

Optimización de los recursos financieros y su relación con la gestión pública en gobiernos locales: Caso GAD Parroquial Membrillal
Optimization of financial resources and their relationship with public management in local governments: The case of the Membrillal Parish Government

Dra. Sandra Patricia Toala Bozada¹
sandra.toala@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0003-0214-1897>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Joleen Emma Quiñonez Silva²
quinonez-joleen2457@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0001-2786-5851>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Toala Bozada, S. P., & Quiñonez Silva, J. E.
Optimización de los recursos financieros y su relación con la gestión pública en gobiernos locales: Caso GAD Parroquial Membrillal. *Revista Pulso Científico*, 11(502), 263–276. <https://doi.org/10.70577/rps.v11i502.118>

Fecha de recepción: 2025-10-02

Fecha de aceptación: 2025-11-27

Fecha de publicación: 2025-12-01

RESUMEN

El estudio se desarrolló en el marco del proyecto de investigación de la carrera de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, titulado “La planificación estratégica presupuestaria como herramienta administrativa financiera para mejorar la gestión pública de los GAD parroquiales del cantón Jipijapa”, y aborda como problemática la limitada optimización de los recursos financieros en los gobiernos parroquiales y su incidencia en la gestión pública, lo cual afecta la eficiencia, transparencia y cobertura de los servicios públicos. En este contexto, el objetivo del estudio fue determinar la optimización de los recursos financieros y su relación con la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillar. Metodológicamente, se aplicó un enfoque no experimental, mixto, con alcance descriptivo y correlacional, utilizando como técnicas una entrevista al presidente del GAD y encuestas dirigidas a seis funcionarios. Los resultados evidencian que el 83% de los funcionarios considera que los recursos económicos se destinan a necesidades prioritarias, mientras que el 17% manifiesta lo contrario; asimismo, el 83% reconoce la existencia de mecanismos de control para evitar el mal uso de fondos; sin embargo, se identifica una debilidad en la participación ciudadana, ya que el 67% de los encuestados percibe una escasa intervención de la comunidad en la priorización de proyectos. En conclusión, se determina que la optimización de los recursos financieros incide de manera positiva en la gestión pública del GAD Parroquial Membrillar, fortaleciendo la planificación, el control y la eficiencia institucional, aunque persiste la necesidad de reforzar los mecanismos de participación ciudadana para lograr una gestión pública más inclusiva y alineada a las necesidades reales del territorio.

Palabras clave: Recursos financieros, gestión pública, gobiernos locales, presupuesto público.

ABSTRACT

The study was conducted within the framework of a research project for the Accounting and Auditing program at the Southern State University of Manabí, entitled “Strategic Budget Planning as a Financial and Administrative Tool to Improve Public Management in the Parish Governments of the Jipijapa Canton.” It addresses the problem of limited optimization of financial resources in parish governments and its impact on public management, which affects the efficiency, transparency, and coverage of public services. In this context, the objective of the study was to determine the optimization of financial resources and their relationship to the public management of the Membrillar Parish Decentralized Autonomous Government. Methodologically, a non-experimental, mixed-methods approach was applied, with a descriptive and correlational scope. The techniques used included an interview with the president of the Parish Government and surveys administered to six officials. The results show that 83% of the officials believe that economic resources are allocated to priority needs, while 17% express the opposite view. Likewise, 83% acknowledge



the existence of control mechanisms to prevent the misuse of funds; however, a weakness in citizen participation is identified, as 67% of respondents perceive little community involvement in project prioritization. In conclusion, it is determined that the optimization of financial resources has a positive impact on the public management of the Membrillar Parish Government, strengthening planning, control, and institutional efficiency, although the need to reinforce citizen participation mechanisms persists in order to achieve a more inclusive public management aligned with the real needs of the territory.

Keywords: Financial resources, public management, local governments, public budget.

INTRODUCCIÓN

La optimización de los recursos financieros públicos es un eje estratégico para fortalecer la gestión pública, especialmente en contextos de restricción fiscal y crecientes demandas sociales; en este sentido, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2023), señala que una asignación presupuestaria eficiente y orientada a resultados mejora el desempeño institucional y la confianza ciudadana. De esta manera, el Fondo Monetario Internacional (2024) destaca que la debilidad en la planificación y ejecución del presupuesto limita la capacidad de los gobiernos para generar valor público, aun cuando existan marcos normativos adecuados. En consecuencia, la problemática global se centra en la brecha entre la disponibilidad de recursos y su uso efectivo, lo que repercute directamente en la calidad de los servicios públicos.

En América Latina, aunque los procesos de descentralización fiscal han buscado acercar la gestión de los recursos a los territorios, persisten limitaciones estructurales en los gobiernos locales; de acuerdo con Ardanaz (2022), la baja capacidad técnica y administrativa de muchos gobiernos locales afecta la optimización del presupuesto y reduce el impacto del gasto público. De igual forma, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), advierte que la rigidez del gasto y la escasa evaluación de resultados obstaculizan una gestión pública eficiente en el ámbito local. Por tanto, la problemática regional se manifiesta en una ejecución presupuestaria poco articulada con los objetivos de desarrollo, lo que debilita la gobernanza local.

En el contexto nacional ecuatoriano, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (2021), establece principios de eficiencia, eficacia y transparencia en el uso de los recursos públicos; sin embargo, estudios recientes evidencian que los gobiernos autónomos descentralizados enfrentan dificultades en la optimización del presupuesto, especialmente en la fase de ejecución y control. De esta forma, Anzoategui (2024), señala que la limitada capacidad de seguimiento y evaluación presupuestaria reduce la efectividad de la gestión pública, principalmente en los GAD con menor estructura administrativa. En este escenario, la problemática nacional radica en la necesidad de fortalecer los procesos presupuestarios para garantizar que los recursos asignados generen resultados concretos en beneficio de la ciudadanía.

A nivel local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal enfrenta retos vinculados a la escasez de recursos financieros, la alta dependencia de transferencias y las limitadas capacidades técnicas para planificar y ejecutar el presupuesto de forma estratégica. En este sentido, investigaciones sobre GAD parroquiales rurales evidencian que la falta de optimización presupuestaria incide negativamente en la gestión pública, reflejándose en proyectos inconclusos, baja cobertura de servicios y débil alineación entre planificación y presupuesto (Pino & Anchundia, 2024). Por ende, la problemática local se relaciona con el uso poco eficiente de un presupuesto limitado, lo que restringe la capacidad del GAD para responder a las necesidades prioritarias de la población.

En función de lo expuesto, el objetivo del estudio es determinar la optimización del presupuesto y su incidencia en la gestión pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal, con la finalidad de analizar cómo se asignan y ejecutan los recursos financieros y de qué manera estos procesos influyen en la eficiencia, transparencia y efectividad de la gestión pública a nivel parroquial, aportando insumos técnicos que contribuyan al fortalecimiento institucional y al desarrollo local.

Gestión pública en los gobiernos locales

La gestión pública se entiende como el conjunto de procesos administrativos, políticos y técnicos mediante los cuales el Estado planifica, organiza, dirige y controla el uso de los recursos públicos con el propósito de atender las necesidades colectivas y generar valor público. En este sentido, Tafur (2022) sostiene que la gestión pública no se limita a la mera ejecución de normas, sino que implica decisiones estratégicas orientadas al logro de resultados sociales. De manera complementaria, Rivera y Parra (2023) señalan que la gestión pública moderna se caracteriza por integrar criterios de eficiencia administrativa con responsabilidad democrática. Por tanto, la conceptualización actual de la gestión pública reconoce su naturaleza dinámica, su orientación a resultados y su estrecha relación con el ejercicio del poder público en contextos territoriales específicos.

Cabe mencionar que, en las últimas décadas, la gestión pública ha transitado desde modelos burocráticos tradicionales hacia enfoques contemporáneos más flexibles e innovadores. El enfoque de la Nueva Gestión Pública promovió la incorporación de prácticas del sector privado, priorizando la eficiencia y la medición del desempeño (García et al., 2020). Sin embargo, en el contexto latinoamericano, este enfoque evidenció limitaciones asociadas a la equidad y la gobernanza democrática (Muñoz, 2022). En consecuencia, surgieron enfoques alternativos como la gobernanza pública, que enfatiza la articulación entre Estado, sociedad y sector privado, fortaleciendo la cooperación y la participación ciudadana (Calle et al., 2024).

Los principios de eficiencia, eficacia, transparencia y responsabilidad constituyen pilares fundamentales de la gestión pública contemporánea. En particular, la eficiencia se relaciona con el uso óptimo de los recursos disponibles, mientras que la eficacia se refiere al logro de los objetivos planteados (Pérez & Barbarán, 2021).

Por su parte, la transparencia fortalece la rendición de cuentas y reduce los riesgos de corrupción, especialmente en gobiernos locales con recursos limitados (Chavez, 2022). Además, la responsabilidad pública implica que los actores gubernamentales asuman las consecuencias de sus decisiones ante la ciudadanía, fortaleciendo la legitimidad institucional (Hütt & Hernández, 2023). En conjunto, estos principios permiten evaluar la calidad de la gestión pública y su impacto en el desarrollo territorial.

Los gobiernos locales desempeñan un rol estratégico en el desarrollo territorial, dado que constituyen el nivel de gobierno más cercano a la ciudadanía y conocen de manera directa sus problemáticas y potencialidades. Según Quintero (2023), el desarrollo territorial depende en gran medida de la capacidad institucional de los gobiernos locales para planificar, gestionar recursos y articular actores. Olaguivel et al. (2023), destacan que los gobiernos locales son actores clave para reducir desigualdades y promover el desarrollo sostenible. Por consiguiente, una gestión pública eficiente a nivel local contribuye no solo a mejorar los servicios básicos, sino también a fortalecer la cohesión social y la gobernanza democrática.

En el caso ecuatoriano, la gestión pública de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) se enmarca en un proceso de descentralización política, administrativa y financiera que busca fortalecer la autonomía territorial. Al respecto, Flores (2021) señala que los GAD enfrentan el desafío de gestionar recursos limitados bajo criterios de eficiencia y transparencia, manteniendo coherencia con la planificación nacional. Del mismo modo, Matos & Chauca (2023) evidencia que la debilidad técnica y financiera de los GAD parroquiales afecta la calidad de la gestión pública y la ejecución presupuestaria. En consecuencia, resulta fundamental fortalecer las capacidades institucionales de los GAD para optimizar la gestión pública y garantizar un uso adecuado de los recursos financieros en beneficio del desarrollo local (Logroño et al., 2022).

Optimización de los recursos financieros

Los recursos financieros públicos comprenden el conjunto de ingresos de los que dispone el Estado para cumplir sus funciones y atender las necesidades colectivas, incluyendo impuestos, tasas, transferencias, endeudamiento y otros ingresos legalmente establecidos. Al respecto, García (2023) señala que estos recursos constituyen la base material de la acción estatal y deben ser administrados bajo criterios de eficiencia y equidad. En el contexto latinoamericano, Carranza (2023) sostiene que los recursos financieros públicos no solo representan medios económicos, sino también instrumentos clave para promover el desarrollo social y reducir desigualdades territoriales. Por consiguiente, su adecuada gestión resulta fundamental para garantizar la sostenibilidad fiscal y la efectividad de las políticas públicas.

La optimización de los recursos financieros en el sector público se refiere al proceso mediante el cual los gobiernos buscan maximizar los resultados sociales con el menor uso posible de recursos, sin afectar la calidad de los servicios. En este sentido, Marín y Velásquez (2022) afirman que optimizar implica planificar, asignar

y ejecutar el presupuesto de manera racional y estratégica. Asimismo, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos destaca que la optimización financiera exige coherencia entre planificación, presupuesto y evaluación del desempeño institucional (Narváez, 2024). En consecuencia, la optimización se convierte en una condición indispensable para fortalecer la credibilidad del sector público y mejorar la confianza ciudadana.

Por su parte, la eficiencia y la eficacia constituyen criterios centrales para evaluar el uso del presupuesto público. Por un lado, la eficiencia se relaciona con la capacidad de generar bienes y servicios públicos utilizando racionalmente los recursos disponibles; por otro, la eficacia se orienta al grado de cumplimiento de los objetivos planificados (Revelo & Montero, 2025). En América Latina, Solórzano (2022) evidencia que la falta de control y seguimiento del gasto afecta negativamente ambos criterios, especialmente en gobiernos subnacionales (Valenzuela, 2023). Por lo tanto, el fortalecimiento de la eficiencia y eficacia presupuestaria resulta clave para mejorar la calidad del gasto y garantizar impactos positivos en la población.

La gestión financiera pública orientada a resultados busca vincular la asignación y ejecución de los recursos con el logro de metas y resultados medibles. Según Sonaya (2023), este enfoque permite pasar de una lógica centrada en insumos a una orientada al desempeño y valor público. En el ámbito regional, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023) resalta que la gestión orientada a resultados contribuye a una mayor transparencia y rendición de cuentas, al facilitar la evaluación del impacto del gasto público. De este modo, este enfoque se constituye en una herramienta fundamental para mejorar la toma de decisiones y optimizar el uso de los recursos financieros.

De esta manera, la optimización presupuestaria adquiere especial relevancia en los gobiernos locales, debido a la limitada disponibilidad de recursos y a la elevada demanda de servicios básicos. Al respecto, Zavala y Reyes (2025) sostienen que una gestión financiera eficiente a nivel local fortalece el desarrollo territorial y la gobernanza democrática. En el contexto latinoamericano, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023) indica que los gobiernos locales con mayor capacidad de optimización presupuestaria logran mejores resultados en inversión pública y provisión de servicios. En consecuencia, optimizar el presupuesto en gobiernos locales no solo mejora la gestión pública, sino que también contribuye al bienestar social y al desarrollo sostenible de los territorios.

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló bajo un enfoque no experimental y mixto, con un alcance descriptivo y correlacional, apoyado en los métodos inductivo y deductivo, lo que permitió analizar la relación entre la optimización presupuestaria y la gestión pública en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial

Membrillal. Al no manipular las variables, el estudio se centró en observar los fenómenos en su contexto real, facilitando una comprensión objetiva de la dinámica institucional.

Se empleó el método descriptivo, mediante el cual se identificaron y caracterizaron los principales componentes del proceso presupuestario del GAD, lo que permitió establecer un diagnóstico de la situación institucional respecto a la planificación, ejecución y control del presupuesto. De forma complementaria, se aplicó un enfoque cuali-cuantitativo, integrando información cualitativa y cuantitativa para lograr una visión más completa del fenómeno estudiado. En este sentido, se realizó una entrevista al presidente del GAD, con el propósito de conocer su percepción sobre la gestión presupuestaria, mientras que se aplicaron encuestas a los seis funcionarios, obteniendo datos medibles sobre ejecución del gasto, control presupuestario, participación ciudadana y rendición de cuentas.

Asimismo, se utilizó el método inductivo, a partir del cual se analizaron las respuestas y observaciones específicas de autoridades y funcionarios, permitiendo identificar patrones comunes y formular conclusiones generales sobre la optimización de los recursos financieros en la gestión pública parroquial.

En cuanto a las técnicas de recolección de información, se recurrió a la entrevista como instrumento cualitativo para profundizar en la experiencia directiva, y a la encuesta como herramienta cuantitativa para sistematizar percepciones y prácticas institucionales del personal administrativo. Estas técnicas permitieron contrastar puntos de vista y fortalecer el análisis de la relación entre las variables del estudio.

Respecto a la población, esta estuvo conformada por los siete miembros del GAD Parroquial Membrillal, incluyendo al presidente y a seis funcionarios. Se trabajó con la totalidad de la población, por lo que no se aplicó un procedimiento de muestreo, garantizando así una cobertura íntegra de los actores institucionales involucrados y mayor validez en los resultados obtenidos.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente tabla presenta los principales indicadores derivados de la entrevista aplicada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal, con el propósito de analizar la optimización de los recursos financieros y su incidencia en la gestión pública institucional. Los indicadores permiten sistematizar la información cualitativa obtenida y facilitar su posterior análisis.

Tabla 1

Entrevista al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal

Indicador	Respuesta
-----------	-----------

Mecanismos de control y uso eficiente del presupuesto	El GAD aplicó el POA, controles internos y auditorías periódicas para asegurar un uso eficiente y responsable de los recursos.
Incidencia de la optimización presupuestaria en los servicios públicos	La optimización permitió ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios, priorizando proyectos de alto impacto social.
Criterios técnicos para evaluar la ejecución presupuestaria	Se evaluó la ejecución mediante cumplimiento de metas, indicadores de desempeño y análisis costo-beneficio.
Enfoque de asignación de recursos según necesidades comunitarias	La asignación se fundamentó en diagnósticos participativos y análisis de necesidades territoriales prioritarias.
Cambios en la gestión presupuestaria respecto a periodos anteriores	Se evidenciaron mejoras en eficiencia y transparencia, con reducción de gastos innecesarios y mejor focalización del presupuesto.
Fortalecimiento de la gestión pública institucional	Se fortalecieron la planificación, el control y la rendición de cuentas, mejorando la coordinación.
Mejoras en servicios y obras comunitarias	Se optimizaron servicios básicos y obras de infraestructura mediante una mejor distribución y control de los recursos.
Articulación planificación-presupuesto	El presupuesto se alineó con la planificación institucional mediante revisiones periódicas orientadas al cumplimiento de objetivos.
Participación ciudadana en la gestión presupuestaria	La participación se promovió mediante asambleas, consultas y comités comunitarios de seguimiento.
Disponibilidad de información para análisis científico	El GAD dispuso informes financieros, POA, auditorías y documentación de proyectos como sustento técnico.

Nota. Los indicadores y respuestas expuestas fueron elaborados a partir de la información proporcionada por el presidente del GAD Parroquial Membrillal durante la entrevista y sistematizados por el investigador para fines académicos.

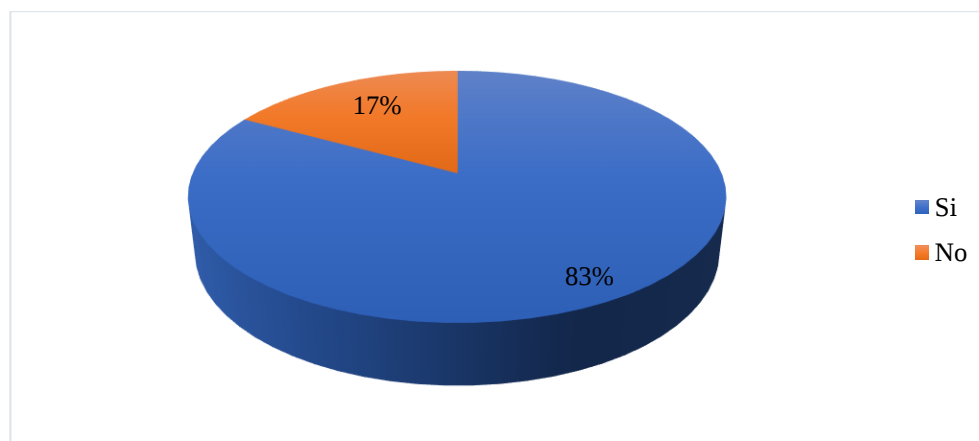
Los resultados evidencian que el GAD Parroquial Membrillal ha fortalecido la planificación, el control interno y la alineación entre POA y presupuesto, lo cual coincide con estudios realizados en GAD parroquiales rurales que destacan que una adecuada ejecución presupuestaria mejora la eficiencia institucional y la provisión de

servicios (Anzoategui, 2024). También, se observa que la aplicación de criterios técnicos, como indicadores de desempeño y análisis costo–beneficio, guarda correspondencia con lo señalado por Muñoz (2022) y Solórzano (2022), quienes afirman que la gestión financiera orientada a resultados permite un uso más racional de los recursos públicos. De igual manera, la promoción de la participación ciudadana identificada en Membrillar se alinea con los hallazgos de Rivera y Parra (2023) y Hütt y Hernández (2023), quienes sostienen que el presupuesto participativo fortalece la gobernanza local; sin embargo, a diferencia de otros estudios donde persisten debilidades en transparencia y control (Pino & Anchundia, 2024), en el caso analizado se evidencia una mejora progresiva en la rendición de cuentas, lo que sugiere avances institucionales acordes con las recomendaciones regionales sobre optimización de recursos en gobiernos locales (Ardanaz, 2022).

Encuestas a los funcionarios del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillar

Figura 1

Optimización de recursos económicos

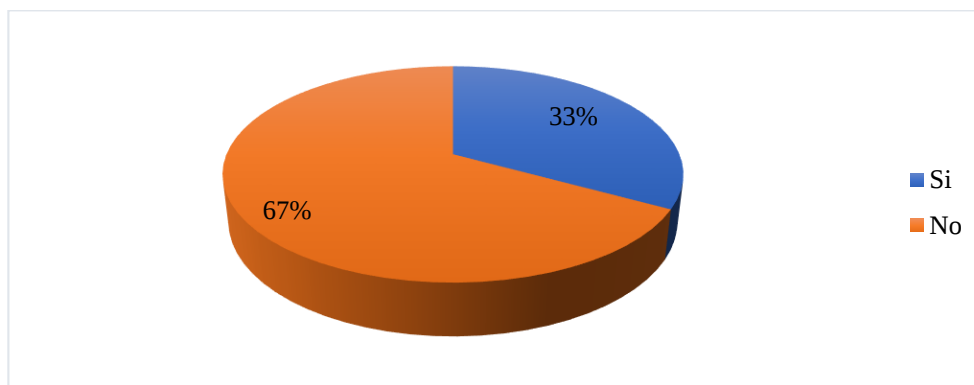


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial Membrillar.

Se evidencia que el 83% de los funcionarios considera que los recursos económicos sí se destinan a necesidades prioritarias, mientras que un 17% manifiesta lo contrario, lo que refleja una percepción mayoritariamente favorable sobre la asignación del presupuesto en el GAD Parroquial Membrillar. Este resultado concuerda con los resultados de Anzoategui (2024) y Carranza (2023), quienes identifican que una correcta priorización del gasto en gobiernos parroquiales contribuye a mejorar la eficiencia de la gestión pública; sin embargo, la presencia de un porcentaje minoritario en desacuerdo coincide con estudios como el de Pino y Anchundia (2024), que señalan que las limitaciones técnicas y de control aún generan percepciones de ineficiencia en ciertos procesos presupuestarios, lo que sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos de planificación y seguimiento del gasto público.

Figura 2

Participación de la ciudadanía en la priorización de proyectos

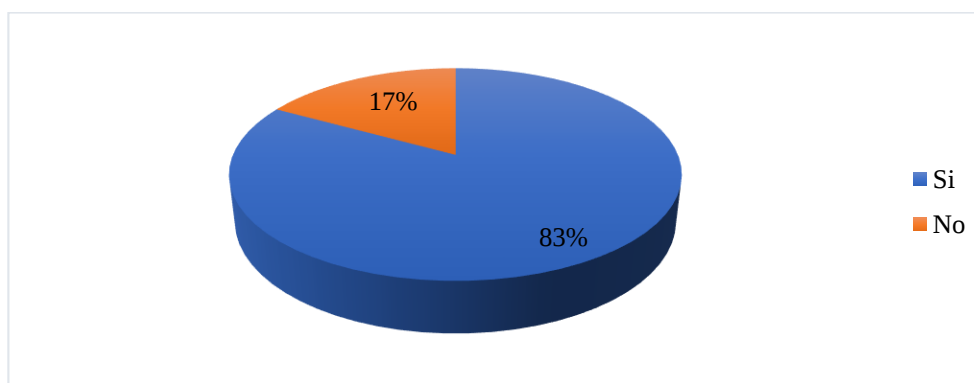


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial Membrillal.

El 67% de los funcionarios percibe que la ciudadanía no participa en la priorización de proyectos, mientras que solo el 33% considera que sí existe participación, lo que evidencia una débil inclusión comunitaria en la toma de decisiones del GAD Parroquial Membrillal. Este resultado coincide con lo señalado por Anzoategui (2024) y García (2023), quienes identifican limitaciones similares en la aplicación efectiva del presupuesto participativo en gobiernos parroquiales; asimismo, guarda relación con los estudios de Rivera y Parra (2023) y Hütt y Hernández (2023), que enfatizan que la baja participación ciudadana reduce la legitimidad y efectividad de la gestión pública, sugiriendo la necesidad de fortalecer mecanismos de diálogo comunitario y control social para mejorar la priorización de proyectos y el impacto del gasto público.

Figura 3

Mecanismo de control



Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD Parroquial Membrillal.

El 83% de los funcionarios reconoce la presencia de mecanismos de control en el GAD Parroquial Membrillal, mientras que un 17% considera lo contrario, lo que refleja una implementación mayoritaria de prácticas de control interno. Este resultado coincide con los hallazgos de Marín y Velásquez (2022) y Pino y Anchundia (2024), quienes señalan que la aplicación de controles administrativos fortalece la ejecución presupuestaria y reduce riesgos de uso indebido de recursos; no obstante, la percepción minoritaria en desacuerdo se relaciona con lo indicado por Olaguivel et al. (2023), quienes advierten que en gobiernos locales los mecanismos de control aún requieren fortalecimiento continuo para garantizar transparencia y confianza ciudadana.

CONCLUSIONES

La investigación concluye que la optimización de los recursos financieros incide de manera directa en la mejora de la gestión pública del GAD Parroquial Membrillal, evidenciándose una asignación presupuestaria orientada principalmente a necesidades prioritarias, lo que ha contribuido a una utilización más eficiente de los recursos disponibles y a un mejor desempeño institucional.

De este modo, se determina que la existencia de mecanismos de control interno ha fortalecido la transparencia y la eficiencia en el manejo de los fondos públicos; sin embargo, persisten percepciones minoritarias que reflejan la necesidad de reforzar y socializar estos mecanismos para consolidar la confianza institucional y ciudadana.

Se concluye que la limitada participación ciudadana en la priorización de proyectos constituye una de las principales debilidades de la gestión pública del GAD Parroquial Membrillal, por lo que resulta indispensable fortalecer los espacios de participación y control social para lograr una gestión presupuestaria más inclusiva y alineada a las necesidades reales de la comunidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Anzoategui, N. A. (2024). *Ejecución presupuestaria de gastos del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Ricaurte en el periodo 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15692>
- Ardanaz, M. (2022). *La descentralización fiscal en América Latina: avances, desafíos y perspectivas*. Obtenido de Banco Interamericano de Desarrollo: <https://doi.org/10.18235/0003986>
- Calle, A. J., Rodríguez, W. A., & Angie Pamela Guerrero Figueroa, L. F. (2024). *Normativas de gestión pública en la administración de bienes públicos: Estudio de caso Ecuador*. Obtenido de Ciencia y Desarrollo, 27(1), 213-223: <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i1.2558>



- Carranza, C. C. (2023). *Ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Guare en el periodo 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15101>
- Chavez, N. R. (2022). *Reflexiones sobre la ética en la gestión pública desde una perspectiva de América Latina*. Obtenido de Revista De Investigación Valor Agregado, 9(1), 124–132: <https://doi.org/10.17162/riva.v9i1.1878>
- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. (2021). Obtenido de <http://biblioteca.defensoria.gob.ec/handle/37000/3401>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe . (2023). *Panorama fiscal de América Latina y el Caribe 2023: políticas fiscales para el crecimiento sostenible*. Obtenido de Naciones Unidas: <https://www.cepal.org/es/publicaciones/48917>
- Flores, Y. A. (2021). *Gobierno electrónico y gestión pública*. Obtenido de Científica Multidisciplinar, 5(6), 13807-13821: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1359
- Fondo Monetario Internacional . (2024). *Gestión financiera pública y credibilidad presupuestaria*. Obtenido de <https://www.imf.org/en/Publications>
- García, J. T. (2023). *Ejecución presupuestaria de obra del GAD Parroquial de Ricaurte en el periodo 2022*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/15205/E-UTB-FAFI-CA-000240.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- García, N. P., Bonilla, S. M., & Calle, O. R. (2020). *La autogestión pública y el presupuesto de los gobiernos autónomos descentralizados municipales*. Obtenido de Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 5(4), 326–354: <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i4.962>
- Hütt, H., & Hernández, O. (2023). *La Participación Ciudadana: un nuevo paradigma en la gestión pública*. Obtenido de Estudios De La Gestión: Revista Internacional De Administración, 15, 79-99: <https://doi.org/10.32719/25506641.2024.15.4>
- Logroño, M. A., Morillo, E. J., & Pavón, L. E. (2022). *La nueva gestión pública ecuatoriana y la optimización de recursos a través de la contratación pública*. Obtenido de Economía y Negocios, vol. 13, núm. 1, pp. 101-118: <https://doi.org/10.29019/eyn.v13i1.936>



- Marín, J. E., & Velásquez, M. T. (2022). *Impacto del Control Interno en la ejecución presupuestaria del Gobierno Parroquial de Ayacucho*. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT | ISSN 2588-0705, 7(4-1), 269-279: DOI: <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.4-1.1211>
- Matos, C., & Chauca, W. A. (2023). *La planificación, el presupuesto y la gestión pública en el Perú*. Obtenido de Revista Científica Multidisciplinar, 7(4), 3046-3062: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i4.7154
- Muñoz, P. (2022). *Influencia del presupuesto por resultados en la efectividad de la gestión pública*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(5), 4736-4757: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3434
- Narváez, T. I. (2024). *La Contratación Pública y su impacto en la Ejecución Presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Vinces*. 2022. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/15644>
- Olaguivel, F. A., Choque, F., Calsin, E. M., & Arestegui, R. V. (2023). *Análisis de la gestión pública y la corrupción en el Gobierno Subnacional Perú*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 6(6), 13593-13613: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i6.4355
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos . (2023). *Principios de gobernanza pública y marcos presupuestarios*. Obtenido de https://doi.org/10.1787/gov_glance-2023-en
- Pérez, J., & Barbarán, H. (2021). *Control administrativo en la gestión pública*. Obtenido de Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar, 5(1), 267-279.: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.224
- Pino, G. M., & Anchundia, P. G. (2024). *Control interno en la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial La Pila*. Obtenido de <http://dx.doi.org/10.21503/cyd.v27i4.2755>
- Quintero, G. R. (2023). *Optimización de procesos en la gestión pública ecuatoriana*. Obtenido de MQRInvestigar, 7(2), 1703–1732: <https://doi.org/10.56048/MQR20225.7.2.2023.1703-1732>
- Revelo, H. S., & Montero, M. A. (2025). *Transparencia y eficiencia en la ejecución presupuestaria de los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales*. Obtenido de Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía, 10(1), 145–168. : <https://doi.org/10.35381/r.k.v10i1.4466>
- Rivera, G. X., & Parra, J. C. (2023). *Presupuesto participativo como estrategia de la gobernanza institucional. Perspectivas desde de la gestión pública local*. Obtenido de 593 Digital Publisher CEIT, 8(3-1), 232-248: <https://doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1910>



- Solórzano, J. R. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia latina revista científica multidisciplinar*, 6(5), 4940. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Sonaya, E. Z. (2023). *La planificación y la ejecución presupuestaria de un gobierno local de Abancay, 2023*. Obtenido de [Tesis, Universidad César Vallejo]: <https://hdl.handle.net/20.500.12692/123161>
- Tafur, J. (2022). *El derecho de acceso a la información, la transparencia de la gestión pública y los datos abiertos en los gobiernos locales del Perú*. Obtenido de Revista Científica De Sistemas E Informática , 2 (1), e274: <https://doi.org/10.51252/rcsi.v2i1.274>
- Valenzuela, C. E. (2023). *Ejecución presupuestaria del GAD Parroquial "San Juan" periodo 2020- 2021*. Obtenido de [Tesis, Universidad Técnica de Babahoyo]: <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/14125>
- Zavala, J. A., & Reyes, W. J. (2025). *Análisis de la ejecución presupuestaria en relación con el PDOT del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillar*. Obtenido de Revista Científica Arbitrada De Investigación En Comunicación, Marketing Y Empresa, 8(15), 160-178: <https://doi.org/10.46296/rc.v8i15.0320>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.

