the main authority and surveys administered to GAD officials. The results showed that 52% of respondents perceive administrative management as moderately effective, 30% as somewhat or not at all effective, and only 18% as very effective. Furthermore, 61% believe that the budget contributes partially to community development, 21% perceive no impact, and only 18% recognize a sustainable contribution. In conclusion, weaknesses were identified in the coordination between planning, budgeting, and citizen participation, as well as a high dependence on state transfers. Therefore, strengthening good public administration practices is key to improving budgetary efficiency and the impact of projects in the Julcuy Parish Government.

**Keywords:** Budget management, good practices, citizen participation, local development.

## INTRODUCCIÓN

A escala mundial, la gestión presupuestaria es importante en la gestión pública moderna, en tanto condiciona la capacidad de los Estados para asignar recursos de manera eficiente, transparente y orientada a resultados. En este sentido, Fathirah et al., (2024) destacan que los presupuestos no solo deben equilibrar ingresos y gastos, sino también vincularse con metas de desarrollo, sistemas de evaluación y rendición de cuentas, a fin de maximizar el impacto de los proyectos públicos. Además, informes recientes subrayan que, frente a restricciones fiscales crecientes y demandas sociales complejas, los gobiernos necesitan fortalecer sus marcos presupuestarios para impulsar el desarrollo sostenible y reducir las brechas territoriales (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, 2024).

Ahora bien, en el contexto latinoamericano, aunque se han impulsado reformas para mejorar la administración de los recursos públicos, persisten desafíos como la baja eficiencia del gasto, la rigidez presupuestaria y la limitada capacidad de gestión en gobiernos subnacionales. Diversos estudios del Banco Interamericano de Desarrollo señalan que los gobiernos locales ocupan un lugar estratégico para acercar las políticas públicas a la ciudadanía, pero requieren fortalecer procesos como la programación, ejecución y evaluación del presupuesto para traducir los recursos en resultados tangibles en infraestructura, servicios y cohesión social (Goulart, 2024). En consecuencia, la eficiencia presupuestaria se vincula estrechamente con la capacidad institucional para planificar, gestionar información financiera y articular inversiones con las prioridades territoriales.

En el ámbito nacional, Ecuador ha profundizado la descentralización, otorgando a los Gobiernos Autónomos Descentralizados autonomía política, administrativa y financiera, con la responsabilidad de gestionar sus presupuestos conforme a los principios de solidaridad, equidad y participación ciudadana (Zarsosa et al., 2024). Sin embargo, la evidencia empírica indica que muchos GAD presentan debilidades en la articulación entre planificación y presupuesto, lo que limita la eficiencia del gasto y el cumplimiento de metas de desarrollo local. Investigaciones sobre planificación y ejecución presupuestaria en gobiernos locales ecuatorianos muestran rezagos en la programación de inversiones, subejecución de partidas y una escasa cultura de evaluación de resultados, lo que afecta la calidad de los proyectos públicos (De la Torre & Núñez, 2023).

En el nivel local, la parroquia rural Julcuy, perteneciente al cantón Jipijapa, provincia de Manabí, ha identificado en su Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2023–2027 importantes brechas en infraestructura básica, conectividad vial, servicios y oportunidades productivas, lo que exige un uso más eficiente y estratégico de los recursos parroquiales. Además, recientes gestiones entre la Municipalidad de Jipijapa y la presidencia del GAD parroquial evidencian la necesidad de coordinar inversiones y optimizar la

asignación presupuestaria para fortalecer la infraestructura y los servicios locales, en beneficio de la población de Julcuy.

En este contexto, la problemática central radica en que, pese a contar con instrumentos de planificación y recursos limitados pero significativos, la gestión presupuestaria parroquial aún no asegura plenamente la eficiencia en la ejecución ni el máximo impacto de los proyectos públicos sobre el desarrollo territorial. Por ello, el estudio tiene como objetivo analizar la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado parroquial Julcuy para mejorar su eficiencia e impacto en proyectos públicos, aportando insumos técnicos que contribuyan a una toma de decisiones más efectiva y alineada con las prioridades del territorio.

### **Buenas prácticas en la administración pública**

Las buenas prácticas en la administración pública se entienden como un conjunto de acciones, procedimientos y enfoques de gestión que han demostrado, mediante evidencia empírica y experiencia institucional, su capacidad para mejorar el desempeño del Estado y la calidad de los servicios públicos. En términos generales, estas prácticas buscan fortalecer la eficiencia en el uso de los recursos, garantizar la transparencia en los procesos administrativos y consolidar la legitimidad de las instituciones frente a la ciudadanía (Cárdenas & Tapia, 2023). En este marco, las buenas prácticas no se limitan a la aplicación normativa, sino que implican una gestión pública estratégica orientada a resultados y al valor público.

Desde una perspectiva latinoamericana, organismos como el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (2024) sostienen que las buenas prácticas están íntimamente vinculadas con la modernización del Estado y la profesionalización de la gestión pública, priorizando principios como la legalidad, la eficiencia y la rendición de cuentas. En concordancia, Quintero (2024) señala que una administración pública de calidad se sustenta en procesos claros, decisiones técnicamente fundamentadas y mecanismos de control que permitan optimizar el gasto y prevenir el uso ineficiente de los recursos públicos. De este modo, las buenas prácticas se convierten en herramientas clave para asegurar que las políticas y presupuestos respondan efectivamente a las necesidades sociales.

De esta manera, la ética pública constituye un eje transversal de las buenas prácticas administrativas, en tanto orienta el comportamiento de los servidores públicos hacia el interés general y fortalece la confianza ciudadana en las instituciones. Al respecto, Ávila (2024) destaca que la ética, junto con la transparencia y la responsabilidad, es esencial para consolidar una gobernanza democrática y eficiente. En línea con ello, Pessina (2024) enfatiza que la adopción de estándares éticos claros y sistemas de control interno robustos contribuye a reducir la corrupción y a mejorar la calidad del gasto público, especialmente en los gobiernos subnacionales.

La participación ciudadana se reconoce como una de las buenas prácticas más relevantes en la administración pública contemporánea, ya que permite integrar las demandas sociales en la toma de decisiones y legitimar la

gestión presupuestaria. Según Herrera y Oleas (2024), los procesos participativos fortalecen la rendición de cuentas y favorecen una asignación más equitativa y eficiente de los recursos públicos. En el contexto de los gobiernos locales, estas prácticas adquieren especial relevancia, pues facilitan una gestión presupuestaria más transparente y alineada con las prioridades territoriales, contribuyendo así a un mayor impacto de la acción pública en el desarrollo local.

### **Gestión presupuestaria en los Gobiernos Autónomos Descentralizados**

La gestión presupuestaria en los Gobiernos Autónomos Descentralizados constituye un proceso fundamental para la adecuada administración de los recursos públicos a nivel territorial, ya que permite traducir los objetivos de desarrollo en acciones concretas financiadas de manera planificada y controlada. En términos generales, la gestión presupuestaria comprende un conjunto de principios, normas y procedimientos orientados a la programación, ejecución, control y evaluación del presupuesto, con el fin de garantizar un uso eficiente, transparente y responsable de los fondos públicos (Riofrio & Chamba, 2021). Desde este enfoque, el presupuesto se concibe como una herramienta estratégica de gestión y no únicamente como un instrumento contable.

En cuanto a los fundamentos de la gestión presupuestaria, autores latinoamericanos destacan que esta se sustenta en principios como legalidad, equilibrio fiscal, eficiencia, eficacia, economía y participación ciudadana, los cuales orientan la toma de decisiones en el ámbito local (Bazurto & Saltos, 2024). Estos principios resultan particularmente relevantes para los GAD, debido a su cercanía con la ciudadanía y a su responsabilidad directa en la provisión de servicios básicos y proyectos de desarrollo local. En este sentido, Casanova y Gómez (2024) señala que una adecuada gestión presupuestaria en los gobiernos subnacionales fortalece la gobernanza territorial y contribuye a reducir desigualdades sociales y territoriales.

Respecto a las etapas de la gestión presupuestaria, la programación constituye la fase inicial, en la cual los GAD definen objetivos, metas e indicadores, articulados a los planes de desarrollo y al Plan Operativo Anual (POA). De acuerdo con Benitez et al., (2025), una programación presupuestaria eficiente permite alinear los recursos disponibles con las prioridades estratégicas, evitando asignaciones improvisadas y reduciendo el riesgo de ineficiencia del gasto. En concordancia, Abiel y Musau (2023) sostiene que la planificación presupuestaria orientada a resultados favorece una mayor coherencia entre políticas públicas, programas y financiamiento.

Por otra parte, la ejecución presupuestaria implica la materialización de lo planificado mediante el uso efectivo de los recursos asignados, lo cual exige sistemas administrativos sólidos, capacidad técnica y mecanismos de seguimiento oportunos. En este ámbito, Cuadrado y Bisogno (2022) enfatiza que una ejecución presupuestaria eficiente depende tanto de la disciplina administrativa como de la flexibilidad operativa para responder a las

dinámicas territoriales. Complementariamente, la CEPAL (2022) advierte que deficiencias en la ejecución presupuestaria de los gobiernos locales suelen traducirse en subejecución de proyectos, retrasos en obras y bajo impacto social del gasto.

Finalmente, el control y la evaluación del presupuesto constituyen etapas clave para retroalimentar el ciclo presupuestario y fortalecer la transparencia y la rendición de cuentas. Según Ugalde (2022), el control presupuestario no debe entenderse únicamente como fiscalización ex post, sino como un proceso permanente que permita corregir desviaciones y mejorar la gestión. En la misma línea, la Izquierdo (2021) destaca que la evaluación presupuestaria basada en indicadores de desempeño facilita la medición de resultados y el impacto de los proyectos públicos, aspectos esenciales para mejorar la calidad del gasto en los GAD y consolidar una gestión pública orientada al desarrollo territorial.

## MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, al combinar técnicas cualitativas y cuantitativas, lo que permitió obtener una visión integral del impacto de las buenas prácticas de administración pública en la gestión presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Julcuy. Este enfoque permitió analizar, por un lado, las percepciones y experiencias de los actores clave de la gestión pública y, por otro, medir de manera objetiva los criterios asociados a la eficiencia, transparencia y control del presupuesto público.

En cuanto al diseño de la investigación, se adoptó un nivel descriptivo y analítico, orientado a caracterizar las prácticas administrativas y presupuestarias del GAD Parroquial Julcuy y a analizar su incidencia en los procesos de programación, ejecución, control y evaluación del presupuesto. La investigación se desarrolló de manera no experimental, ya que no se manipularon las variables de estudio, sino que se observaron y analizaron tal como se presentan en su contexto real.

Como técnicas de recolección de información se emplearon la entrevista y la encuesta. La entrevista, se dirigió a la máxima autoridad del GAD Parroquial Julcuy. Este instrumento permitió profundizar en aspectos relacionados con la aplicación de buenas prácticas administrativas, la toma de decisiones presupuestarias, los mecanismos de control interno y los desafíos institucionales que afectan la eficiencia del gasto público.

Por su parte, la encuesta se aplicó a los funcionarios del GAD Parroquial Julcuy que intervienen directa o indirectamente en los procesos administrativos y presupuestarios. El cuestionario estuvo estructurado con preguntas cerradas y escalas de valoración tipo Likert, orientadas a medir la percepción institucional sobre la planificación presupuestaria, la ejecución del gasto, la transparencia, la rendición de cuentas y la participación en los procesos administrativos. Esta técnica permitió obtener información cuantificable y comparable para el análisis de resultados.

Para el procesamiento y análisis de la información, los datos obtenidos mediante las encuestas fueron tabulados y analizados utilizando herramientas estadísticas básicas, como frecuencias y porcentajes, mientras que la información recopilada a través de las entrevistas fue organizada y analizada mediante un análisis de contenido. La integración de ambos resultados permitió contrastar la percepción institucional con la información cualitativa, fortaleciendo la interpretación de los resultados y proporcionando insumos relevantes para mejorar la gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

A continuación, se presenta la información sistematizada en tablas, la cual resume los principales resultados obtenidos a partir de la aplicación de entrevistas en el GAD Parroquial Julcuy. Estas tablas permiten identificar de manera clara la situación de la gestión presupuestaria, las restricciones financieras existentes y el nivel de participación ciudadana, constituyendo un insumo clave para el análisis de la eficiencia del uso de los recursos y su impacto en los proyectos públicos a nivel parroquial.

**Tabla 1**

*Gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy*

Indicador	Respuesta
Enfoque en la formulación presupuestaria	La formulación del presupuesto se basa principalmente en el Plan Operativo Anual (POA) y en las transferencias estatales. En el año 2021 se ejecutó el 100 % del presupuesto asignado, mientras que en 2023 no se registró ejecución presupuestaria.
Consecuencias de la no ejecución	La falta de ejecución presupuestaria provocó la suspensión de proyectos comunitarios, la reducción de la capacidad operativa del GAD y el deterioro de la confianza de la población en la administración parroquial.
Estrategias frente a la falta de recursos	Se aplicaron medidas como la reprogramación de actividades, la priorización mínima del gasto y la búsqueda de apoyo externo; sin embargo, estas estrategias resultaron insuficientes para cubrir las necesidades locales.
Vinculación con objetivos institucionales	Se evidencia una débil articulación entre la planificación técnica y los recursos financieros disponibles, lo que limita el cumplimiento de las metas estratégicas institucionales.
Fortalezas	Existencia de compromiso comunitario, disposición a la rendición de cuentas y un sólido sentido de servicio público por parte de las autoridades y servidores.
Debilidades	Limitado uso de herramientas tecnológicas, insuficiencia de personal técnico especializado y alta dependencia de los recursos estatales.

*Nota.* La información presentada en las tablas proviene de entrevistas a autoridad principal del GAD Parroquial Julcuy.

**Tabla 2**

*Restricciones y participación ciudadana en la gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy*

Indicador	Respuesta
Restricciones principales	Incertidumbre respecto al monto real de las transferencias estatales, lo que genera desajustes en la planificación y programación presupuestaria.
Incidencia de la falta de recursos en el POA	Postergación de obras estratégicas y priorización de proyectos de menor alcance, reduciendo el impacto social y comunitario del gasto público.
Ajustes ante recortes presupuestarios	Reducción de gastos corrientes, reformulación de actividades planificadas y establecimiento de alianzas con actores externos, con resultados parciales.
Participación ciudadana en 2023	No se realizaron cabildos formales; los aportes ciudadanos se recogieron de manera informal, sin cumplir plenamente con la normativa vigente.
Nivel de participación en la priorización presupuestaria	Bajo. La mayoría de los encuestados considera que la incidencia real de la ciudadanía en la toma de decisiones presupuestarias es mínima.
Consecuencias de la baja participación	Generación de descontento comunitario, percepción de inequidad en la asignación de recursos y dudas sobre la transparencia de la gestión.
Acciones necesarias	Institucionalizar espacios formales de diálogo, fortalecer los mecanismos de rendición de cuentas y capacitar al personal en planificación participativa.

*Nota.* La información presentada en las tablas proviene de entrevistas a autoridad principal del GAD Parroquial Julcuy.

Los resultados evidencian que la débil ejecución presupuestaria y la alta dependencia de transferencias estatales en el GAD Parroquial Julcuy coinciden con lo señalado por Abiel y Musau (2023), quienes sostienen que una gestión presupuestaria poco diversificada y sin mecanismos técnicos sólidos limita la gobernanza financiera y reduce el impacto del gasto público. De manera similar, Riofrio y Chamba (2021) encontraron que en los GAD parroquiales rurales la insuficiente capacidad técnica incide negativamente en la eficiencia presupuestaria, situación que se refleja en la paralización de proyectos comunitarios observada en Julcuy.

Igualmente, los hallazgos relacionados con la escasa participación ciudadana y la inexistencia de cabildos formales guardan correspondencia con el estudio de Bazurto y Saltos (2024), quienes concluyen que una baja aplicación del presupuesto participativo debilita la legitimidad institucional y genera percepción de inequidad en la asignación de recursos. En la misma línea, De la Torre y Núñez (2023) destacan que la falta de



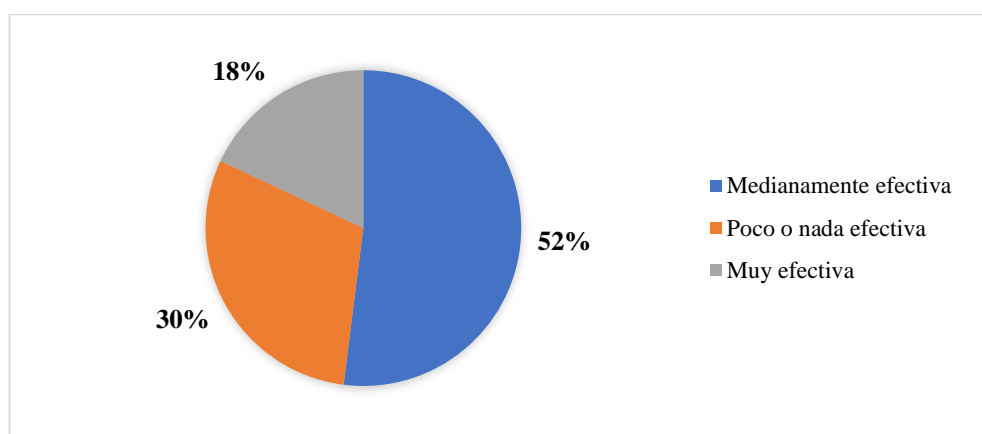
transparencia y de espacios formales de participación en los gobiernos locales ecuatorianos afecta la confianza ciudadana, aspecto también evidenciado en los resultados del presente estudio.

La limitada articulación entre planificación, presupuesto y control interno identificada en Julcuy se alinea con lo expuesto por Casanova y Gómez (2024), quienes señalan que la ausencia de sistemas de control interno eficaces reduce la calidad de la gestión presupuestaria municipal. De igual forma, Cuadrado y Bisogno (2022) subrayan que la falta de evaluación y seguimiento presupuestario compromete la sostenibilidad financiera de los gobiernos subnacionales, lo que refuerza la necesidad de fortalecer las buenas prácticas administrativas como estrategia para mejorar la eficiencia y el impacto del presupuesto público en el GAD Parroquial Julcuy.

### Resultados de las encuestas aplicadas a los funcionarios

**Figura 1**

*Percepción de efectividad administrativa*

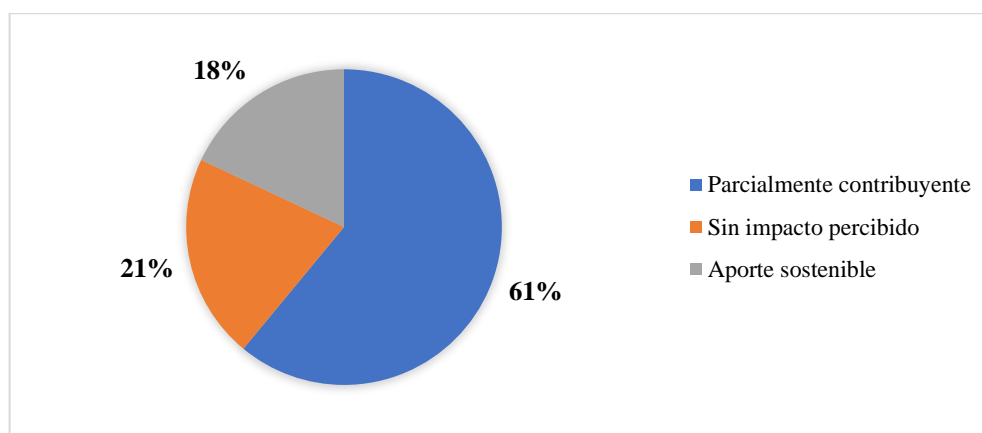


*Nota.* Resultados de las encuestas aplicadas al GAD Parroquial Julcuy.

Los resultados evidencian que la mayoría de los funcionarios percibe la gestión administrativa del GAD Parroquial Julcuy como medianamente efectiva (52 %), lo que sugiere la existencia de avances en los procesos administrativos, aunque todavía con limitaciones estructurales y operativas; sin embargo, un 30% la considera poco o nada efectiva, reflejando debilidades asociadas a la escasez de recursos, capacidad técnica limitada y baja ejecución presupuestaria, mientras que solo un 18% la califica como muy efectiva. Esta percepción coincide con estudios que señalan que, en los gobiernos locales, la falta de articulación entre planificación y presupuesto reduce la efectividad administrativa y el impacto de la gestión pública (Abiel & Musau, 2023), reforzando la necesidad de fortalecer las buenas prácticas administrativas para mejorar el desempeño institucional.

**Figura 2**

*Impacto del presupuesto en el desarrollo comunitario*



*Nota.* Resultados de las encuestas aplicadas al GAD Parroquial Julcuy.

Los resultados muestran que el 61% de los encuestados considera que el presupuesto es parcialmente contribuyente al desarrollo comunitario, lo que indica que, si bien los recursos asignados generan algunos beneficios, estos no logran consolidarse en impactos sostenibles; no obstante, un 21% percibe que el presupuesto no tiene impacto, mientras que apenas un 18% reconoce un aporte sostenible, evidenciando limitaciones en la ejecución, priorización y continuidad de los proyectos. Esta percepción coincide con lo señalado por Riofrio y Chamba (2021) y Bazurto y Saltos (2024), quienes destacan que la falta de articulación entre planificación, presupuesto y participación ciudadana en los GAD reduce el impacto del gasto público, reafirmando la necesidad de fortalecer la gestión presupuestaria para generar un desarrollo comunitario más sostenido y equitativo.

## CONCLUSIONES

La gestión presupuestaria del GAD Parroquial Julcuy evidencia limitaciones significativas en la articulación entre planificación, asignación y ejecución de los recursos, lo que afecta directamente la eficiencia administrativa y reduce el impacto de los proyectos públicos en el desarrollo comunitario.

La percepción de los funcionarios revela que el presupuesto contribuye solo de manera parcial al desarrollo local, situación que se asocia a la dependencia de transferencias estatales, a la debilidad en los mecanismos de control y a la escasa continuidad de las intervenciones, impidiendo la generación de resultados sostenibles.

La limitada participación ciudadana en los procesos presupuestarios y la insuficiente aplicación de buenas prácticas administrativas debilitan la legitimidad institucional; por ello, fortalecer la planificación

participativa, la transparencia y la rendición de cuentas resulta clave para mejorar el desempeño presupuestario del GAD Parroquial Julcuy.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Abiel, F., & Musau, S. (2023). Técnicas de gestión del presupuesto público y gobernanza financiera. *Revista Africana de Asuntos Emergentes*, 5(17), 22–40. <https://doi.org/10.1177/0275074014565020>
- Ávila, A. A. (2024). Seguridad de la información en instituciones públicas: desafíos y buenas prácticas en el contexto ecuatoriano. *Journal of Economic and Social Science Research*, 4(2), 140–156. <https://doi.org/10.55813/GAEA/JESSR/V4/N2/96>
- Bazurto, Y. N., & Saltos, G. M. (2024). Presupuesto participativo y su incidencia en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Portoviejo. *Revista Espacios*, 45(5), 136–150. <https://doi.org/10.48082/ESPACIOS-A24V45N05P10>
- Benitez, N. J. C., Narváez, Z. C. I., & Montero, C. M. A. (2025). Desafíos de la implementación de las NICSP en la planificación presupuestaria de gobiernos autónomos descentralizados. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 10(1), 95–118. <https://doi.org/10.35381/r.k.v10i1.4462>
- Cárdenas, C. A., & Tapia, L. E. (2023). Reconocimiento al mérito en el servicio civil: Criterios utilizados para la identificación de buenas prácticas de gestión en la administración pública. *Saber Servir: Revista de La Escuela Nacional de Administración Pública*, 10, 46–66. <https://doi.org/10.54774/SS.2023.10.03>
- Casanova, G. F., & Gómez, S. L. (2024). Control interno y su incidencia en la gestión del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Olmedo, provincia de Manabí. *MQRInvestigar*, 8(2), 797–819. <https://doi.org/10.56048/MQR20225.8.2.2024.797-819>
- Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo. (2024). *El CLAD fomenta las Buenas Prácticas Internacionales en el sector público*. <https://www.clad.org/destacados/el-clad-fomenta-las-buenas-prcticas-internacionales-en-el-sector-p-blico>
- Cuadrado, B., & Bisogno, M. (2022). Transparencia presupuestaria y sostenibilidad financiera. *Revista de Presupuesto Público, Contabilidad y Gestión Financiera*, 34(6), 210–234. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-02-2022-0025/FULL/PDF>
- De la Torre, S., & Núñez, S. (2023). Transparencia en la administración pública municipal del Ecuador. *Estudios de La Gestión*, 14, 53–73. <https://doi.org/10.32719/25506641.2023.14.3>



- Fathirah, D., Nirwana, N., & Haliah, H. (2024). Transparencia presupuestaria y rendición de cuentas en los gobiernos locales. *Revista Asiática de Análisis de Gestión*, 3(4), 1171–1184. <https://doi.org/10.55927/AJMA.V3I4.11878>
- Goulart, J. (2024). *Nuevo programa del BID fortalece a gobiernos locales en América Latina y el Caribe con acceso directo a financiamiento*. Banco Interamericano de Desarrollo. <https://www.iadb.org/es/noticias/nuevo-programa-del-bid-fortalece-gobiernos-locales-en-america-latina-y-el-caribe-con-acceso-directo>
- Herrera, E. X., & Oleas, W. F. (2024). *Aplicación de IA en la automatización del procedimiento administrativo y su incidencia en el derecho a la buena administración pública* [Universidad Nacional de Chimborazo]. <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/13310>
- Izquierdo, M. X. (2021). *Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador* [Universidad de Chile]. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2250/180548>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2024). Informe sobre la cooperación al desarrollo 2024. *Organización Para La Cooperación y El Desarrollo Económicos*, 2024. <https://doi.org/10.1787/357B63F7-EN>
- Pessina, M. (2024). Análisis de Buenas Prácticas Internacionales en Gobernanza y Políticas Públicas relacionadas con los Servicios Públicos. *Revista Latinoamericana De Políticas Y Acción Pública*, 11(2), 232–247. <https://doi.org/10.17141/MUNDOSPLURALES.2.2024.6419>
- Quintero, F. A. (2024). Desde el problema y hacia el informe: un desafío para el desarrollo de buenas prácticas en administración pública [Universidad Nacional de La Plata]. In *Intercambios: Vol. no. 20*. <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/174820>
- Riofrio, V., & Chamba, J. (2021). Eficiencia de la gestión presupuestaria de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales Rurales del cantón Loja. *Prometeo Conocimiento Científico*, 4(1), e87–e87. <https://doi.org/10.55204/PCC.V4I1.E87>
- Ugalde, M. del P. (2022). *El plan nacional desarrollo y el presupuesto* [Universidad San Marcos]. <localhost/xmlui/handle/111506/2697>
- Zarsosa, M. P., Vinueza, E., Melo, Y. E. M., & Báez, V. J. C. (2024). *Incidencia del Desempeño Institucional en la Autonomía de los GAD Provinciales*. Consejo Nacional de Competencias.



**Conflicto de intereses:**

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

**Financiamiento:**

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

**Nota:**

El artículo no es producto de una publicación anterior.