

**Administración de recursos y planificación presupuestaria en el GAD
Parroquial El Anegado**

**Resource management and budget planning in The Anegado Parish
Government**

Damara Yadira Toala León²
toala-damara3209@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0009-9242-1526>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Mónica del Pilar Quiñonez Cercado¹
monica.quinonez@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-6747-5874>
Universidad Estatal del Sur de Manabí

Como citar:

Toala León, D. Y., & Quiñonez Cercado, M. del P. (2025).
Administración de recursos y planificación presupuestaria
en el GAD Parroquial El Anegado. *Revista Pulso
Científico*, 3(4), 134–148.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.108>

Fecha de recepción: 2025-09-20

Fecha de aceptación: 2025-10-22

Fecha de publicación: 2025-11-21

RESUMEN

El estudio analiza la problemática existente en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, donde la limitada eficiencia en la administración de recursos ha generado dificultades en la planificación presupuestaria, baja ejecución de proyectos y escasa participación ciudadana. En respuesta a este escenario, el objetivo consistió en determinar cómo la administración eficiente de recursos incide en la planificación presupuestaria de la entidad. La investigación se desarrolló mediante un enfoque mixto, utilizando métodos inductivo, deductivo, analítico, sintético y descriptivo, además de técnicas como análisis documental, encuesta a seis funcionarios y entrevista al presidente del GAD. Los resultados evidenciaron que el 60% de los funcionarios consideró que la planificación presupuestaria se sostiene en una correcta administración de los recursos, el 60% percibió una buena alineación entre la planificación y las necesidades territoriales, el 60% indicó que la revisión de recursos se realiza periódicamente y el 60% calificó la participación ciudadana como baja, revelando debilidades en la corresponsabilidad comunitaria. En conclusión, se determinó que la eficiencia administrativa influye de forma directa en el cumplimiento de metas presupuestarias, aunque persisten desafíos asociadas a la participación social y a la disponibilidad financiera, lo que exige fortalecer el control interno, mejorar los procesos técnicos de planificación y promover mayor involucramiento ciudadano para optimizar la gestión pública parroquial.

Palabras clave: Recursos, planificación presupuestaria, eficiencia pública, participación ciudadana.

ABSTRACT

This study analyzes the problems within the El Anegado Parish Decentralized Autonomous Government, where limited resource management efficiency has led to difficulties in budget planning, low project execution rates, and minimal citizen participation. In response to this situation, the objective was to determine how efficient resource management impacts the entity's budget planning. The research employed a mixed-methods approach, utilizing inductive, deductive, analytical, synthetic, and descriptive methods, as well as techniques such as document analysis, a survey of six officials, and an interview with the president of the Parish Decentralized Autonomous Government. The results showed that 60% of the officials believed that budget planning relies on proper resource management, 60% perceived good alignment between planning and territorial needs, 60% indicated that resource reviews are conducted periodically, and 60% rated citizen participation as low, revealing weaknesses in community co-responsibility. In conclusion, it was determined that administrative efficiency directly influences the achievement of budgetary goals, although gaps persist related to social participation and financial availability. This necessitates strengthening internal controls, improving technical planning processes, and promoting greater citizen involvement to optimize parish-level public management.

Keywords: Resources, budget planning, public efficiency, citizen participation.

INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, la administración eficiente de los recursos públicos es un eje fundamental para fortalecer la gobernanza y garantizar la sostenibilidad fiscal. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2022) sostienen que la correcta asignación y uso de los recursos permite mejorar la calidad del gasto público y asegurar mejores resultados para la ciudadanía. Por su parte, el Banco Mundial (2023) enfatiza que los gobiernos que optimizan la gestión de sus recursos logran mayor transparencia, eficiencia operativa y capacidad de ejecución, condiciones indispensables para impulsar el desarrollo sostenible.

En el contexto latinoamericano, la situación adquiere una mayor complejidad debido a los persistentes desafíos estructurales relacionados con la desigualdad, la debilidad institucional y las brechas de planificación. La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023) destaca que la región mantiene problemas históricos de ineficiencia en el uso de recursos, lo cual limita el impacto de la inversión pública y genera rezagos en el cumplimiento de metas territoriales y sectoriales. Además, Pérez y Aguilar (2023) señalan que en numerosos gobiernos locales de América Latina se evidencian deficiencias en la programación presupuestaria por falta de capacidades técnicas, fragmentación administrativa y escaso control del gasto.

En el ámbito nacional, el Ecuador enfrenta desafíos similares. El Ministerio de Economía y Finanzas (2022) reconoce que, aunque existen marcos normativos como el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, persisten dificultades en la articulación entre la administración de recursos y los procesos de planificación presupuestaria, especialmente en los niveles seccionales. De igual manera, Moreira y Cedeño (2023) advierten que muchos Gobiernos Autónomos Descentralizados no ejecutan su presupuesto con eficiencia debido a limitaciones técnicas, planificación débil, modificaciones excesivas al presupuesto y falta de control interno efectivo. Complementariamente, el Servicio Nacional de Contratación Pública del Ecuador sostiene que la ausencia de una adecuada gestión de recursos repercute negativamente en los procesos de adquisición, generando retrasos, ineficiencias y baja calidad en la prestación de servicios públicos.

En el nivel local, el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado no es ajeno a esta realidad, puesto que enfrenta dificultades para administrar de manera eficiente los recursos disponibles, lo que se refleja en problemas en la planificación presupuestaria, baja ejecución de proyectos, limitada capacidad administrativa y restricciones para atender las necesidades prioritarias de la comunidad. Esta problemática se manifiesta en la falta de alineación entre las necesidades territoriales y la programación presupuestaria anual, así como en la insuficiente aplicación de controles internos que garanticen una ejecución eficaz del presupuesto parroquial. Como consecuencia, las decisiones financieras no siempre responden a criterios de

eficiencia, oportunidad y transparencia, afectando el desarrollo local y limitando el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

En este sentido, y considerando este contexto del estudio tiene como objetivo determinar cómo la administración eficiente de recursos incide en la planificación presupuestaria en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, con el fin de aportar evidencia que permita mejorar los procesos administrativos, optimizar la ejecución presupuestaria y fortalecer la gestión pública parroquial.

Administración de recursos en la gestión pública

La administración de recursos en la gestión pública constituye un proceso estratégico orientado a garantizar el uso óptimo, transparente y eficiente de los bienes y capacidades institucionales, de manera que se asegure el cumplimiento de los objetivos gubernamentales. En este sentido, diversos organismos internacionales señalan que la adecuada administración de recursos es un pilar central del fortalecimiento del sector público; la Organización de las Naciones Unidas (2022), afirma que la gestión efectiva de los recursos permite mejorar el desempeño institucional y contribuye al desarrollo sostenible mediante prácticas administrativas responsables. De igual forma, y en concordancia con esta perspectiva, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), sostiene que la administración pública debe orientarse hacia procesos integrales de planificación que permitan asignar recursos de manera racional y conforme a las prioridades del territorio.

Ahora bien, en relación con los principios fundamentales que rigen la administración de recursos, se destaca que la eficiencia, la eficacia, la economía y la equidad constituyen criterios indispensables para asegurar la calidad del gasto público. Según el Banco Interamericano de Desarrollo (2022), estos principios permiten estructurar sistemas administrativos que garanticen decisiones responsables y orientadas al resultado, mejorando la capacidad de las instituciones para atender las demandas ciudadanas. Además, autores como Navarro y López (2021) sostienen que estos principios fortalecen la coherencia entre la planificación, la ejecución y la evaluación del gasto, lo que repercute directamente en el logro de metas y en la optimización del presupuesto institucional.

Es imprescindible reconocer los distintos tipos de recursos que administran los Gobiernos Autónomos Descentralizados, ya que estos comprenden recursos financieros, humanos, materiales y tecnológicos, cuya gestión integrada es determinante para la prestación eficiente de los servicios públicos. En consonancia con ello, Torres y Vera (2021) afirman que la articulación entre recursos financieros y humanos es esencial para potenciar la capacidad operativa de los gobiernos locales, mientras que Acurio y Molina (2022) señalan que los recursos tecnológicos se han convertido en un factor clave para promover procesos innovadores que permitan mejorar los sistemas de información y reducir errores administrativos. Asimismo, y desde un enfoque

más amplio, el Banco Mundial (2023) enfatiza que los recursos materiales también requieren gestión técnica y preventiva para evitar pérdidas, deficiencias operativas y sobrecostos.

De igual forma, la gestión eficiente de los recursos ha evolucionado hacia enfoques contemporáneos basados en resultados, innovación y sostenibilidad. Con relación a ello, Aguilar (2024) explica que los modelos modernos de gestión pública se orientan hacia la optimización integral del presupuesto mediante herramientas como la presupuestación por resultados, la gestión por procesos y la mejora continua. Complementariamente, Hernández y Chacón (2021) afirman que la adopción de modelos de administración pública basados en evidencia contribuye a reducir la discrecionalidad en el uso de recursos y fortalece la toma de decisiones informadas. A nivel internacional, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2022) resalta que la gestión eficiente exige capacidades institucionales sólidas, sistemas de control oportunos y una planificación coherente que evite duplicidades y promueva la sostenibilidad fiscal.

Por otro lado, la transparencia y la rendición de cuentas representan factores indispensables para garantizar la integridad en la administración de recursos. En este marco, Transparencia Internacional (2023) sostiene que la apertura de la información, la vigilancia ciudadana y los informes periódicos permiten reducir riesgos de corrupción y fortalecer la confianza en las instituciones. De esta manera, Andrade (2022) argumenta que la participación ciudadana en los procesos de control social fomenta prácticas gubernamentales más responsables, especialmente en los gobiernos locales donde la cercanía con la comunidad exige mayor claridad en el manejo de fondos. De igual manera, la Organización para la Transparencia Fiscal (2021) enfatiza que la rendición de cuentas no solo actúa como un mecanismo preventivo, sino que también promueve culturas organizacionales basadas en la ética y el cumplimiento normativo.

La importancia del control interno en la administración eficiente de los recursos radica en su capacidad para identificar riesgos, prevenir irregularidades y asegurar la confiabilidad de la información financiera y administrativa. Según la Contraloría General de la República de Chile (2021), los sistemas de control interno permiten verificar la correcta utilización de los recursos públicos y garantizar la coherencia entre planificación, ejecución y resultados. De este modo, Ramos y Cárdenas (2023) sostienen que el control interno contribuye a fortalecer la disciplina fiscal y mejorar los procesos de auditoría, lo que a su vez incrementa la eficiencia institucional. En un sentido similar, la Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Perú (2022) asegura que la aplicación de normas de control permite prevenir riesgos administrativos y fortalecer la gobernanza mediante mecanismos de supervisión continua.

Planificación presupuestaria pública

La planificación presupuestaria pública constituye un proceso estratégico mediante el cual las instituciones determinan, organizan y proyectan el uso de los recursos públicos para alcanzar los objetivos establecidos en

sus instrumentos de planificación. En esta línea, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2022) sostiene que la planificación presupuestaria es un mecanismo esencial para vincular metas institucionales con asignaciones financieras, permitiendo una gestión más ordenada, responsable y coherente con las necesidades sociales. A su vez, el Fondo Monetario Internacional (2021) afirma que dicha planificación debe basarse en criterios técnicos, información confiable y una clara visión de prioridades para garantizar la estabilidad fiscal y la eficiencia en el gasto.

Igualmente, los principios del presupuesto público —eficiencia, eficacia, economía y equidad— representan la base conceptual que orienta la correcta gestión de los recursos estatales. En efecto, el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (2023) ha indicado que la eficiencia implica optimizar los recursos disponibles; la eficacia, alcanzar los resultados previstos; la economía, reducir costos innecesarios; y la equidad, distribuir los recursos de manera justa para mejorar el bienestar general. De manera complementaria, Soto y Barrios (2022) explican que estos principios permiten al sector público asegurar decisiones financieras basadas en evidencia, fortaleciendo así la transparencia y la responsabilidad institucional en contextos latinoamericanos donde las brechas de gestión aún son significativas.

Por otra parte, el ciclo presupuestario comprende las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación, las cuales deben articularse de forma sistemática para garantizar una gestión eficiente. Según el Banco de Desarrollo de América Latina (2021), la programación presupuestaria permite establecer prioridades; la formulación define metas financieras; la aprobación formaliza la asignación de recursos; la ejecución materializa los proyectos; y la evaluación verifica el impacto de las decisiones adoptadas. Además, López y Ordóñez (2023) destacan que un ciclo presupuestario correctamente implementado favorece la continuidad de políticas públicas, evita improvisaciones y fortalece los procesos de control interno.

De igual manera, la planificación presupuestaria adquiere especial relevancia en los gobiernos locales, ya que son estos niveles territoriales los más cercanos a la ciudadanía y, por tanto, los más directamente responsables de la prestación de servicios básicos. En este sentido, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2022) sostiene que la adecuada planificación presupuestaria en los gobiernos locales permite mejorar la asignación de recursos, aumentar la capacidad de respuesta institucional y promover un desarrollo territorial equilibrado. A nivel latinoamericano, Cruz y Herrera (2023) advierten que los gobiernos locales que planifican de forma débil enfrentan mayores riesgos de subejecución presupuestaria, retrasos en obras y menor efectividad en sus intervenciones.

Los enfoques modernos de la planificación presupuestaria han evolucionado hacia mecanismos que priorizan la orientación al resultado, la participación ciudadana y la sostenibilidad fiscal. En relación con ello, la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2023), señala que la presupuestación por

resultados permite vincular decisiones presupuestarias con logros verificables, mejorando la medición del desempeño institucional. En paralelo, el presupuesto participativo, según Avritzer (2021), fortalece la gobernanza local al permitir que la ciudadanía intervenga en la definición de prioridades, mientras que los presupuestos plurianuales.

MATERIALES Y MÉTODOS

La investigación se desarrolló mediante un enfoque metodológico estructurado que permitió recopilar y analizar la información de manera ordenada y coherente. Para ello, se utilizaron diversos métodos que facilitaron el abordaje integral del fenómeno estudiado. El método inductivo permitió partir de hechos concretos observados en la gestión administrativa y presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, lo que hizo posible identificar patrones y generar conclusiones generales. Paralelamente, el método deductivo permitió contrastar teorías sobre administración eficiente y planificación presupuestaria con la realidad institucional, de modo que se pudo verificar el grado de coherencia entre los marcos conceptuales y las prácticas vigentes.

Asimismo, el método analítico facilitó descomponer la problemática en elementos específicos, tales como la asignación de recursos, la ejecución del presupuesto y la coordinación interna, lo cual permitió comprender con mayor profundidad el funcionamiento institucional. Posteriormente, a través del método sintético, se integraron los resultados parciales para obtener una visión global del proceso estudiado, relacionando los hallazgos empíricos con la teoría examinada. De igual forma, el método descriptivo permitió caracterizar el contexto organizacional y detallar las percepciones de los funcionarios respecto a la administración de recursos, mientras que el estudio de caso resultó idóneo para analizar el fenómeno dentro de su propio entorno, tomando al GAD Parroquial El Anegado como una unidad de análisis representativa.

En cuanto a las técnicas utilizadas, se recurrió a una encuesta dirigida a los funcionarios lo que permitió obtener información cuantitativa sobre la percepción que tienen los miembros del órgano colegiado respecto a la eficiencia administrativa. Complementariamente, se realizó una entrevista al presidente del GAD, mediante la cual se obtuvo información cualitativa vinculada con la toma de decisiones, los desafíos presupuestarios y las estrategias adoptadas para optimizar los recursos.

En relación con la población, el estudio consideró a los seis integrantes del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado, entre ellos el presidente, la vicepresidenta, tres vocales y la secretaria/tesorera, quienes participaron directamente en el proceso de recolección de información. Dado que la población fue reducida, no se estableció una muestra; por el contrario, se trabajó con la totalidad de los participantes, lo que permitió obtener una visión completa y precisa sobre la administración de recursos y su incidencia en la planificación presupuestaria.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

La siguiente matriz reúne los principales indicadores obtenidos a partir de la entrevista realizada al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado. Su contenido permite sintetizar las percepciones directivas sobre la administración eficiente de recursos y su relación con la planificación presupuestaria institucional.

Tabla 1

Entrevista al presidente del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado

Indicador	Respuesta
Criterios aplicados para asegurar eficiencia administrativa en la planificación presupuestaria	Se priorizaron las necesidades reales de la parroquia según diagnósticos técnicos, disponibilidad financiera y antecedentes de ejecución para formular un presupuesto equilibrado.
Alineación de los recursos asignados con prioridades estratégicas institucionales	Se garantizó mediante el uso del Plan Operativo Anual y el Plan Anual de Inversiones, destinando montos específicos que reflejaron una planificación técnica y coherente con las metas 2024.
Contribución de la administración eficiente al cumplimiento de metas presupuestarias	La gestión permitió alcanzar ejecuciones superiores al 99%, evidenciando eficiencia operativa y cumplimiento responsable de compromisos institucionales.
Mecanismos aplicados para monitorear la eficiencia del gasto público	Se implementó un seguimiento mensual de compromisos, devengados y pagos, complementado con controles internos entre tesorería, presidencia y vocales.
Nivel en que la administración eficiente contribuyó al cumplimiento de competencias del COOTAD	La buena ejecución presupuestaria permitió cumplir funciones esenciales como servicios básicos, mantenimiento vial y gestión administrativa conforme a la normativa.
Principales desafíos para alinear la gestión financiera con competencias legales	Las limitaciones presupuestarias, la inflación y los retrasos en transferencias afectaron la capacidad para atender todas las competencias asignadas.
Estrategias implementadas para optimizar recursos en obras y servicios	Se aplicaron convenios interinstitucionales, reutilización de materiales, contratación según normativa vigente y priorización de obras con mayor impacto social.

Impacto de la escasez o mala asignación de recursos en el cumplimiento de competencias	La falta o incorrecta asignación de recursos provocó retrasos, reducción de calidad en servicios y afectación a la percepción ciudadana.
Nivel de participación ciudadana en procesos de planificación y ejecución	Se identificó una participación comunitaria baja, pese a las convocatorias a asambleas parroquiales, lo que dificultó conocer necesidades reales.
Efectos de la escasa participación comunitaria en la eficiencia del gasto público	La baja participación limitó la retroalimentación social, generó riesgos de priorización inadecuada y redujo el control social sobre el uso de recursos.
Acciones desarrolladas para promover transparencia y rendición de cuentas	Se realizaron socializaciones del POA, publicación de información en medios institucionales y espacios de atención ciudadana.
Contribución de la participación ciudadana al uso eficiente de recursos	Una mayor participación permitiría mejorar la priorización de obras, fortalecer el control social y elevar la transparencia y eficiencia pública.

Nota. Los indicadores fueron elaborados a partir de las respuestas proporcionadas en la entrevista, reorganizándolos en formato técnico para su análisis dentro del estudio.

En relación con los indicadores obtenidos, se observó que la administración eficiente de los recursos en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado coincidió con lo planteado por organismos internacionales, dado que la priorización técnica y el seguimiento financiero continuo se alinearon con las recomendaciones del Banco Mundial (2023), que señala que la planificación basada en evidencia contribuye a mejorar el desempeño presupuestario. De manera similar, la fuerte orientación hacia el cumplimiento de metas presupuestarias reflejó lo expuesto por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2023), que destaca que los gobiernos locales con procesos de control interno activos tienden a alcanzar mayores niveles de ejecución.

También, la evidencia recogida sobre la alineación entre Plan Operativo Anual, inversiones y competencias legales coincidió con lo expuesto por Moreira y Cedeño (2023), quienes identificaron que los gobiernos parroquiales que articulan su planificación con la normativa vigente logran evitar rezagos en la ejecución presupuestaria. Además, el control interno aplicado a través del seguimiento mensual guarda coherencia con lo señalado por Ramos y Cárdenas (2023), quienes afirman que la supervisión constante del gasto permite mejorar la eficiencia institucional y reducir errores administrativos.

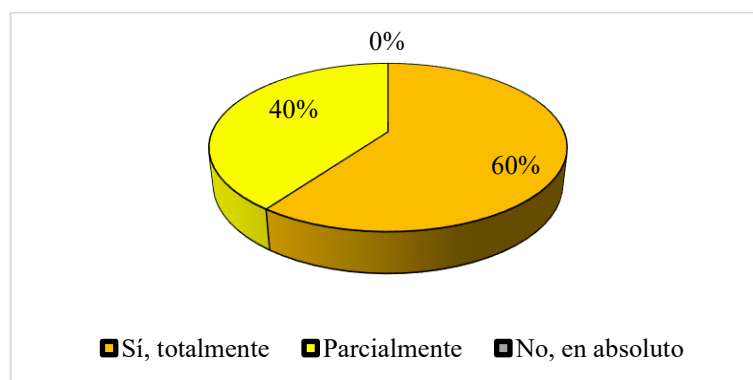
Por otra parte, la baja participación ciudadana observada se relacionó con lo planteado por Andrade (2022), quien advierte que la débil intervención comunitaria limita la transparencia y afecta la identificación real de necesidades. Este dato también se aproxima a lo señalado por Avritzer (2021), al sostener que la participación limitada reduce la legitimidad del proceso presupuestario y restringe el control social.

Los desafíos mencionados respecto a recursos escasos y retrasos en transferencias coincidieron con lo descrito por el Ministerio de Economía y Finanzas (2022), que reconoce que los gobiernos locales enfrentan restricciones financieras que condicionan el cumplimiento de competencias establecidas en la normativa nacional. En consecuencia, los hallazgos de la entrevista revelaron un comportamiento institucional que se ajusta, en su mayoría, a lo sugerido por estudios regionales e internacionales, confirmando que la eficiencia, el control interno y la planificación técnica son factores determinantes para mejorar la gestión presupuestaria en los gobiernos parroquiales.

Encuestas a los funcionarios del GAD Parroquial El Anegado

Figura 1

Administración de recursos en la planificación presupuestaria

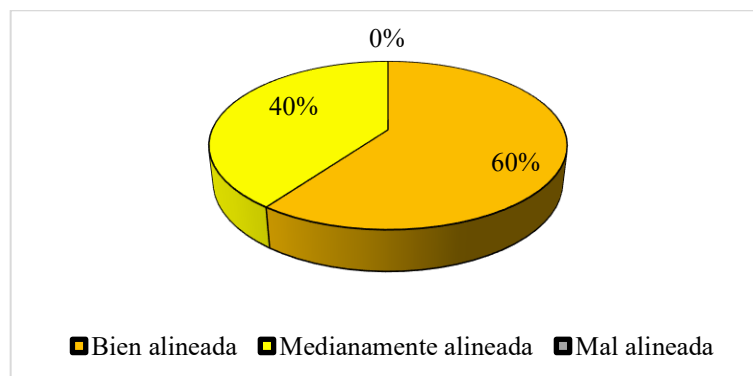


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD El Anegado.

El análisis evidenció que el 60% de los funcionarios consideró que la planificación presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado se sustentó en una correcta administración de los recursos, mientras que el 40% percibió que este proceso solo se cumplió parcialmente, lo que sugiere que aún persisten brechas en la gestión financiera interna. Esta percepción coincide con lo señalado por estudios que destacan que la planificación eficiente depende directamente de la adecuada asignación y uso de los recursos disponibles, reforzando la necesidad de fortalecer los mecanismos de control y la articulación entre programación y ejecución presupuestaria para mejorar la eficacia institucional.

Figura 2

Alineación de la planificación con las necesidades de la parroquia

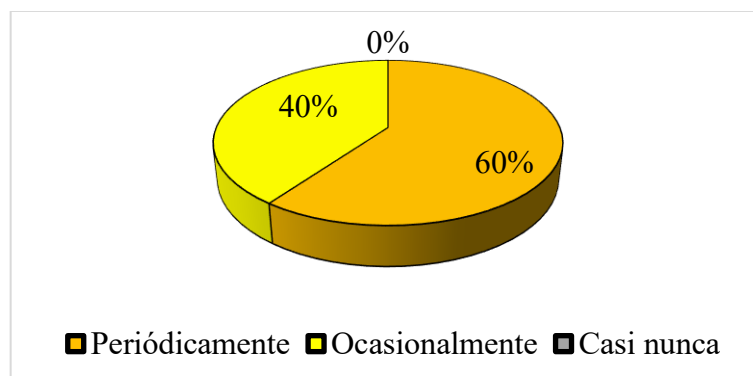


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD El Anegado.

Los resultados muestran que el 60% de los funcionarios percibió que la planificación presupuestaria está bien alineada con las necesidades reales de la parroquia, mientras que el 40% consideró que esta alineación es solo medianamente adecuada, lo que indica la existencia de espacios de mejora en la identificación y priorización de demandas comunitarias. Este comportamiento se relaciona con estudios que señalan que la alineación efectiva entre planificación y necesidades territoriales depende del uso riguroso de diagnósticos técnicos y de una participación ciudadana activa, por lo que el nivel de percepción registrado sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos de consulta y de análisis técnico para asegurar una gestión más precisa y orientada al desarrollo local.

Figura 3

Frecuencia de revisión de asignación de recursos

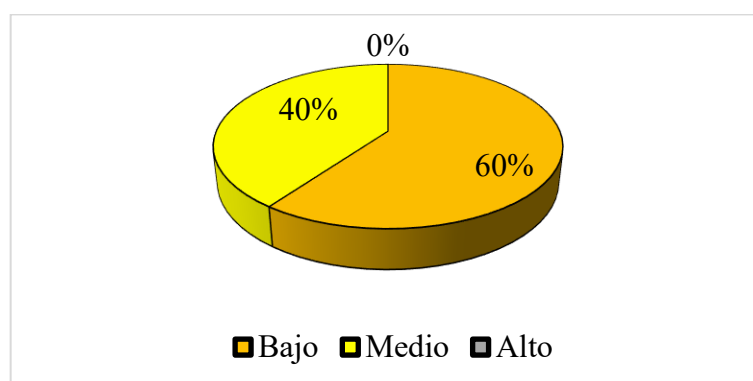


Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD El Anegado.

El análisis evidencia que el 60% de los funcionarios manifestó que la revisión de la asignación de recursos se realiza de manera periódica, mientras que el 40% indicó que esta supervisión ocurre solo ocasionalmente, lo que refleja prácticas de control aceptables, pero todavía irregulares. Esta situación coincide con estudios que destacan que la revisión continua del uso de recursos es clave para garantizar eficiencia y evitar desviaciones presupuestarias; por ello, la presencia de revisiones esporádicas sugiere la necesidad de fortalecer los mecanismos de monitoreo y control interno para consolidar una gestión más coherente, oportuna y alineada con los principios de eficiencia pública.

Figura 4

Nivel de participación ciudadana



Nota. Información obtenida de los funcionarios del GAD El Anegado.

El análisis muestra que el 60% de los funcionarios calificó la participación ciudadana en los procesos presupuestarios como baja y el 40% como media, lo que evidencia una limitada intervención comunitaria en la toma de decisiones locales. Esta percepción concuerda con estudios que señalan que la escasa participación afecta la identificación real de necesidades y debilita el control social, reduciendo la transparencia y la legitimidad del proceso presupuestario. En consecuencia, los resultados sugieren la necesidad de fortalecer los mecanismos de convocatoria, sensibilización y corresponsabilidad ciudadana para mejorar la calidad de la planificación y promover una gestión pública más inclusiva y efectiva.

CONCLUSIONES

La administración eficiente de los recursos incide directamente en la planificación presupuestaria, ya que los procesos de priorización, control interno y seguimiento financiero demostraron contribuir al cumplimiento de metas institucionales y a la correcta ejecución del presupuesto en el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial El Anegado.

La alineación entre la planificación presupuestaria y las necesidades reales de la parroquia es aceptable, pero aún presenta limitaciones, pues, aunque la mayoría de funcionarios reconoce una adecuada correspondencia, persisten brechas derivadas de la baja participación ciudadana y de la insuficiente sistematización de diagnósticos territoriales.

Los desafíos financieros y la limitada intervención comunitaria afectan la eficiencia de la gestión pública, debido a que la escasez de recursos, los retrasos en transferencias y la baja participación social dificultan la identificación precisa de prioridades y reducen la transparencia del proceso presupuestario, evidenciando la necesidad de fortalecer mecanismos de control, participación y planificación técnica.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acurio, P., & Molina, R. (2022). *Innovación tecnológica y fortalecimiento institucional en gobiernos locales*. Revista Latinoamericana de Gestión Pública, 14(2), 55–72. <https://doi.org/10.48204/rlgp.v14i2.2022>
- Aguilar, J. (2024). *Modelos contemporáneos de gestión pública orientados a resultados*. Revista Iberoamericana de Administración Pública, 20(1), 44–60. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10834523>
- Andrade, L. (2022). *Participación ciudadana y control social en la gestión local*. Revista de Gobernanza y Políticas Públicas, 10(3), 88–103. <https://doi.org/10.47789/rgpp.v10i3.2022>
- Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Perú. (2022). *Normas de integridad y lineamientos de control interno*. <https://www.gob.pe/antaip>
- Avritzer, L. (2021). *Democracia participativa y presupuestos participativos en América Latina*. Editorial CLACSO. <https://www.clacso.org>
- Banco de Desarrollo de América Latina. (2021). *Gestión del ciclo presupuestario en gobiernos de la región*. <https://www.caf.com>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2022). *Eficiencia del gasto público en América Latina*. <https://www.iadb.org>
- Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento. (2023). *Principios de eficiencia y equidad en el presupuesto público*. <https://www.worldbank.org>
- Banco Mundial. (2023). *Gestión de recursos públicos y fortalecimiento institucional*. <https://www.worldbank.org>
- Banco Mundial. (2023). *Informe sobre gobernanza y eficiencia del gasto público en economías emergentes*. <https://www.worldbank.org>



- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2022). *Planificación para el desarrollo sostenible en América Latina*. <https://www.cepal.org>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2023). *Estrategias de planificación y mejora del gasto público en América Latina*. <https://www.cepal.org>
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2023). *Panorama del desarrollo en América Latina 2023: desafíos de planificación y eficiencia institucional*. <https://www.cepal.org>
- Contraloría General de la República de Chile. (2021). *Sistema de control interno para la gestión pública*. <https://www.contraloria.cl>
- Cruz, J., & Herrera, A. (2023). *Planificación presupuestaria y capacidad operativa en gobiernos locales latinoamericanos*. *Revista Latinoamericana de Administración Pública*, 19(2), 76–94. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10023545>
- Fondo Monetario Internacional. (2021). *Buenas prácticas de planificación fiscal y presupuestaria*. <https://www.imf.org>
- Hernández, M., & Chacón, V. (2021). *Evidencia y toma de decisiones en la gestión pública moderna*. *Revista Ciencias Administrativas*, 19(1), 112–130. <https://doi.org/10.3390/rca1912021>
- López, E., & Ordóñez, P. (2023). *Articulación del ciclo presupuestario y control interno en la gestión pública*. *Revista de Políticas Gubernamentales*, 7(1), 55–70. <https://doi.org/10.59044/rpg.v7i1.2023>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Informe de evaluación fiscal y gestión presupuestaria del Ecuador*. <https://www.finanzas.gob.ec>
- Moreira, D., & Cedeño, M. (2023). *Ejecución presupuestaria y control administrativo en gobiernos locales del Ecuador*. *Revista de Administración Pública y Desarrollo Local*, 15(2), 44–59. <https://doi.org/10.47865/rapdl.v15i2.2023>
- Navarro, C., & López, D. (2021). *Principios de eficiencia y eficacia en la administración de recursos públicos*. *Revista Gestión y Desarrollo*, 8(4), 33–49. <https://doi.org/10.47189/gydev.8421>
- Organización de las Naciones Unidas. (2022). *Guía global de administración pública eficiente*. <https://www.un.org>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2022). *Gestión eficiente del gasto y fortalecimiento de capacidades institucionales*. <https://www.oecd.org>



- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2022). *Mejora del gasto público y fortalecimiento institucional en países miembros y asociados*. <https://www.oecd.org>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2023). *Presupuestación por resultados en gobiernos modernos*. <https://www.oecd.org>
- Organización para la Transparencia Fiscal. (2021). *Informe sobre integridad y rendición de cuentas en gobiernos locales*. <https://www.transparencyfiscal.org>
- Pérez, A., & Aguilar, J. (2023). *Gestión de recursos y planificación presupuestaria en gobiernos locales latinoamericanos*. Revista Iberoamericana de Políticas Públicas, 18(1), 77–95. <https://doi.org/10.5281/zenodo.10234567>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2022). *Gestión subnacional y fortalecimiento institucional para el desarrollo local*. <https://www.undp.org>
- Ramos, J., & Cárdenas, P. (2023). *Control interno y eficiencia administrativa en instituciones públicas*. Revista de Auditoría y Control Gubernamental, 6(1), 74–89. <https://doi.org/10.5678/racg.v6i1.2023>
- Soto, R., & Barrios, M. (2022). *Principios de eficiencia y economía en el gasto público*. Revista Iberoamericana de Gestión Financiera, 14(3), 112–129. <https://doi.org/10.47189/rigf.v14i3.2022>
- Torres, P., & Vera, M. (2021). *Recursos humanos y financieros en la gestión de Gobiernos Autónomos Descentralizados*. Revista Andina de Administración Pública, 13(2), 51–66. <https://doi.org/10.48192/raap.v13i2.2021>
- Transparencia Internacional. (2023). *Índice de percepción de corrupción 2023*. <https://www.transparency.org>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.