

**Gestión presupuestaria y la ejecución del presupuesto del Gobierno
Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Cascol**
**Budget management and budget execution of the Decentralized
Autonomous Rural Parish Government of Cascol**

Ginger Elizabeth Salazar Pin¹
ginger.salazar@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-1655-0229>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Josué Anthony Lavayen Briones²
lavayen-josue7479@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0005-7901-1320>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Salazar Pin, G. E., & Lavayen Briones, J. A. (2025).
Gestión presupuestaria y la ejecución del presupuesto del
Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural
Cascol. *Revista Pulso Científico*, 3(4), 305–317.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.122>

Fecha de recepción: 2025-10-02

Fecha de aceptación: 2025-11-27

Fecha de publicación: 2025-12-01

RESUMEN

El estudio abordó la problemática de las limitaciones en la planificación presupuestaria y su incidencia en la ejecución del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Cascol durante el año 2023, considerando que la asignación tardía e insuficiente de recursos y las debilidades técnicas pueden afectar el cumplimiento de proyectos y la atención de necesidades comunitarias; en este contexto, el objetivo fue analizar cómo la planificación presupuestaria incidió en la ejecución del presupuesto institucional. La metodología se desarrolló bajo un enfoque mixto, combinando métodos cualitativos y cuantitativos, mediante el análisis-síntesis e inductivo-deductivo, aplicándose técnicas como la entrevista al presidente del GAD, el análisis documental de la ejecución presupuestaria y la matriz FODA; la población estuvo conformada por 10 funcionarios, y el estudio se delimitó espacialmente en la parroquia Cascol y temporalmente en el año 2023. Los resultados evidenciaron que, pese a alcanzar un alto nivel de ejecución presupuestaria, existieron dificultades relacionadas con la reducción y demora de las transferencias y la insuficiencia del presupuesto para cubrir todas las necesidades locales, aunque se destacó una adecuada participación ciudadana y la coordinación interinstitucional como factores positivos. En conclusión, se determinó que la planificación presupuestaria incide directamente en la ejecución del presupuesto, y que su fortalecimiento mediante una mayor articulación institucional, participación ciudadana y mejora de las capacidades administrativas resulta clave para optimizar la gestión financiera y contribuir al desarrollo local sostenible del GAD Parroquial Cascol.

Palabras clave: Presupuesto, ejecución presupuestaria, gestión pública, gobiernos locales, desarrollo local.

ABSTRACT

The study addressed the problem of limitations in budget planning and their impact on the execution of the budget of the Cascol Rural Parish Decentralized Autonomous Government during 2023, considering that the late and insufficient allocation of resources and technical weaknesses can affect the completion of projects and the addressing of community needs. In this context, the objective was to analyze how budget planning affected the execution of the institutional budget. The methodology was developed under a mixed approach, combining qualitative and quantitative methods, through analysis-synthesis and inductive-deductive reasoning, applying techniques such as an interview with the president of the GAD, documentary analysis of budget execution, and the SWOT matrix. The study population consisted of 10 officials, and the study was spatially delimited to the Cascol parish and temporally to the year 2023. The results showed that, despite achieving a high level of budget execution, there were difficulties related to the reduction and delay of transfers and the insufficiency of the budget to cover all local needs, although adequate citizen participation and inter-institutional coordination were highlighted as positive factors. In conclusion, it was determined that

budget planning directly impacts budget execution, and that strengthening it through greater institutional coordination, citizen participation, and improved administrative capacities is key to optimizing financial management and contributing to the sustainable local development of the Cascol Parish Government.

Keywords: Budget, budget execution, public management, local governments, local development.

INTRODUCCIÓN

La planificación presupuestaria se constituye en un instrumento estratégico para orientar la asignación eficiente de los recursos públicos y asegurar la coherencia entre los objetivos de política y la ejecución del gasto; en este sentido, organismos internacionales coinciden en que una adecuada programación del presupuesto mejora la disciplina fiscal, fortalece la rendición de cuentas y eleva la calidad de los servicios públicos, contribuyendo así a la sostenibilidad financiera de los gobiernos (Banco Mundial, 2025). En efecto, la debilidad en la planificación suele traducirse en subejecución, reprogramaciones constantes y uso ineficiente de los fondos públicos, constituyéndose en una problemática recurrente en distintos niveles de gobierno.

De manera complementaria, en América Latina la planificación presupuestaria enfrenta retos estructurales asociados a la volatilidad económica, limitaciones en los ingresos fiscales y brechas entre la planificación estratégica y la ejecución operativa; según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2022), persisten dificultades para articular los planes de desarrollo con los presupuestos anuales, lo que genera inconsistencias en la asignación de recursos y afecta el cumplimiento de metas institucionales, especialmente en los gobiernos locales. No obstante, se reconoce que el fortalecimiento de los sistemas presupuestarios y el enfoque por resultados permiten mejorar la eficiencia y el impacto del gasto público.

En el contexto nacional, el Ecuador cuenta con un marco normativo que regula la planificación, formulación y ejecución presupuestaria de las entidades públicas, articulando el presupuesto con los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo; al respecto, el Ministerio de Economía y Finanzas (2022) señala que la planificación presupuestaria es un proceso vinculante que orienta el uso de los recursos bajo criterios de eficiencia, transparencia y control, mediante instrumentos como el presupuesto plurianual y los clasificadores presupuestarios. Sin embargo, en la práctica se evidencian limitaciones técnicas y administrativas que inciden negativamente en la ejecución presupuestaria, especialmente en los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales.

En el ámbito local del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Cascol, la planificación presupuestaria adquiere relevancia al constituir el principal mecanismo para atender las necesidades sociales y promover el desarrollo territorial; sin embargo, la insuficiente asignación oportuna de recursos y las debilidades en la programación financiera pueden afectar la eficiencia administrativa y el cumplimiento de los proyectos

planificados. Por lo tanto, la problemática se centra en determinar cómo la planificación presupuestaria incide en la ejecución del presupuesto durante el año 2023, teniendo como objetivo analizar dicha incidencia con el fin de identificar limitaciones y oportunidades de mejora que contribuyan a una gestión presupuestaria más eficiente y al fortalecimiento del desarrollo local sostenible.

Planificación presupuestaria en los Gobiernos Autónomos Descentralizados

Constituye un proceso estratégico que permite articular las prioridades del desarrollo territorial con la asignación racional de los recursos públicos, garantizando coherencia entre los planes institucionales y la ejecución del gasto (Cedeño & Moreira, 2021). Desde una perspectiva internacional, se reconoce que la planificación presupuestaria eficaz no solo ordena el uso de los recursos financieros, sino que también fortalece la gobernanza, la transparencia y la rendición de cuentas en los gobiernos locales (Zambrano, 2025). En este marco, la planificación se concibe como una herramienta indispensable para anticipar escenarios financieros, reducir riesgos fiscales y orientar la toma de decisiones hacia resultados medibles.

De este modo, la planificación presupuestaria en los gobiernos locales se enfrenta a desafíos vinculados a la limitada capacidad técnica, la dependencia de transferencias del nivel central y la débil articulación entre la planificación estratégica y el presupuesto anual (Quiñónez & Guillen, 2025). De acuerdo Pinto y Camarena (2025), persiste una brecha estructural entre los planes de desarrollo territorial y los presupuestos ejecutados, lo que incide negativamente en la eficiencia del gasto público y en el cumplimiento de los objetivos institucionales. No obstante, Morán y Villegas (2025), señalan que la adopción de enfoques de gestión por resultados y presupuestos programáticos ha permitido mejorar la asignación de recursos y el impacto de la inversión pública local.

De manera complementaria, Indio (2021) destaca que la planificación presupuestaria en las instituciones públicas debe sustentarse en criterios de participación ciudadana, equidad territorial y priorización de necesidades básicas, con el fin de asegurar una distribución más eficiente y socialmente justa de los recursos. En consecuencia, una planificación deficiente suele traducirse en subejecución presupuestaria, retrasos en proyectos y limitada capacidad de respuesta frente a las demandas comunitarias, especialmente en los gobiernos parroquiales rurales (Rodríguez & Pacheco, 2025).

Desde el marco normativo ecuatoriano, la planificación presupuestaria se vincula directamente con los instrumentos de planificación nacional y territorial, lo que obliga a los gobiernos locales a alinear su presupuesto con los objetivos del desarrollo establecidos a nivel nacional (Burgos & Quiñónez, 2024). Al respecto, Santander, (2025) señala que la planificación presupuestaria constituye un proceso obligatorio y vinculante que orienta la formulación y ejecución del presupuesto, bajo principios de eficiencia, transparencia y responsabilidad fiscal. Por lo tanto, una adecuada planificación presupuestaria se convierte en un factor

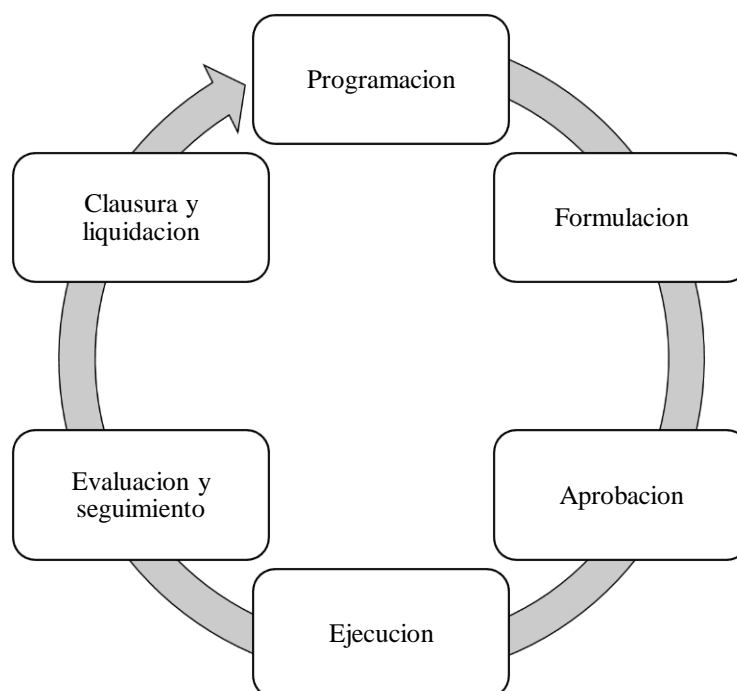
clave para fortalecer la gestión pública local y garantizar el cumplimiento efectivo de los planes y proyectos de los Gobiernos Autónomos Descentralizados.

Ciclo presupuestario en sector público

El presupuesto general en el sector público consta por varias fases o etapas de cumplimiento dentro de un ciclo inicial y final de varias actividades. Según lo establecido al Ministerio de Economía y Finanzas (2022), las siguientes fases son:

Figura 1

Ciclo presupuestario



Nota. Información tomada del Ministerio de Economía y Finanzas (2022).

Programación: Primer fase del ciclo presupuestario, consta en definir claro los objetivos y metas señalados dentro de la planificación del estado e institucional. Se define los programas, proyectos y actividades que las entidades deben incorporar dentro del presupuesto.

La subsecretaría del presupuesto del Ministerio de Finanzas elabora las directrices presupuestarias que se analiza y toma de decisiones mediante los posibles confines de ingresos y gastos. Asimismo, la elaboración de catálogos y clasificadores se especifica en la gestión de donde proviene e irán los recursos (Jama, 2024).

Formulación: Segunda fase del ciclo presupuestario, la Subsecretaría de Presupuesto recepta todos requerimientos comprendido en el Presupuesto General del Estado, cumpliendo con la planificación establecido en el escenario macroeconómico cuyo establece las proyecciones de inflación, crecimiento económico, precio del petróleo del Ecuador. El Ministerio de Finanzas, es el organismo responsable en generar las proformas presupuestarias institucionales del Estado bajo los estándares en catálogos y clasificadores (Coronel et al., 2020).

Aprobación: Tercera fase del ciclo presupuestario, es el punto donde el Ministerio de Finanzas, poder ejecutivo a través de la Presidencia de la República, la envía a la Asamblea Nacional para su aprobación. A su vez, la Asamblea Nacional apruebe el presupuesto inicial entrara a vigencia el 01 de enero del siguiente año sin prejuicios en su publicación (Palta & Pulgarin, 2025).

Ejecución: Cuarta fase del ciclo presupuestario, este proceso consiste en que todas las entidades del sector público ponen en práctica lo establecido en el presupuesto, utilizando los recursos aprobados, tanto humanos, financieros con la finalidad de cumplir con los objetivos institucionales y su vez obtener bienes y servicios en la calidad y cantidad que se han propuesto (Cambizaca & Flores, 2025). Por ende, la ejecución del presupuesto consiste en ciertas características en la adopción y manejo del presupuesto como presupuesto inicial, presupuesto codificado, presupuesto comprometido, presupuesto devengado y presupuesto pagado.

Evaluación y seguimiento: Quinta fase del ciclo presupuestario, es el proceso permite analizar y ver la medición y resultados físicos y financieros obtenidos en relación con el presupuesto planificado. Desde esta perspectiva, esta fase no solo implica la revisión de las actividades presupuestarias sino también la implementación de trabajos correctivos y la planificación para futuros periodos fiscales (Navarro & Gutama, 2025).

Clausura y liquidación: Última fase del ciclo presupuestario, la ejecución presupuestaria se cierra de manera automáticamente el 31 de diciembre de cada año y esa acción se la conoce como clausula. Desde esa fecha, ninguna institución pública puede efectuar compromiso ni crear obligaciones, ni operar u efectuar acciones de ninguna índole que pueda afectar el presupuesto de ese año. A su vez realizada a clausura, se debe realizar un informe financiero de los resultados de la ejecución presupuestaria cuyo nombre es conocido como liquidación presupuestaria. El informe se encuentra elaborado por la Subsecretaría de Presupuestos del Ministerio de Finanzas y debe ser aprobado Acuerdo Ministerial hasta el 31 de marzo del año siguiente en el presente informe, detallando los sucesos relevante y novedades encontrados durante el análisis de la información financiera (Castro, 2025).

En este sentido, la eficiencia de la ejecución del presupuesto no solo mejora la administración de los recursos financieros sino también ayuda a controlar los resultados financieros y permite hacer ajuste necesarios

formando la influencia financiera en otros componentes operacionales (Alvarado, 2024). Esto ayuda a medir la capacidad real de lograr metas con los recursos asignados dando énfasis con los resultados visibles, sin embargo, la ejecución no solo implica en gastar, sino a su vez en hacerlo con calidad y oportunidad.

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, combinando métodos cualitativos y cuantitativos, los cuales se aplicaron en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Cascol con el fin de analizar la planificación presupuestaria y su incidencia en la ejecución del presupuesto. En este sentido, se utilizó el método análisis-síntesis para descomponer e interpretar los elementos del objeto de estudio, permitiendo examinar el proceso de planificación presupuestaria y su ejecución de manera integral. De manera complementaria, se aplicó el método inductivo-deductivo, a partir del análisis de los datos contenidos en los estados de ejecución presupuestaria correspondientes al año 2023, lo que facilitó la identificación de patrones específicos y la formulación de conclusiones generales sobre la gestión presupuestaria en el contexto parroquial.

De esta manera, se emplearon técnicas de recolección de información como la entrevista, dirigida al presidente del GAD Parroquial Cascol, la cual permitió obtener criterios cualitativos relevantes sobre los procesos presupuestarios; el análisis documental, mediante la revisión de documentos oficiales relacionados con la planificación y ejecución del presupuesto; y la matriz FODA, utilizada para identificar fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas asociadas a la gestión presupuestaria. En cuanto a la población, esta estuvo conformada por 10 personas, integradas por los vocales principales, incluido el presidente, y los trabajadores de la entidad. Por otra parte, el estudio se circunscribió temporalmente al año 2023 y espacialmente a la parroquia Cascol, cantón Paján, provincia de Manabí. No se determinó una muestra poblacional debido al tamaño reducido de la población, considerándose como muestra los documentos vinculados a la planificación presupuestaria y la ejecución del presupuesto, analizados dentro del proceso documental.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La Tabla 1 presenta los resultados obtenidos de la entrevista aplicada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Cascol, con la finalidad de conocer su apreciación sobre el proceso de planificación presupuestaria y su incidencia en la ejecución del presupuesto durante el año de estudio. Los indicadores analizados permiten identificar la forma en que se asignan y gestionan los recursos, los principales desafíos enfrentados, el nivel de ejecución alcanzado y los mecanismos de participación utilizados, constituyéndose en un insumo clave para el análisis de los resultados de la investigación.

Tabla 1

Entrevista al presidente del GAD Parroquial Cascol

Indicador	Respuesta
Asignación del proceso de planificación presupuestaria	Se asigna mediante resolución anual que llega y también alcuotas en conjunto con los vocales cuando hay aumento o disminución de recursos.
Adecuada asignación de recursos según planificación	La planificación se ajustó con el presupuesto del gobierno saliente y se enfocó en las necesidades de la comunidad, principalmente en el mejoramiento de vías alquiler de maquinarias y se asignaron recursos prioritarias agricultores y agasajos.
Principales desafíos en la ejecución presupuestaria	Uno de los problemas fue que las asignaciones no llegaron a tiempo, lo que causo recortes y la necesidad de realizar reformas presupuestarias con los recursos ya asignados.
Gestión del proceso de planificación y ejecución	Se gestionó a través de convenios con la prefectura y la alcaldía para alinear los recursos con mayor efectividad, trabajando en conjunto con los vocales del GAD.
Actores involucrados en elaboración, aprobación y seguimiento	La planificación se establece en coordinación con las Asamblea Nacional y con la participación activa de la ciudadanía .
Elaboración de la planificación presupuestaria	Se realiza a través de mesas de trabajo que reflejan las necesidades de cada comunidad dentro de la parroquia, considerando competencias y la opinión de los vocales, especialmente enfocándose en el sector productivo y agrícola.
Identificación y priorización de proyectos y actividades	Se busca que el proceso tenga impacto real, fortaleciendo la participación ciudadana y atendiendo necesidades concretas, incluso considerando factores climáticos en la planificación.
Descripción del proceso actual de planificación	Se han aplicado estrategias como la planificación flexible, la articulación con entidades externas y la capacitación del personal en temas de gestión presupuestaria.

Porcentaje de ejecución del presupuesto	El porcentaje de ejecución fue del 100%.
Dificultades que afectaron la ejecución presupuestaria	Se presentaron dificultades por la reducción del presupuesto y por la administración joven que dejó planificado, lo cual dificultó la ejecución total.
Suficiencia del presupuesto para las necesidades comunitarias	No fue suficiente, existen varias necesidades dentro de la parroquia de Cascol y con las asignaciones de ese año no fue suficiente para solventar los gastos de lo requerido.
Recomendaciones para fortalecer planificación y ejecución	Fortalecer la comunicación con la ciudadanía para identificar necesidades reales, priorizarlas correctamente y hacer las asignaciones adecuadas para cumplir con lo establecido en la planificación.

Nota. Resultados de la entrevista al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Cascol.

Los resultados evidencian que la asignación del proceso de planificación presupuestaria mediante resoluciones anuales y consensos con los vocales coincide con lo señalado en estudios realizados en otros GAD parroquiales, donde se resalta la planificación concertada como un mecanismo clave para legitimar la distribución de recursos (Alvarado, 2024). De manera similar, la orientación del presupuesto hacia necesidades prioritarias de la comunidad, como vialidad y apoyo al sector productivo, se alinea con investigaciones que destacan la focalización del gasto como un factor positivo para la eficiencia del presupuesto local (Cedeño & Moreira, 2021). Sin embargo, los retrasos en las transferencias y la necesidad de realizar reformas presupuestarias coinciden con lo observado por otros autores, quienes identifican la falta de oportunidad en los recursos como una de las principales causas de ajustes y limitaciones en la ejecución presupuestaria (Jama, 2024).

De este modo, la gestión del presupuesto a través de convenios interinstitucionales concuerda con estudios que señalan que la coordinación con otros niveles de gobierno mejora la capacidad de ejecución y optimiza el uso de los recursos disponibles (Rodríguez & Pacheco, 2025). No obstante, aunque se reporta un 100% de ejecución presupuestaria, la percepción de insuficiencia del presupuesto para atender todas las necesidades comunitarias coincide con hallazgos previos que advierten que una alta ejecución no siempre refleja cobertura adecuada de demandas sociales, especialmente en parroquias rurales con recursos limitados (Indio, 2021; Zambrano, 2025). Las recomendaciones orientadas a fortalecer la participación ciudadana y la comunicación comunitaria ratifican lo planteado en la literatura, que sostiene que la inclusión social en la planificación

presupuestaria contribuye a mejorar la priorización de proyectos y la eficacia del gasto público local (Santander, 2025).

Tabla 2

Matriz FODA

Fortalezas	Debilidades
-Alta participación ciudadana en la planificación y gestión local.	-Limitaciones en asignaciones de recursos financieros para ejecutar los proyectos planificados.
-Coordinación efectiva con otras instituciones públicas.	-Falta de un Plan Estratégico Institucional.
-Implementación de proyectos de fortalecimiento para grupos vulnerables.	-Necesidad de fortalecer capacidades técnicas y administrativas del personal.
Oportunidades	Amenazas
-Acceso a convenios interinstitucionales.	Disminución de transferencia presupuestaria por parte del estado.
-Posibilidad de implementar nuevas tecnologías para la mejor gestión.	-Migración de jóvenes hacia ciudades, disminuyendo fuerza laboral y limitar el desarrollo local.
-Disponibilidad de apoyo de organismo nacionales y provinciales.	-Cambios en las políticas nacionales.

Nota. Resultados obtenidos de la matriz FODA.

Las fortalezas identificadas, como la alta participación ciudadana y la coordinación interinstitucional, coinciden con hallazgos de estudios realizados en otros GAD parroquiales, según Alvarado (2024), quien destaca que la inclusión social mejora la pertinencia de la planificación, y de acuerdo con Quiñónez y Guillen (2025), quienes señalan que la articulación institucional fortalece la gobernanza local. De igual manera, la ejecución de proyectos orientados a grupos vulnerables se relaciona con lo expuesto por Cedeño y Moreira (2021), quienes sostienen que la focalización social del gasto impulsa el desarrollo territorial sostenible.

No obstante, las debilidades evidenciadas, como la insuficiencia de recursos financieros y la ausencia de un Plan Estratégico Institucional, guardan relación con lo identificado por Burgos y Quiñónez (2024), quienes advierten que estas limitaciones afectan la coherencia presupuestaria, y tal como indica Zambrano (2025), generan dificultades en la ejecución efectiva de los planes locales. De esta manera, la necesidad de fortalecer

las capacidades técnicas y administrativas del personal concuerda con lo planteado por Indio (2021), quien señala que la debilidad institucional incide negativamente en la eficiencia del gasto público.

Por otra parte, las oportunidades relacionadas con convenios interinstitucionales y la incorporación de tecnologías de gestión coinciden con lo expuesto por la CEPAL (2022), donde se resalta la cooperación intergubernamental, y según Morán y Villegas (2025), quienes evidencian que la modernización administrativa mejora la planificación presupuestaria. Sin embargo, las amenazas identificadas, como la reducción de transferencias estatales y los cambios en políticas nacionales, reflejan factores externos señalados por el Banco Mundial (2025), así como conforme a Santander (2025), quienes advierten que estas condiciones limitan la sostenibilidad financiera de los gobiernos parroquiales rurales.

CONCLUSIONES

Se determinó que la planificación presupuestaria incide de manera directa en la ejecución del presupuesto del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Cascol, ya que una programación concertada y orientada a las necesidades comunitarias permitió alcanzar altos niveles de ejecución, aun en un contexto de restricciones financieras y retrasos en las transferencias.

En consecuencia, se evidenció que las principales limitaciones en la ejecución presupuestaria estuvieron asociadas a la insuficiencia y oportunidad de los recursos, así como a debilidades en la capacidad técnica y en la planificación estratégica institucional, factores que condicionaron el alcance real de los proyectos y la atención integral de las demandas locales.

El fortalecimiento de la planificación presupuestaria mediante la participación ciudadana, la coordinación interinstitucional y la mejora de las capacidades administrativas constituye una estrategia clave para optimizar la gestión financiera y contribuir al desarrollo local sostenible del GAD Parroquial Cascol.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarado, K. R. (2024). *La planificación presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Campozano*. Obtenido de <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7719>
- Banco Mundial. (2025). *Gestión financiera pública y ejecución presupuestaria para una mejor gobernanza*. Obtenido de Grupo Banco Mundial: <https://www.bancomundial.org/es/programs/financial-management>
- Burgos, X. M., & Quiñónez, M. d. (2024). *Eficiencia en la planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillar*. Obtenido de Ciencia y Desarrollo, 27(3), 467-476: <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i3.2707>



- Cambizaca, M. A., & Flores, A. C. (2025). *Evaluación a las etapas del ciclo presupuestario del GAD Municipal del Cantón Limón Indanza del periodo 2020, 2021 y 2022*. Obtenido de <https://dspace.ucuenca.edu.ec/items/644e4013-26d5-4cdb-99e5-99255724eff9>
- Castro, A. D. (2025). *Ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Urdaneta del periodo 2023*. Obtenido de <https://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/17990/E-UTB-FAFI-CA-000511.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Cedeño, M., & Moreira, A. (2021). *Planificación presupuestaria y su incidencia en la eficiencia del gasto público en gobiernos locales del Ecuador*. Obtenido de Revista de Gestión Pública, 13(2), 55-70.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). *Panorama de la gestión pública en América Latina: desafíos para una recuperación transformadora*. Obtenido de Naciones Unidas: <https://www.cepal.org>
- Coronel, E. M., Narváez Zurita, C. I., & Erazo Álvarez, J. C. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10). doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.688>
- Indio, D. S. (2021). *Control interno y su incidencia en la ejecución de la planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado de Puerto Cayo*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <https://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/2852>
- Jama, E. Y. (2024). *Planificación presupuestaria y su incidencia en la ejecución de proyectos del gobierno*. Obtenido de <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7498>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Normativa y lineamientos para la programación, formulación y ejecución presupuestaria del sector público*. Obtenido de <https://www.finanzas.gob.ec>
- Morán, J. H., & Villegas, B. G. (2025). *Planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado: Un enfoque desde el E-Gobierno*. Obtenido de Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada Yachasun - ISSN: 2697-3456, 9(16), 444-460: <https://www.editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/611>
- Navarro, E. K., & Gutama, D. T. (2025). *Evaluación del ciclo presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Déleg, durante el periodo 2022*. Obtenido de <https://dspace.ucuenca.edu.ec/items/f527cbb5-4340-4598-b571-6069d90b91d6/full>



- Palta, T. E., & Pulgarin, K. T. (2025). *Evaluación del Ciclo Presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado de Checa del año 2022*. Obtenido de <https://dspace.ucuenca.edu.ec/items/26a775aa-3c18-4384-9164-86c7367fff7a>
- Pinto, A., & Camarena, J. (2025). *El rol de la planificación presupuestaria en la mitigación del riesgo financiero y la gestión de la liquidez corporativa*. Obtenido de LATAM Revista Latinoamericana De Ciencias Sociales Y Humanidades, 6(3), 2410 – 2432: <https://doi.org/10.56712/latam.v6i3.4121>
- Quiñónez, M. d., & Guillen, A. D. (2025). *Planificación presupuestaria y la eficiencia operativa: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión*. Obtenido de Revista Pulso Científico , 3(3), 432–451: <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.64>
- Rodríguez, A. G., & Pacheco, G. L. (2025). *Planificación presupuestaria y eficiencia financiera: Caso de estudio: GAD Parroquial La América, Jipijapa – Manabí*. Obtenido de Revista Pulso Científico , 3(3), 635–654: <https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.75>
- Santander, R. (2025). *Análisis de los factores críticos en la planificación presupuestaria municipal para una gestión sostenible*. Obtenido de South Florida Journal of Development, 6(6), e5474: <https://doi.org/10.46932/sfjdv6n6-047>
- Zambrano, Y. C. (2025). *Planificación presupuestaria y su incidencia en los objetivos estratégicos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial La Unión*. Obtenido de [Tesis, Universidad Estatal del Sur de Manabí]: <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/7420>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.

