

Control presupuestario y su incidencia en el crecimiento financiero microempresarial en Machala

Budgetary control and its impact on microenterprise financial growth in Machala

Andre Alessandro Montiel Chagcha¹
amontiel1@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0004-0957-6687>
Universidad Técnica de Machala

Jean Carlo Cobos Rojas²
jcobos9@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0002-1406-1587>
Universidad Técnica de Machala

Eduardo Vinicio Pulla Carrión³
epulla@utmachala.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0001-7591-2598>
Universidad Técnica de Machala

Como citar:

Montiel Chagcha, A. A., Cobos Rojas, J. C., & Pulla Carrión, E. V. (2025). Control presupuestario y su incidencia en el crecimiento financiero microempresarial en Machala. *Revista Pulso Científico*, 3(4), 63–75.
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i4.103>

Fecha de recepción: 2025-09-16

Fecha de aceptación: 2025-10-02

Fecha de publicación: 2025-10-29

RESUMEN

El deficiente manejo técnico del presupuesto en las microempresas del cantón Machala limita su rentabilidad, liquidez y capacidad de crecimiento sostenible, debido a prácticas empíricas y a una débil gestión financiera. El objetivo de la investigación fue analizar la incidencia del control presupuestario en el crecimiento financiero de las microempresas comerciales de la zona central de Machala. Se aplicó una metodología con enfoque descriptivo-explicativo y correlacional, diseño no experimental y transeccional, empleando una encuesta estructurada de 12 ítems aplicada a microempresarios seleccionados mediante muestreo no probabilístico por conveniencia. Entre los resultados, el 72% de los encuestados manifestó mejoras en la liquidez tras aplicar control presupuestario, el 68% reportó un incremento en sus utilidades y el coeficiente de correlación de Pearson ($r = 0.65$) evidenció una relación positiva significativa entre control presupuestario y crecimiento financiero. Se concluye que un control presupuestario adecuado fortalece la toma de decisiones, eficiencia administrativa y estabilidad económica; sin embargo, su impacto se ve limitado cuando no se integra capacitación financiera y adopción de herramientas tecnológicas que permitan registros oportunos y precisos.

Palabras clave: Presupuesto, microempresas, rentabilidad, gestión financiera, crecimiento empresarial.

ABSTRACT

The deficient technical management of budgets in microenterprises in the Machala canton limits their profitability, liquidity, and capacity for sustainable growth, due to empirical practices and weak financial management. The objective of this research was to analyze the impact of budgetary control on the financial growth of commercial microenterprises in the central area of Machala. A descriptive-explanatory and correlational methodology was applied, with a non-experimental and cross-sectional design, using a structured survey of 12 items administered to micro-entrepreneurs selected through non-probability convenience sampling. Among the results, 72% of respondents reported improvements in liquidity after implementing budgetary control, 68% reported an increase in their profits, and the Pearson correlation coefficient ($r = 0.65$) showed a significant positive relationship between budgetary control and financial growth. It is concluded that adequate budgetary control strengthens decision-making, administrative efficiency, and economic stability. However, its impact is limited when financial training and the adoption of technological tools that allow for timely and accurate record-keeping are not integrated.

Keywords: Budget, microenterprises, profitability, financial management, business growth.

INTRODUCCIÓN

En estudio trata sobre la importancia que tiene en el crecimiento de financiero de las microempresas la utilización del respectivo control presupuestario. De acuerdo con Flores et al. (2021) en su aporte determina que una gran cantidad de mi PYMES poseen un nivel muy bajo sobre el manejo de información contable,

obteniendo como resultado el no cumplimiento de los resultados de rentabilidad que esperan poder alcanzar, razón por la cual no permitirá tener una consistencia y no tendrá oportunidad de mantenerse en el mercado. Valencia (2024) menciona que al tener una adecuada gestión financiera aporta significativamente a que una empresa pueda ser sumamente competitiva, razón por la cual aumenta las posibilidades de obtener una ventaja significativa ante las demás microempresas que se encuentran en el mercado al cual pertenece.

Actualmente, cualquier empresa sin importar su tamaño, está obligada a llevar un control efectivo sobre su presupuesto, ya que gracias a esto le permite estar al tanto de la rentabilidad y liquidez que está sobrellevando la empresa o puede existir un caso contrario en el cual esta esté llevando pérdidas en su negocio. Como expresa Nasimba (2022) dentro de una organización es muy importante llevar un control de los recursos económicos, ya que facilita a las empresas realizar proyecciones de futuras entradas y salidas de dinero que pueden producirse. Esta definición nos aclara por lo cual es de vital importancia para una empresa llevar control sobre el presupuesto. Según Ramírez et al. (2022) en su investigación en el cual su objetivo principal fue estudiar los diferentes beneficios que brindan los presupuestos para la toma de decisiones en las microempresas del Ecuador, se observa el ejemplo del cantón El Carmen el cual demostró que una gran cantidad (90%) de microempresas no elaboran presupuestos, conllevando a que no les permita poder identificar o anticipar situaciones adversas en el futuro, razón por la cual no van a poder tomar decisiones para contrarrestarlas a tiempo, demostrando la falta de conocimiento que tienen sobre las ventajas para la toma de decisiones que proporciona la elaboración de un presupuesto.

Según lo que indican Requelme y Rivas (2021) las organizaciones requieren de determinadas herramientas de gestión para el logro y cumplimiento de los objetivos fijados en la etapa de planificación, con el fin de medir estos objetivos se aplican técnicas como es la gestión presupuestaria, que consiste en dos etapas, la realización de un presupuesto y su respectivo control. El control presupuestal es fundamental para mantener sus finanzas personales o el funcionamiento de una organización en orden, de no tenerlo se produce un desequilibrio en el presupuesto tanto en la planificación como en las ganancias, lo que ocasiona pérdidas o duplicados de montos, lo que también afecta el nivel de servicio que la empresa ofrece (Castro et al., 2023).

Las microempresas del sector comercial representan gran importancia para la economía local, no solo por su capacidad de generación de empleo, sino también por su contribución al dinamismo del comercio urbano (Joya, 2024). Medina et al. (2022) que estas herramientas ayudan a que las microempresas lleven un buen uso de sus recursos económicos, humanos y materiales, y un correcto flujo de caja, así mismo, poder evaluar la parte financiera a corto plazo, garantizando una adecuada gestión.

El control presupuestario es clave en la gestión financiera, ya que vincula los objetivos estratégicos con el uso eficiente de los recursos, permite evaluar y ajustar las proyecciones económicas, facilitando decisiones

informadas y oportunas (Lascano et al., 2025). El control presupuestario permite planificar, organizar y evaluar los recursos financieros de forma eficiente, lo cual es clave para tomar decisiones en base a la situación financiera que se encuentre la localidad.

En numerosas microempresas y PYMES, la administración se encuentra en manos de un único individuo, el dueño o el encargado, que a menudo no posee todo el conocimiento y la formación necesarios o son adquiridos de forma empírica. Por lo tanto, los gestores a menudo no consiguen reconocer todas las opciones forzando a estos a tomar decisiones erróneas afectando directamente a la evaluación de la rentabilidad de su empresa (Torres et al, 2024).

La rentabilidad, en términos generales, son las ganancias que se generan a partir de los ingresos tras deducir los costos y los gastos incurridos en el ejercicio. La rentabilidad es considerada uno de los factores más importantes que refleja el éxito de la gestión de sus directivos además de ser un atractivo para los potenciales inversionistas y de asegurar escenarios de sostenibilidad en el largo plazo (Zambrano et al., 2022).

Ahora tomando en cuenta la rentabilidad de estas microempresas, no suelen ser las mejores, por la razón de que presentan irregulares en su situación presupuestal y no son resueltas de la manera correcta, sino de una manera simple y mal ejecutada, lo cual provoca que las personas encargadas de negocios no puedan encontrar soluciones y tengan dificultades en el futuro. No hay que olvidar que la rentabilidad es un aspecto básico con el cual el emprendedor se permitiría expandirse y dar crecimiento a su negocio.

En vista de ello, la investigación se justifica debido a la necesidad imperiosa de las microempresas del sector comercial en la Ciudad de Machala de poder fortalecer prácticas como la gestión financiera, esto, debido a que constituye un pilar fundamental para la economía local por su alta capacidad para generar empleos. Sin embargo, algunas microempresas presentan puntos débiles al momento de llevar el control de sus recursos financieros o al momento de realizar su planificación, por lo que puede llegar a afectar gradualmente la rentabilidad o expansión de estas.

De acuerdo con Lascano et al. (2025) el control presupuestario es una herramienta que permite planificar, organizar y evaluar los recursos financieros de forma eficiente, lo cual es clave al momento de tomar decisiones en base a la situación financiera en la que se encuentre la empresa. Esta definición resalta la necesidad de que se aplique esta herramienta de una manera técnica, estructurada y organizada y no solo de una manera empírica, como lo hacen la mayoría de las microempresas, lo que ha causado muchas veces que varias de estas lleguen a cerrar por no poder mantenerse financieramente.

El objetivo de la investigación se enmarca en analizar como la buena implementación de un adecuado control presupuestario puede actuar de una forma satisfactoria en la rentabilidad, liquidez y el crecimiento de la microempresa. De esta forma el artículo no solamente tiene un enfoque práctico, sino también un enfoque

teórico que proporcionara información relevante para futuros microempresarios. Enfocándose objetivamente de una forma más específica se busca identificar dificultades que atraviesan las microempresas en la implementación de un control presupuestario, de igual manera poder evaluar el uso de estas herramientas a causa del nivel de conocimiento que tienen los propietarios de estos emprendimientos.

Las microempresas son empresas de pequeña y mediana escala establecidas con el objetivo de incrementar los recursos de dicho emprendedor; ya sea de forma individual o grupal, mediante el comercio o la prestación de un servicio que la sociedad necesita para cubrir sus necesidades. (Baez, 2022). Las microempresas se distinguen por mantener una contabilidad no profesionalizada, esto no afecta que en dichas empresas no se puedan implementar instrumentos contables y de control como talonarios de cheques, cintas de cajas registradoras, realizar algún tipo de anotación en apuntes personales, efectuar arqueos en efectivo, definir qué clase de documentos básicos se emplearán para documentar las transacciones como comprobantes o anotaciones de ventas, facturas, registros de proveedores y clientes. (Portal et al., 2016).

Las microempresas constituyen fuentes de trabajo que impulsan la economía de una nación; presentan problemas claros de administración, crecimiento y desarrollo, la existencia de personal no capacitado, acceso limitado al crédito, informalidad, gestión administrativa especializada y escasas políticas de promoción; disminuye el volumen de ventas, productividad y rentabilidad. (Zambrano & Monar, 2024). Ronquillo et al. (2025) definen a la microempresa como una unidad económica mínima, que se establece por iniciativa de su propietario, denominado microempresario, y que de forma lícita produce y comercializa bienes y servicios, generando empleo y cuyos ámbitos de acción comprenden los sectores urbanos y rurales en todas las zonas y regiones de un país.

Rimarachín et al. (2023) indican que el control presupuestario es el uso del presupuesto como instrumento para gestionar las actividades de una empresa, aunque se concuerda en que este se vincula con la elaboración del presupuesto, y no solo requieren el respaldo de los directivos superiores, sino también la implicación de los encargados del presupuesto en lo que respeta a la investigación de la respuesta a los interrogantes que puedan presentarse. Así también Castillo (2021) nos expresa que el control presupuestario está relacionado con los objetivos y metas a lograr dentro de un plazo de tiempo determinado y así mejorar la eficacia y la eficiencia junto al manejo de los recursos disponibles.

Para realizar una correcta ejecución del presupuesto, es importante principalmente señalar y trazar las metas y objetivos alcanzables a lograr en el periodo junto con proyectos y actividades a realizar. Luego prosigue la formulación que consiste en identificar las necesidades y así poder cumplir con la planeación hecha anteriormente, ya teniendo en cuenta la aprobación del presupuesto, se realiza la programación que consiste en organizar las entradas y salidas de dinero mes a mes con la finalidad de organizar los recursos a utilizar. A

continuación, llega la fase de ejecución, se ponen en función las actividades ya planificadas y dando uso a los recursos, es importante llevar un seguimiento de los movimientos para evitar que existan desviaciones de dinero y para finalizar este proceso se realiza una evaluación de los resultados obtenidos, tomando en cuenta los objetivos y metas, verificar las variaciones y corregir errores en el siguiente periodo (Manjarrez et al., 2024).

MATERIALES Y MÉTODOS

De acuerdo a Guevara et al. (2020) señalan que la investigación descriptiva se enfoca en detallar las características de un fenómeno para comprender su funcionamiento, mientras que la investigación explicativa buscaba identificar las causas y efectos que lo originaban. En este sentido, el estudio se desarrolló con un enfoque descriptivo-explicativo, debido a que se describió la importancia del control presupuestario en las microempresas y se explicó cómo su correcta implementación influyó en la rentabilidad, liquidez y crecimiento financiero.

De acuerdo con Cotrina (2025), la investigación documental consiste en recopilar y analizar información proveniente de distintas fuentes para comprender un tema específico. Por ello, se empleó una metodología documental para sustentar la base teórica del estudio, recurriendo a libros, artículos científicos, informes, tesis y documentos normativos relacionados con el control presupuestario y la gestión financiera.

Según Ramos (2020), las investigaciones correlacionales tenían como objetivo determinar la relación existente entre dos o más variables sin establecer causalidad. En correspondencia, la investigación se ubicó en el nivel correlacional, dado que buscó identificar la relación entre el control presupuestario (variable independiente) y el crecimiento financiero (variable dependiente).

En cuanto al diseño metodológico, se adoptó un diseño no experimental y transeccional, ya que, conforme a Umaña y Barrantes (2022), este tipo de diseño analiza los fenómenos tal como ocurrían en su contexto natural, sin manipular las variables, y recolectaba datos en un solo momento. Por lo tanto, la obtención de información se realizó en una única fase de levantamiento de datos.

La selección de la muestra se llevó a cabo mediante un muestreo no probabilístico por conveniencia, tal como lo indicó Ahmed (2024), quien explica que este método permite escoger a los participantes de acuerdo con su accesibilidad y disponibilidad. Por ello, la investigación se aplicó a microempresas comerciales ubicadas en la zona central del cantón Machala.

La técnica de recolección de datos utilizada fue la encuesta, entendida como un instrumento estructurado para recopilar información sobre una temática específica mediante preguntas estandarizadas (Duarte & Guerrero,

2024). Así, se aplicó un cuestionario de 12 preguntas de opción múltiple, distribuido a través de Google Forms. El cuestionario se estructuró en dos secciones:

- **Sección A:** 7 preguntas referentes a la variable independiente (control presupuestario).
- **Sección B:** 5 preguntas correspondientes a la variable dependiente (crecimiento financiero).

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Dentro de un diseño correlacional-descriptivo, el análisis sistemático de la conexión entre el control presupuestario y el crecimiento financiero fue posible gracias al procesamiento de los datos recogidos en la encuesta hecha a las microempresas. A continuación, se presentan los resultados primordiales de acuerdo con las fases de preparación, análisis descriptivo, análisis inferencial, resultados por dimensión e interpretación de hipótesis.

Las respuestas fueron recogidas a través de Google Forms y después se exportaron a un archivo CSV, con el objetivo de ser tabuladas en Excel y analizadas desde el punto de vista estadístico. Se llevó a cabo una revisión de la base de datos para asegurar su consistencia interna. Se utilizó la escala de Likert de 1 a 5 (donde 1 significa "absolutamente en desacuerdo" y 5, "absolutamente de acuerdo") para codificar todos los ítems. No se encontraron valores ausentes.

Para estructurar el análisis, los ítems fueron divididos en dos secciones:

- **Sección A: control presupuestario** (variable independiente).
- **Sección B: crecimiento financiero** (variable dependiente).

Este diseño posibilita no solamente la revisión de los promedios individuales por ítem, sino también la determinación de relaciones entre las dos dimensiones principales.

Se calcularon, además de la media y la desviación estándar, las frecuencias absolutas y relativas. Estos estadísticos posibilitaron que se identificaran patrones en la percepción de los encuestados acerca de la relevancia y el uso del presupuesto en la administración de empresas.

La siguiente tabla resume algunos de los elementos más representativos, con sus medias correspondientes y sus respectivas interpretaciones:

Tabla 1

Resultados descriptivos de la encuesta (escala Likert 1–5)

Ítem	Media	Desviación estándar	Interpretación
“Con qué frecuencia su microempresa elabora un presupuesto general”	3.9	0.8	Predomina la elaboración frecuente de presupuestos.
“Considera vital el control presupuestario”	4.5	0.6	Fuerte percepción de importancia.
“Aplicación de herramientas de control ha mejorado la rentabilidad”	4.2	0.7	Alta percepción de impacto positivo.

Nota. Elaboración propia.

En general, los empresarios encuestados aprecian el papel del presupuesto, como lo demuestran estos resultados. La mayor parte se sitúa en categorías altas de la escala, lo que indica un nivel de acuerdo considerable con las afirmaciones propuestas.

Para confirmar la relación entre las variables, se utilizó la correlación de Pearson entre el crecimiento financiero y el control presupuestario. El coeficiente que se ha obtenido ($r \approx 0.65$) sugiere una sólida relación positiva entre las dos dimensiones. Esto quiere decir que, mientras más rigurosamente las microempresas implementen prácticas presupuestarias, mejores resultados obtendrán en cuanto a sostenibilidad, rentabilidad y liquidez.

Este descubrimiento es coherente con investigaciones anteriores que han señalado que la elaboración del presupuesto actúa como base para la planificación en el sistema de gestión, para la toma de decisiones económicas y de gestión, para evaluar los aspectos de solvencia financiera, para fortalecer la disciplina financiera y subordinar los intereses de las unidades estructurales a los intereses de la empresa en su conjunto.

La mayor parte de las microempresas admiten que la creación de presupuestos separados para los ingresos y los gastos ayuda en gran medida a tomar decisiones. No obstante, un 25% de los encuestados todavía no emplea programas informáticos especializados ni Excel, lo que restringe la eficacia del control financiero. Con una desviación estándar de 0.7 y una media general de los ítems de esta dimensión de 4.1, se señala que las percepciones son favorables y homogéneas.

Los datos indican que el 68% de los encuestados reportó un aumento en las ganancias durante los últimos tres años. Del mismo modo, el 72% de los encuestados considera que la liquidez de su compañía ha mejorado gracias al control presupuestario. No obstante, solo el 40 % declaró que había vivido una expansión importante (como la contratación de empleados o la ampliación de operaciones). Aunque la planificación del presupuesto tiene un efecto positivo en la estabilidad financiera, estos resultados demuestran que no siempre conduce a una expansión estructural. Este resultado está condicionado por factores externos como la situación económica, la competencia del mercado y la posibilidad de acceder al crédito.

Así, se corrobora que la elaboración de presupuestos con regularidad y calidad afecta la eficiencia financiera y que el control presupuestario contribuye a la liquidez; no obstante, el presupuesto tiene un impacto en la rentabilidad y expansión, aunque todavía existen limitaciones.

Discusión

Los resultados obtenidos evidenciaron que en las microempresas comerciales de la ciudad de Machala la elaboración de presupuestos fue una práctica frecuente, lo cual se reflejó en la Tabla 1, específicamente en el ítem “¿Con qué frecuencia su microempresa elabora un presupuesto general?”, que presentó una media de 3.9 y una desviación estándar de 0.8. Esto indicó la existencia de una cultura de planificación financiera en la que el presupuesto forma parte del proceso de gestión y desarrollo del negocio. Asimismo, el ítem “¿Considera vital el control presupuestario?” obtuvo una media de 4.5 y una desviación de 0.6, mostrando que los microempresarios reconocieron la importancia del control presupuestario como herramienta para administrar los recursos y fortalecer la estabilidad financiera.

Estos hallazgos guardan correspondencia con lo planteado por Stevcevska et al. (2023), quienes señalaron que la aplicación sistemática del presupuesto fortalece la toma de decisiones y la eficiencia administrativa. Del mismo modo, Manjarrez et al. (2024) afirmaron que el presupuesto constituye un instrumento clave de control financiero que permite mantener estabilidad y orientar el desempeño hacia objetivos sostenibles.

En cuanto a la relación entre las variables, se identificó un coeficiente de correlación positivo de 0.65, lo cual demostró la validez de la hipótesis planteada, evidenciando que la implementación de un control presupuestario adecuado influyó de manera significativa en los niveles de liquidez, rentabilidad y sostenibilidad financiera. Estos resultados se alinean con Flores et al. (2021), quienes destacaron que la gestión financiera eficiente impacta directamente en la competitividad empresarial, y con Zambrano et al. (2022), que demostraron que la rentabilidad de las microempresas depende en gran medida del manejo de sus recursos.

Asimismo, el ítem “La aplicación de herramientas de control ha mejorado la rentabilidad” obtuvo una media de 4.2 y una desviación estándar de 0.7, evidenciando que los microempresarios percibieron beneficios en la utilidad y liquidez gracias al control presupuestario. Sin embargo, la dispersión observada indica que no todas las microempresas aplican esta herramienta con la rigurosidad necesaria, situación que coincide con lo señalado por Boza et al. (2016), quienes explicaron que la gestión económico-financiera en microempresas suele presentar limitaciones por falta de capacitación y sistemas de soporte.

Un aspecto crítico identificado fue la necesidad de incorporar herramientas tecnológicas para optimizar la gestión presupuestaria. Los resultados mostraron que algunas microempresas aún registran sus operaciones de manera manual, lo que incrementa la probabilidad de errores y reduce la fluidez y precisión de la información financiera. Esta situación coincide con Wahyuni (2023), quien señaló que la ausencia de

digitalización limita la toma de decisiones, y con Mujalli et al. (2024), quienes demostraron que la adopción de sistemas contables digitales incrementa la precisión y agilidad del control presupuestario. Además, Baez (2022) resaltó que la aplicación efectiva de sistemas contables es fundamental para el fortalecimiento de las microempresas.

La evidencia empírica y teórica analizada permite afirmar que el control presupuestario incidió de manera directa y positiva en la sostenibilidad económica de las microempresas de Machala. No obstante, dicho impacto se potencia únicamente cuando este se complementa con capacitación financiera, actualización tecnológica y disponibilidad de información precisa, tal como también lo sostienen Requelme y Rivas (2021) y Roca y Merchán (2024), quienes remarcan que la gestión administrativa debe apoyarse en competencias y herramientas modernas para generar crecimiento sostenido y competitividad.

CONCLUSIONES

Los resultados del estudio permitieron evidenciar que el control presupuestario tuvo una incidencia significativa y positiva en el crecimiento financiero de las microempresas del sector comercial del cantón Machala. Se determinó que la correcta aplicación de esta herramienta favoreció la liquidez, rentabilidad y sostenibilidad de los negocios, fortaleciendo su capacidad para tomar decisiones estratégicas y enfrentar contextos económicos cambiantes. Asimismo, se observó que la planificación y evaluación continua de los recursos contribuyó a elevar la competitividad y demostrar la importancia de mantener un control presupuestario adecuado.

Sin embargo, también se identificaron limitaciones de carácter estructural y tecnológico que dificultaron la implementación eficiente del control presupuestario. Además, se evidenció una insuficiente capacitación en temas financieros y en el uso de herramientas digitales por parte de los propietarios y administradores, lo cual redujo la eficiencia en la gestión administrativa y ocasionó oportunidades desaprovechadas para optimizar el manejo de los recursos económicos.

Se concluye que el control presupuestario favoreció de manera notable el desempeño económico de las microempresas comerciales al mejorar la toma de decisiones, la planificación estratégica y la gestión administrativa. No obstante, su impacto positivo depende del fortalecimiento de capacidades técnicas y del acceso a herramientas tecnológicas adecuadas. Por ello, se recomienda promover procesos de capacitación continua en educación financiera, así como incentivar la adopción de sistemas contables digitales accesibles y funcionales que permitan un control más preciso y oportuno. Con estas acciones, se contribuiría no solo a la estabilidad económica de los negocios, sino también a su crecimiento sostenible y a la competitividad del sector comercial en la ciudad de Machala.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Ahmed, S. K. (2024). *Cómo elegir una técnica de muestreo y determinar el tamaño de la muestra para la investigación: Una guía simplificada para investigadores*, 100662. <https://doi.org/10.1016/j.oor.2024.100662>
- Baez, H. A. (2022). *Sistemas contables, aplicación efectiva dentro de las microempresas*. Publicaciones e Investigación, 16(2). <https://doi.org/10.22490/25394088.6201>
- Boza, M. P., Madrigal, D. F., & Escoto, B. E. (2016). *Evaluación de la gestión económico-financiera en microempresas*. FAEDPYME International Review, 5(8), 20–31. <https://doi.org/10.15558/fir.v5i8.108>
- Castillo, J. J. (2021). *Impacto del control presupuestal en gestión de Municipalidad Distrital de La Perla-Callao (2014-2015)*. Polo del Conocimiento, 6(10), 171–187. <https://doi.org/10.23857/pc.v6i10.3194>
- Castro, C., Stephanie, B., Rojas, C., & Luisa, M. (2023). *Sistema web para el control presupuestal de centros de costo en Esencial Arquitecto S.A.C.* Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/129948>
- Cotrina, G. M. (2025). *Guía didáctica de investigación documental*. Universidad de Cádiz. <https://rodin.uca.es/handle/10498/36110>
- Duarte, S. D., & Guerrero, B. R. (2024). *La encuesta como instrumento de recolección de datos, confiabilidad y validez en investigación científica*. Revista RCETCA, 3(2), 94–107. <https://educaciontributaria.com.py/revista/index.php/rcetca/article/view/70>
- Flores, C. L., Trujillo, S. L., & Noriega, G. M. (2021). *La gestión financiera en las MIPYMES de Huajuapán y su relación con la competitividad*. Cuadernos Latinoamericanos de Administración, 17(32). <https://doi.org/10.18270/cuaderlam.v17i32.3490>
- Guevara, A. G., Verdesoto, A. A., & Castro, M. N. (2020). *Metodologías de investigación educativa*. RECIMUNDO, 4(3), 163–173. [https://doi.org/10.26820/recimundo/4.\(3\).julio.2020.163-173](https://doi.org/10.26820/recimundo/4.(3).julio.2020.163-173)
- Joya Ponce, I. A. (2024). *Factores empresariales de marketing en mipymes comerciales de Puebla*. BUAP. <https://hdl.handle.net/20.500.12371/24547>
- Lascano Lescano, C. S., Montero-Cobo, M. A., & Narváez-Zurita, C. I. (2025). *Relación entre control presupuestario y eficiencia en uso de recursos económicos*. Revista UGC. <https://universidadugc.edu.mx/ojs/index.php/rugc/article/view/125>



- Manjarrez, W., Saguay, L., & Navarrete, L. (2024). *El presupuesto como instrumento de control financiero en Ecuador*. Polo del Conocimiento, 9(4), 419–439. <https://doi.org/10.23857/pc.v9i4.6941>
- Medina, P. G. V., Cueva, J. A., & Viteri, M. (2022). *Uso de herramientas financieras en microempresas de Santa Rosa*. 593 Digital Publisher, 7(2), 366–379. <https://doi.org/10.33386/593dp.2022.2.1065>
- Mujalli, A., Gul, M., Almgrashi, A., Khormi, T., & Qahtani, M. (2024). *Factors affecting adoption of cloud accounting in SMEs*. Journal of Innovation & Technology Management, 10(2). <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2024.100314>
- Nasimba, E. (2022). *El presupuesto empresarial como herramienta gerencial en las PYMES sudamericanas*. Revista Enfoques, 6(24). <https://doi.org/10.33996/revistaenfoques.v6i24.147>
- Portal, M. A., Díaz, J., & Contreras, V. (2016). *Gestión presupuestaria y desempeño empresarial*. Revista Venezolana de Gerencia, 21(74). <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29047400006>
- Ramos, G. C. (2020). *Los alcances de una investigación*. CienciAmérica, 9(3). <https://doi.org/10.33210/ca.v9i3.336>
- Ramírez, P. E., Vera, A. A., & Cedeño, N. S. (2022). *Transformación e innovación en las organizaciones*. Universidad Autónoma de Yucatán. <https://www.eumed.net/uploads/libros/a0e56be3fa9bcfea95c5b445420776b0.pdf>
- Requelme, D. E., & Rivas, L. R. (2021). *Presupuesto y control presupuestario en empresas mendocinas*. Universidad Nacional de Cuyo. https://bdigital.uncu.edu.ar/objetos_digitales/16761/requelme-fce.pdf
- Rimarachín Chupillón, J. M. (2023). *Control de ejecución presupuestal para generar valor público en entidades peruanas*. Revista de Climatología, 23. <https://rclimatol.eu/2023/12/29/control-de-ejecucion-presupuestal-en-entidades-peruanas-para-generar-valor-publico/>
- Roca, K. Z., & Merchán, C. A. (2024). *Gestión del talento humano y microfinanzas en microempresas de Manabí*. Estudios y Perspectivas, 4(2), 1173–1189. <https://doi.org/10.61384/r.c.a..v4i2.280>
- Stevcevska, D., Hristova, S., & Kazic, V. (2023). *Why budgeting in SMEs matters?* Timisoara Journal of Economics and Business, 16(2), 99–118. <https://doi.org/10.2478/tjeb-2023-0006>
- Torres, M. G., Dávila, C., & Villacís, M. (2024). *El flujo de caja en la gestión de las microempresas de Machala*. Ciencia Latina, 8(4), 2552–2556. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.12506
- Umaña, L., & Barrantes, L. (2022). *Percepción sobre la virtualización de la enseñanza en metodología de investigación*. AIE, 22(3). <https://doi.org/10.15517/aie.v22i3.50638>



- Valencia, A. V. (2024). *Gestión financiera y competitividad en empresas de servicios de Pasco*. Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/4517>
- Wahyuni, T. (2023). *Impact of digitalization on SME financial decision-making*. ICVEAST 2023 Proceedings, 719–730. https://doi.org/10.2991/978-2-38476-132-6_61
- Zambrano, F. J., Sánchez, M. E., Martínez, R. X., & Guarnizo, S. (2022). *Determinantes de la rentabilidad financiera de las microempresas del sector comercio*. Universidad y Sociedad, 14(5). <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/3493/3437>
- Zambrano, Á., & Monar, J. (2024). *Planeación financiera y desempeño en PYMES ecuatorianas*. Revista Polo de Conocimiento, 9(2). <https://doi.org/10.23857/pc.v9i2.6814>

Conflicto de intereses:

Los autores declaran que no existe conflicto de interés posible.

Financiamiento:

No existió asistencia financiera de partes externas al presente artículo.

Nota:

El artículo no es producto de una publicación anterior.

